



Informe de impuestos  
y contribuciones  
económicas de 2023

# Reimaginar la minería para mejorar la vida de las personas

Este informe de 2023 es nuestro décimo informe de impuestos y contribuciones económicas, derivado de la información inicial sobre transparencia tributaria que se divulga desde 2005. Refleja la importancia continua para Anglo American de la responsabilidad, el cumplimiento y la transparencia relacionados con nuestros impuestos y contribuciones económicas, como parte del esfuerzo por ser un líder corporativo confiable.

Nuestra filosofía sigue siendo la apertura, la honestidad y la transparencia, y lo consideramos un trabajo continuo, en la que escuchamos a nuestras partes interesadas y nos reevaluamos periódicamente, no solo con respecto a nuestros estándares, sino también a las mejores prácticas emergentes.

Esperamos que la información contenida en este informe, junto con nuestros informes públicos anuales país por país y de pagos a gobiernos, ayudarán al lector a entender mejor las contribuciones económicas que hacemos en todos los lugares del mundo donde tenemos presencia: desde nuestros pagos de impuestos hasta nuestras contribuciones socioeconómicas más amplias que benefician a las comunidades locales y a la sociedad en general.

Nuestro informe de impuestos y contribuciones económicas también es una oportunidad para explicar los principios y valores que fundamentan nuestro enfoque tributario general, cómo orientamos dicho enfoque y cómo nos relacionamos con las partes interesadas.

Agradecemos su retroalimentación a este informe y a otros mediante [GroupTaxReporting@angloamerican.com](mailto:GroupTaxReporting@angloamerican.com). En particular, nos gustaría saber si hay datos adicionales o información contextual que ayudaría a comprender nuestros impuestos y contribuciones económicas.

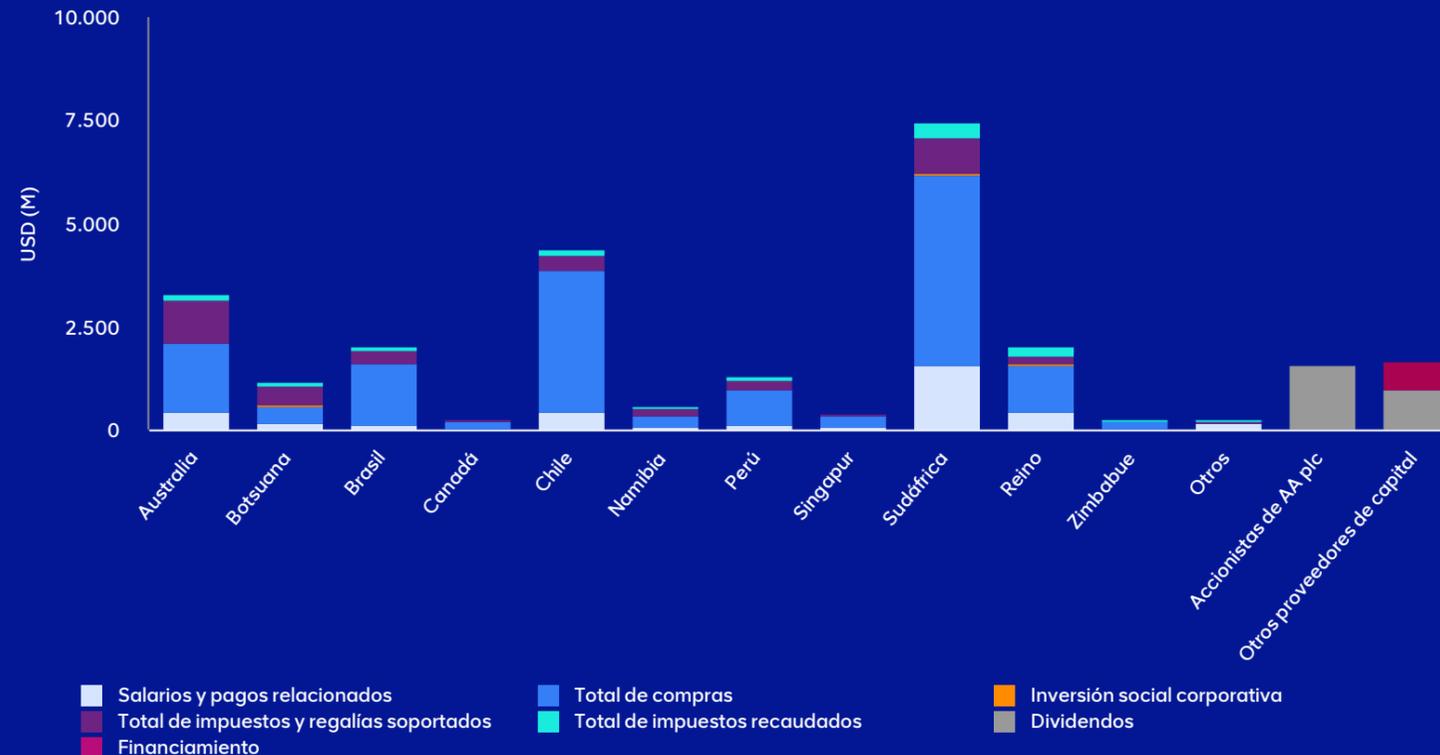
## Métricas principales de 2023

Impuestos y contribuciones económicas totales <sup>(1)</sup> USD (M)	2023	2022
Australia	3.310	2.789
Botsuana	1.159	1.226
Brasil	2.030	1.630
Canadá	280	237
Chile	4.406	4.365
Namibia	611	636
Perú	1.328	1.441
Singapur	393	381
Sudáfrica	7.477	9.095
Reino Unido	2.039	1.728
Zimbabue	269	318
Otra opción	264	736
<b>Total</b>	<b>23.566</b>	<b>24.584</b>

Impuestos y regalías soportados <sup>(2)</sup> USD (M)	2023	2022
Australia	1.055	774
Botsuana	473	594
Brasil	290	298
Canadá	31	13
Chile	350	930
Namibia	144	113
Perú	223	9
Singapur	52	49
Sudáfrica	831	1.657
Reino Unido	195	134
Zimbabue	35	95
Otra opción	28	19
<b>Total</b>	<b>3.708<sup>Δ</sup></b>	<b>4.685<sup>◊</sup></b>

Número de empleados <sup>(3)</sup>	2023	2022
Australia	2.500	2.220
Botsuana	3.500	3.400
Brasil	4.000	4.000
Canadá	700	650
Chile	4.200	4.400
Namibia	1.600	1.500
Perú	1.400	1.000
Singapur	400	410
Sudáfrica	36.100	36.100 <sup>(5)</sup>
Reino Unido	2.000	2.000
Zimbabue	1.300	1.300 <sup>(5)</sup>
Otra opción	2.200	1.620
<b>Total</b>	<b>59.900</b>	<b>58.600</b>

## Valor total en efectivo distribuido a las partes interesadas de USD 26,8 mil millones<sup>(4)</sup>



### Imagen de portada

En nuestro negocio de Kumba Iron Ore en Sudáfrica, el enfermero profesional Thinandhavha Percival recibe a los pacientes en la Clínica de bienestar de la Mina Sishen.

<sup>(1)</sup> Los impuestos y las contribuciones económicas totales se componen de la suma de los impuestos y regalías soportados, los impuestos recaudados, la inversión social y comunitaria, los salarios y pagos relacionados, y el total de compras en el país (incluida la inversión de capital). No incluye el valor en efectivo distribuido a los accionistas de Anglo American plc y a otros proveedores de capital.

<sup>(2)</sup> Los impuestos y regalías soportados son los pagos relativos a los impuestos en los que Anglo American incurre directamente como resultado de su actividad económica. Este monto se compone del impuesto sobre las utilidades, las regalías y los impuestos mineros, así como de otros pagos soportados.

<sup>(3)</sup> Número promedio de empleados del Grupo, excluye a los empleados de contratistas, asociados y joint ventures, e incluye una parte proporcional, basada en el porcentaje de participación de los empleados en las operaciones conjuntas.

<sup>(4)</sup> Se brinda más información en las páginas 8–10 y las páginas 31–42.

<sup>(5)</sup> Las cifras de 2022 se han corregido en el caso de Sudáfrica y Zimbabue para excluir a los contratistas.

<sup>(Δ)</sup> Esta cifra de USD 3.708 millones se ha sometido al aseguramiento limitado independiente externo de PricewaterhouseCoopers LLP y se le conoce como la 'Información sobre el tema' en su informe de aseguramiento, páginas 47–48. Base de preparación del informe según la página 44.

<sup>(◊)</sup> Esta cifra de USD 4.685 millones se sometió al aseguramiento limitado independiente externo de PricewaterhouseCoopers LLP en el año anterior. Consulte el Informe de impuestos y contribuciones económicas de 2022 para ver más detalles.

### Alcance del informe

El propósito de este informe es proporcionar una perspectiva general de la contribución tributaria y económica realizada por el Grupo Anglo American, así como una mayor transparencia sobre cómo se gestionan los impuestos como parte de las actividades comerciales generales del Grupo.

Los números se han redondeado al millón de dólares más cercano.

Pueden producirse discrepancias de cómputo debido al redondeo.

### Contenido

- 04 Resumen de nuestro negocio
- 06 Comunicado del Presidente
- 07 Comunicados del director de finanzas y del jefe del área de impuestos del Grupo
- 08 Valor total en efectivo distribuido a las partes interesadas
- 11 Nuestra Estrategia Tributaria
- 18 Nuestra cadena de valor
- 24 Impuestos y sustentabilidad
- 31 Aspectos destacados por país
- 43 Conciliación del impuesto sobre las utilidades de 2023
- 44 Base de preparación del informe
- 45 GRI 207: Impuestos
- 47 Informe de auditoría
- 49 Glosario
- 50 Contactos y otra información



Al frente de sus colmenas, se encuentra Lizet Aduviri, de una comunidad local cercana a nuestra mina de cobre de Quellaveco, en Perú. Lizet recibió capacitación en apicultura, como parte de nuestro programa Embajadores del Bien.

### Canales sociales

-  AngloAmerican
-  @angloamerican
-  Anglo American
-  angloamerican
-  angloamericanplc

### Nuestro conjunto de informes

Puede encontrar este informe y otros, incluidos nuestro informe anual integrado, nuestro informe de sustentabilidad (con nuestra información general de GRI) y nuestro informe sobre cambio climático, en nuestro sitio web corporativo:

- Para obtener más información visite [angloamerican.com/annual-reporting](https://www.angloamerican.com/annual-reporting)

Nuestro sitio web corporativo también incluye nuestros informes sobre pagos a gobiernos y país por país. Estos informes se elaboran anualmente y brindan más información contextual sobre los impuestos pagados por país y por proyecto. Los informes de 2022 ya están disponibles. Los informes de 2023 se divulgarán posteriormente, en 2024.

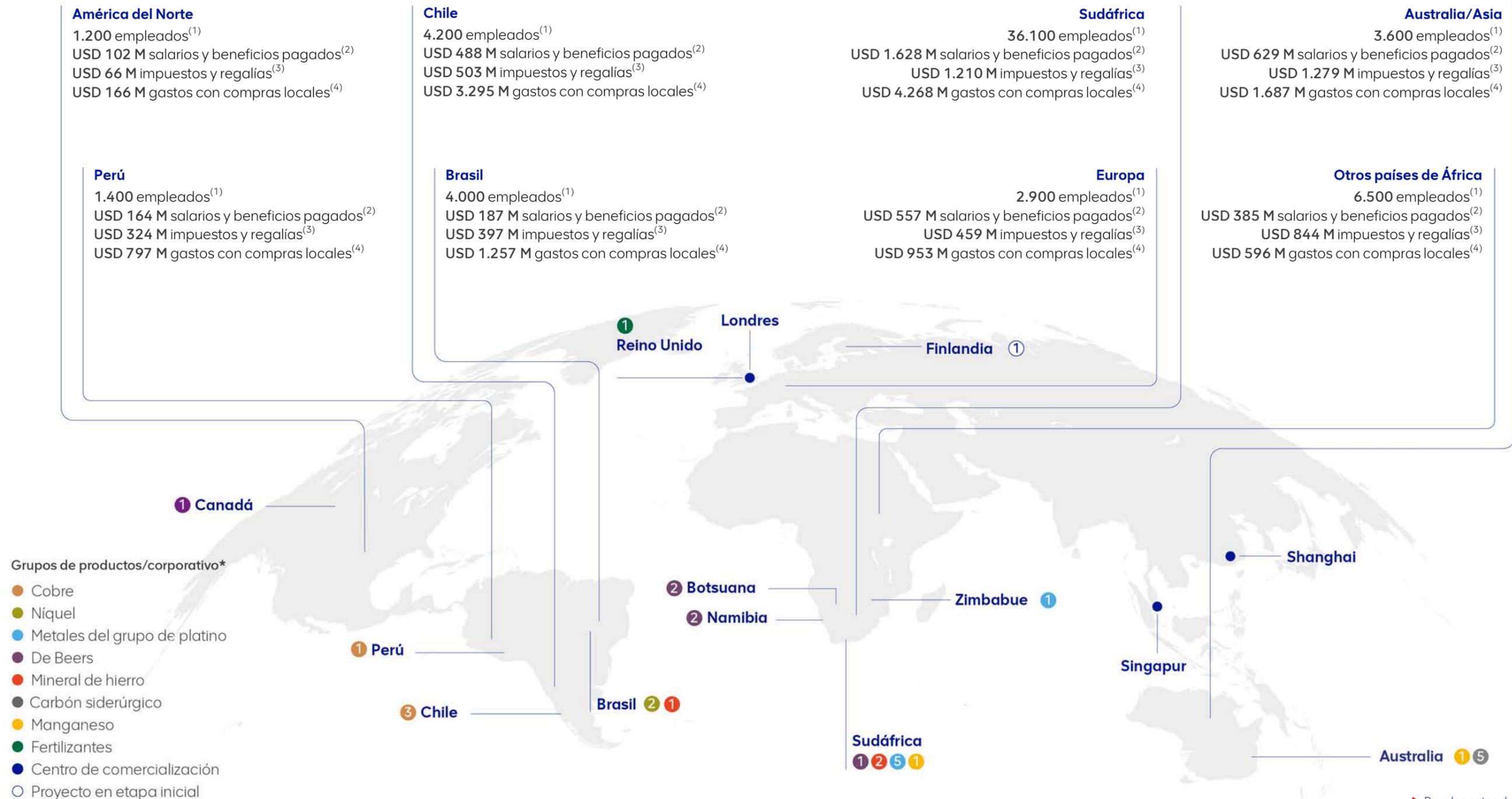
### Otras fuentes de información

Hay más información sobre la sustentabilidad en Anglo American (lo que incluye un archivo en formato Excel de nuestros datos de sustentabilidad, informes de sustentabilidad de los negocios e informes históricos) disponible en nuestro informe anual integrado y en línea en [www.angloamerican.com](https://www.angloamerican.com).

### Declaraciones de intenciones, información de terceros y terminología del Grupo

Este documento incluye referencias al Grupo Anglo American, declaraciones de intenciones e información de terceros. Para ver la información referente al Grupo Anglo American, las declaraciones de intenciones y la información de terceros, consulte las páginas 49–50 de este informe.

# Resumen de nuestro negocio



**Nuestro negocio**

Proporcionamos muchos de los metales y minerales esenciales que son fundamentales para realizar la transición a una economía con bajas emisiones de carbono y para hacer posible un mundo más limpio, ecológico y sustentable, así como para satisfacer las crecientes demandas de los consumidores de las economías desarrolladas y en desarrollo del mundo, desde hogares y productos electrónicos hasta alimentos y bienes de lujo. Y lo hacemos de una manera que no solo genera dividendos sostenibles para nuestros accionistas a largo plazo, sino que también trata de hacer una contribución positiva, real y duradera a la sociedad en su conjunto.

► Hay más información y mapas detallados disponibles en las revisiones de los negocios  
**Ver páginas 94-129 del Informe anual integrado**



▶ Nuestro video de información general ofrece una completa introducción a lo que hacemos y a nuestras aspiraciones para el futuro  
[Visite youtube.com/watch?v=cYUz\\_h97X0A](https://www.youtube.com/watch?v=cYUz_h97X0A)

<p><b>Cobre</b></p> <p><b>USD 3.233 millones</b> EBITDA subyacente<sup>◊</sup></p> <hr/> <p><b>32%</b> EBITDA subyacente del Grupo<sup>◊</sup></p> <hr/> <p><b>826 kt</b> Producción: Cobre</p>	<p><b>Níquel</b></p> <p><b>USD 133 millones</b> EBITDA subyacente<sup>◊</sup></p> <hr/> <p><b>1%</b> EBITDA subyacente del Grupo<sup>◊</sup></p> <hr/> <p><b>40 kt</b> Producción: Níquel</p>	<p><b>PGM</b></p> <p><b>USD 1.209 millones</b> EBITDA subyacente<sup>◊</sup></p> <hr/> <p><b>12%</b> EBITDA subyacente del Grupo<sup>◊</sup></p> <hr/> <p><b>3.806 koz</b> Producción: PGM</p>	<p><b>Diamantes</b></p> <p><b>USD 72 millones</b> EBITDA subyacente<sup>◊</sup></p> <hr/> <p><b>1%</b> EBITDA subyacente del Grupo<sup>◊</sup></p> <hr/> <p><b>31,9 Mct</b> Producción (base 100 %)<sup>(5)</sup></p>
<p><b>Mineral de hierro</b></p> <p><b>USD 4.013 millones</b> EBITDA subyacente<sup>◊</sup></p> <hr/> <p><b>40%</b> EBITDA subyacente del Grupo<sup>◊</sup></p> <hr/> <p><b>35,7 Mt</b> Producción: Mineral de Hierro (Kumba)</p> <hr/> <p><b>24,2 Mt</b> Producción: Mineral de hierro (Minas/Río)</p>	<p><b>Carbón siderúrgico</b></p> <p><b>USD 1.320 millones</b> EBITDA subyacente<sup>◊</sup></p> <hr/> <p><b>13%</b> EBITDA subyacente del Grupo<sup>◊</sup></p> <hr/> <p><b>16,0 Mt</b> Producción: Carbón siderúrgico</p>	<p><b>Manganeso (Samancor)</b></p> <p><b>USD 231 millones</b> EBITDA subyacente<sup>◊</sup></p> <hr/> <p><b>2%</b> EBITDA subyacente del Grupo<sup>◊</sup></p> <hr/> <p><b>3,7 Mt</b> Producción: Mineral de manganeso</p>	<p><b>Fertilizantes</b></p> <p><b>USD (60) millones</b> EBITDA subyacente<sup>◊</sup> Woodsmith es un proyecto nuevo</p> <hr/> <p><b>Corporativo y de otros tipos</b></p> <p><b>USD (193) millones</b> EBITDA subyacente<sup>◊</sup></p>

<sup>◊</sup> Las palabras con este símbolo se definen en la sección Mediciones de desempeño alternativas, del informe anual integrado, páginas 318 a 323.

# Un futuro más seguro e inteligente para la minería

En 2023, dimos pasos claros para mejorar la competitividad y resiliencia de nuestra empresa, sin dejar de avanzar en nuestras atractivas opciones de crecimiento.

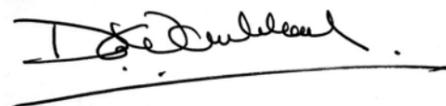
El año 2023 fue un año complicado para nuestro negocio. El panorama macro en términos de la geopolítica y la economía globales ha sido volátil y experimentamos una prolongada inflación en los costos, combinada con declives cíclicos en nuestros negocios de diamantes y PGM. Asimismo, seguimos experimentando algunas limitaciones logísticas importantes en Sudáfrica que estamos tratando de resolver con el gobierno y con nuestros socios del sector. En 2023, también tomamos medidas decisivas para garantizar que nuestra empresa pueda ser resiliente a largo plazo y para proteger los márgenes al concentrarnos en la estabilidad operativa y el control de costos, respaldados por planes de producción que prioricen el valor sobre el volumen. De la misma forma, optimizamos nuestras actividades de apoyo al negocio para que sean más eficaces. Con estos pasos, estamos en una mejor posición para aprovechar nuestro atractivo conjunto de productos que juegan un papel crítico en posibilitar la transición energética, mejorar la seguridad alimentaria y los estándares de vida globales, además de aumentar el valor para nuestras diversas partes interesadas.

Los desafíos de negocios que experimentamos en 2023, en cierta medida, se verán reflejados en los datos de nuestros impuestos y contribuciones económicas. No obstante, es relevante señalar que el impacto no es lineal y cabe considerar la importancia y constancia de la contribución tributaria y económica que seguimos aportando en todo el ciclo de las materias primas y la vida útil de nuestras minas. Somos un negocio de largo plazo y nuestro compromiso es ser el socio preferido de las comunidades locales y los gobiernos receptores. Seguiremos respaldando y contribuyendo al desarrollo socioeconómico, en línea con nuestro Plan de Minería Sustentable, en el ciclo de vida de nuestras minas y en todos los ciclos económicos.

Al pensar en el futuro, nuestros productos de la minería siguen siendo elementos estructuralmente interesantes. Anglo American se ha propuesto ser más ágil y resiliente, y con un portafolio excepcional de productos clave para el futuro y una flexibilidad de opciones de crecimiento considerable, estamos en la posición correcta para aprovechar las tendencias en la demanda que caracterizarán las próximas décadas.

Nuestro compromiso con la seguridad y las prácticas de minería sustentable, incluida la meta de alcanzar la carbono neutralidad en todas nuestras operaciones y de reducir a la mitad nuestras emisiones de Alcance 3 para 2040, son la prueba de que tenemos mucho que ofrecerles a nuestras partes interesadas. En este contexto, nuestro informe de impuestos y contribuciones económicas y el resto de nuestros informes son herramientas importantes que demuestran nuestro compromiso de larga data con la transparencia y la amplitud de los beneficios financieros y de otro tipo que nuestras actividades comerciales les brindan a las partes interesadas. Nuestro informe país por país y el informe de pagos a gobiernos, que se publican en la segunda parte del año, brindarán datos contextuales adicionales a nivel de países y de proyectos.

Agradezco profundamente el trabajo continuo de nuestro equipo tributario global en la recopilación de los datos relevantes para ayudar a nuestras partes interesadas a comprender el valor que creamos en sus diversas formas en toda la sociedad.



**Duncan Wanblad**  
Presidente

“Estamos garantizando que Anglo American sea resiliente a largo plazo para aprovechar las enormes oportunidades de crecimiento que ofrecen la calidad de nuestros recursos y las tendencias relevantes en la demanda”.



# Comunicados de nuestro director de finanzas y del jefe del área de impuestos del Grupo

Durante 2023, Anglo American les dio la bienvenida a su nuevo director de finanzas, John Heasley, y al nuevo jefe del área de impuestos del Grupo, Kurt Burrows (quien, anteriormente, se había desempeñado como jefe de impuestos de la región Asia Pacífico). Aquí, John y Kurt comparten sus ideas sobre el informe de impuestos y contribuciones económicas de 2023 y la importancia de la transparencia y el trabajo conjunto para desarrollar la confianza.



**John Heasley**  
Director de finanzas

## **JH** La importancia de la transparencia tributaria y la comunicación de nuestros impuestos y contribuciones económicas.

Nuestros impuestos y contribuciones económicas en los países en que operamos son esenciales para nuestras licencias de operación y para garantizar que mantengamos nuestra reputación como socio de minería preferido en las jurisdicciones en las que invertimos.

En este sentido, me enorgullece presentar mi primer informe de impuestos y contribuciones económicas como director de finanzas y espero continuar con el legado fundamental de mi antecesor en la promoción de la transparencia tributaria.

En este informe (el décimo), mostramos nuestra contribución económica y tributaria total de USD 23,6 mil millones en 2023 en todo su contexto: junto con la creación de valor para nuestras partes interesadas, generamos USD 3,2 mil millones de retornos al capital.

Este año, queremos brindar más contexto a nuestra contribución presentando estudios de caso que destacan aspectos particulares de nuestra cadena de valor de la minería, incluida la perspectiva del desarrollo del proyecto Woodsmith, en el Reino Unido.

De cara al futuro, el diseño y la operación de los sistemas tributarios nacionales e internacionales son fundamentales para liberar los metales y minerales necesarios para un mañana con bajos niveles de carbono y para respaldar el desarrollo continuo de nuestros países receptores. Seguimos desempeñando nuestro papel en esas conversaciones e interactuando con las partes interesadas, de modo que se garantice que las leyes tributarias y otros asuntos relevantes sean uniformes a nivel mundial, técnicamente robustas, y en línea con los objetivos de la política, con el fin de brindar igualdad de condiciones y asegurarnos de que los impuestos correctos se paguen en el momento y en el lugar correcto. Por lo tanto, este año, hemos agregado una nueva página sobre el cambiante panorama de las políticas tributarias, en la que resaltamos los que consideramos nuestros asuntos determinantes en la actualidad.

Esperamos que los detalles de este informe le resulten interesantes y que la inclusión de algunos ejemplos le brinde más claridad y contexto respecto a las diversas formas en que trabajamos, en coherencia con nuestros Valores y todos nuestros esfuerzos.

Quienes deseen más detalles sobre nuestra contribución tributaria a nivel de país y de proyecto, también encontrarán amplia información en nuestros informes país por país y de pagos a gobiernos, que publicamos anualmente. Los informes de 2023 se divulgarán en los próximos meses. Los informes de 2022 están disponibles en nuestro [sitio web corporativo](#).



**Kurt Burrows**  
Jefe del área de impuestos del Grupo

## **KB** Trabajar juntos para desarrollar la confianza

Nuestro compromiso de poner en práctica los Valores establecidos en nuestra Estrategia Tributaria están en el corazón de todo nuestro trabajo relacionado con los impuestos en Anglo American. Un conjunto sólido de políticas, estándares y procedimientos tributarios internos, así como nuestro marco de gobernanza tributaria y gestión de riesgos, nos ayudan a cumplir con este compromiso todos los días, en todos nuestros sitios.

En un entorno tributario cada vez más complejo y en el que las exigencias sobre los contribuyentes están aumentando considerablemente, esta arquitectura de gobernanza es un habilitador clave para poner en práctica nuestra Estrategia Tributaria, incluido el compromiso esencial de pagar la cantidad correcta de impuestos, en el momento y en el lugar correctos.

Nuestro compromiso con la transparencia tributaria permite que las partes interesadas entiendan el enfoque que adoptamos en la gestión de nuestros asuntos impositivos, así como el impacto real que tiene en los países donde operamos. Nuestra inversión en gobernanza les da la seguridad de que este enfoque es estable y sustentable.

Por eso, nos complace el hecho de que, el 8 de diciembre de 2023, nuestro informe transparente sobre los Valores del Grupo y la Estrategia Tributaria de Anglo American haya vuelto a obtener una puntuación del 100 % en las tres categorías de impuestos: gobernanza y estrategia tributaria; informes de impuestos; y tasa efectiva de impuestos, dentro del Índice de sustentabilidad de Dow Jones de 2023.

Juntas, la gobernanza y la transparencia tributaria brindan una base sólida para desarrollar la confianza que nos parece esencial para el buen funcionamiento de los sistemas fiscales en la actualidad y en futuro. Esa confianza también prepara el camino para que aportemos nuestra experiencia y perspectivas en diálogos abiertos y constructivos sobre los asuntos que más les interesan a nuestras partes interesadas, así como para el beneficio mutuo y sostenido en los desafíos y las oportunidades que nos esperan.

**“Desarrollar la confianza implica una comunicación abierta, operaciones transparentes, el apego a las regulaciones, un compromiso con prácticas de minería sustentables y responsables y la rendición de cuentas de las responsabilidades y las acciones”.**

# Valor total en efectivo distribuido a las partes interesadas de USD 26,8 mil millones

El valor que agregamos se presenta en muchas formas. En esta página, establecemos cómo nuestras tres mediciones clave brindan una mayor claridad sobre los siguientes términos:

- Total de impuestos y regalías soportados e impuestos recaudados
- Contribución tributaria y económica total
- Valor total en efectivo distribuido a las partes interesadas.

El gráfico de barras de la página 2 brinda mayor detalle de nuestro valor total en efectivo distribuido a las partes interesadas al presentar los datos por jurisdicción.



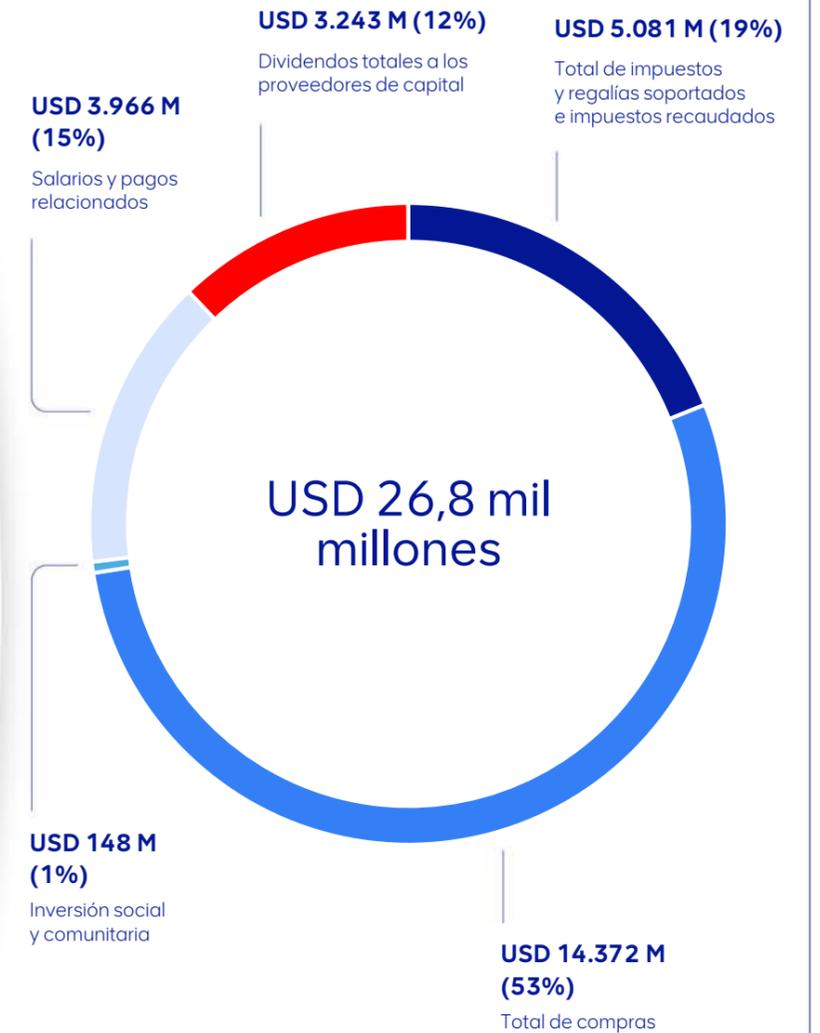
## Total de impuestos y regalías soportados e impuestos recaudados



## Contribución tributaria y económica total



## Valor total en efectivo distribuido a las partes interesadas



En las siguientes dos páginas, mencionamos cómo cada uno de nuestros principales grupos interesados se benefician económicamente con los USD 26,8 miles de millones de valor total en efectivo distribuido a las partes interesadas señalados en la página anterior.

Al emplear a personas, pagar y recaudar impuestos, gastar dinero con los proveedores y realizar inversiones comunitarias y sociales, hacemos una contribución positiva importante tanto a las comunidades receptoras como a sus economías regionales y nacionales. La mayoría de éstas se encuentran en países en desarrollo. Gracias al efecto multiplicador, nuestra contribución económica total va mucho más allá del valor directo que agregamos. Y nuestra contribución no se detiene allí, puesto que los pagos a los proveedores de capital también les brindan retornos a los prestamistas y los accionistas.



### Empleados

**USD 4 mil millones**

Salarios y gastos relacionados

Nuestra gente es fundamental para todo lo que hacemos. Las políticas de reclutamiento locales ayudan a brindar valor económico a nuestras comunidades receptoras. Buscamos garantizar que los salarios sean competitivos en el mercado, con el fin de retener y atraer a los colegas talentosos que constituyen la esencia de nuestro desempeño comercial y nuestra capacidad de hacer realidad nuestras aspiraciones.

Creamos entornos laborales y una cultura inclusiva y diversa que estimula y apoya el alto desempeño y el pensamiento innovador.

La seguridad de nuestro personal siempre es nuestra principal prioridad. La seguridad viene en primer lugar: capacitamos, equipamos y empoderamos a las personas para que trabajen de manera segura todos los días.



### Gobiernos

**USD 5,1 mil millones**

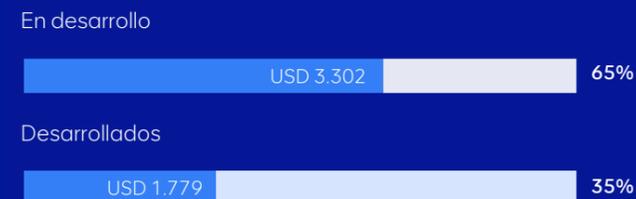
Impuestos y regalías soportados e impuestos recaudados

Las regalías y los impuestos que pagamos (y recaudamos) agregan valor económico a cada país. Las administraciones tributarias los recaudan para financiar proyectos socioeconómicos en consonancia con las ambiciones de su gobierno.

Consideramos que los impuestos y regalías que pagamos son una parte fundamental de nuestra licencia para operar y estamos orgullosos de pagarlos en los países en los que desarrollamos nuestras actividades económicas.

En las páginas 32-42 de este informe se proporciona información más detallada sobre el desglose de los impuestos y regalías totales soportados, así como de los impuestos recaudados en cada una de nuestras principales jurisdicciones.

#### Total de impuestos y regalías soportados e impuestos recaudados de 2023: países en desarrollo vs. países desarrollados en USD (M)



**Total USD 5.081**



### Proveedores

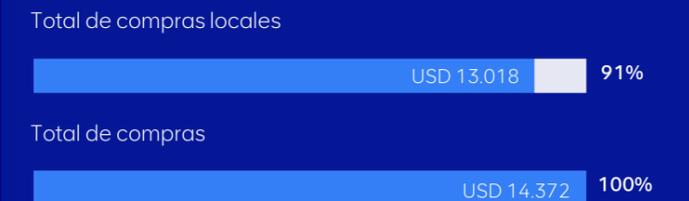
**USD 14,4 mil millones**

Gasto total en compras (de las cuales, USD 13 mil millones fueron compras locales)

Buscamos brindarles valor económico a las comunidades a través de nuestras políticas de abastecimiento inclusivo y del apoyo a los proveedores locales.

Al invertir en proveedores locales, aumentamos la riqueza de las personas que viven y trabajan en los países en los que operamos. En este informe mostramos el gasto total en compras de cada país operacional clave, así como la cantidad pertinente de compras locales en comparación. Esto ayuda a nuestras partes interesadas a entender los beneficios que surgen como resultado de las compras locales. Para obtener más información sobre las políticas de compras locales, consulte nuestro informe de sustentabilidad.

#### Gastos en compras locales de 2023 en USD (M)





## Comunidades

# USD 148 millones

Inversión social y comunitaria (CSI)

Otro elemento clave de nuestra contribución económica a la sociedad es la inversión en nuestras comunidades. Esta colaboración con los socios locales responde a las necesidades locales, proporciona competencias y educación, y construye economías locales sustentables que dependen menos de nuestras minas.

La explicación completa de cómo clasificamos la inversión social y comunitaria (CSI) está disponible en el informe de sustentabilidad. Sin embargo, en términos generales, consiste en donaciones de caridad, inversiones en la comunidad e iniciativas comerciales.

No obstante, debe haber un elemento claro y fundamental de beneficio público. Prohibimos la realización de donaciones con fines políticos a cualquier político, partido político u organización conexas, funcionario de partido político o candidato a un cargo político en cualquier circunstancia, ya sea directamente o a través de terceros.

Entre los ejemplos de CSI se incluyen el financiamiento de alianzas comunitarias que abordan problemas sociales, los costos de brindarles instalaciones públicas a los miembros de la comunidad que no son empleados o sus dependientes, el valor marginal de la tierra y otros activos transferidos a la propiedad comunitaria, así como esquemas de creación de ingresos o iniciativas de mentoría/voluntariado que no tengan una justificación principalmente comercial.



## Proveedores de capital

# USD 3,2 mil millones

(de los cuales, se pagaron USD 700 millones a prestamistas, las utilidades de USD 1.000 millones se les pagaron a entidades con intereses minoritarios y USD 1,6 mil millones se les pagaron a los accionistas de Anglo American plc)

Los inversionistas que comparten los riesgos del Grupo a través del financiamiento mediante endeudamiento son compensados a través de los intereses pagados por el financiamiento externo. Los inversionistas que compran acciones del Grupo Anglo American reciben un retorno a través de los dividendos u, ocasionalmente, a través de un programa de recompra de acciones. Para respaldar nuestra estrategia, contamos con un enfoque de asignación de capital orientado hacia el valor que sostiene nuestras operaciones y la integridad de los activos, además del pago de un dividendo básico (determinado a partir de una relación de pago basada en los beneficios subyacentes del 40%), al mismo tiempo que garantizamos un sólido balance financiero. A continuación, todo el capital restante se asigna con base en un enfoque de evaluación de inversiones riguroso y equilibrado que identifica y ejecuta los proyectos que tendrán un impacto positivo neto para nuestros accionistas y las comunidades en las que operamos, y que están alineados con nuestras prioridades estratégicas. Los proyectos discrecionales que impulsan nuestras aspiraciones estratégicas se evalúan teniendo en cuenta parámetros financieros y no financieros para obtener un valor acumulativo holístico.

## Contribuciones no monetarias

Las dos páginas anteriores se concentraron en el valor total en efectivo distribuido a las partes interesadas. No obstante, nuestra contribución a los países en los que operamos va más allá de las mediciones monetarias.

En sintonía con nuestro propósito de reimaginar la minería para mejorar la vida de las personas, hace algunos años nos planteamos un futuro muy diferente para la minería que denominamos FutureSmart Mining™. Este enfoque integrado de la tecnología y la digitalización está diseñado para ofrecer una amplia variedad de resultados de sustentabilidad en los tres pilares: el medio ambiente, el área social y la gobernanza (ESG). Este trabajo abarca muchos de nuestros procesos físicos de minería, actuando como catalizador de la actividad económica regional autosustentable y promoviendo políticas que contribuyen a la descarbonización y al abastecimiento ético de materias primas, por ejemplo.

En las páginas 28-30, presentamos una serie de breves estudios de casos sobre cada uno de los tres pilares de nuestro Plan de Minería Sustentable con el fin de explicar cómo los impuestos del Grupo contribuyen en las áreas de medio ambiente sano, comunidades que prosperan y líder corporativo de confianza.

Un área de particular orgullo para Anglo American es nuestro trabajo de Desarrollo Regional Colaborativo (CRD). Mediante nuestro enfoque innovador de CRD, actuamos como 'un socio de desarrollo que también tiene una mina'. Usamos esta mentalidad para mejorar la vida de las personas mediante la ambición de comunidades prósperas, que perduren y se desarrollen más allá de nuestra presencia. Mediante el CRD, buscamos trabajar juntos con la sociedad como un todo, incluyendo a los gobiernos, las ONG y otras empresas, para abordar los desafíos regionales de una manera integral y que pueda medirse, analizarse y replicarse con precisión en nuestro espacio operativo. El CRD aborda estas necesidades brindando un modelo basado en alianzas y diseñado para catalizar el desarrollo regional escalable y sustentable en cada geografía en la que tenemos operaciones. Para obtener una perspectiva de las actividades adoptadas en 2023, consulte nuestro informe de sustentabilidad de 2023, páginas 82-84.

# Nuestra Estrategia Tributaria



# Estrategia Tributaria y nuestro enfoque

## Nuestra Estrategia Tributaria

En todo lo que hacemos con respecto a los impuestos del Grupo, nos guiamos por nuestra [Estrategia Tributaria](#) aprobada por el directorio.

Nuestra Estrategia Tributaria publicada se elaboró originalmente en 2017 pero, desde entonces, se revisa anualmente para garantizar que siga respaldada por un pensamiento progresivo y sustentable con respecto a la gestión de los impuestos y que refleje el propósito del Grupo de reimaginar la minería para mejorar la vida de las personas. Se basa en cinco principios clave:

1. Gobernanza supervisada por el directorio
2. Alineación con los Valores, el propósito y el Plan de Minería Sustentable del Grupo
3. Pagar la cantidad correcta, en el momento correcto y en el lugar correcto, y respetar el espíritu de la ley
4. Utilizar solo estructuras de negocios basadas en consideraciones comerciales y alineadas con el negocio y los fundamentos
5. Buscar una participación positiva y constructiva.

## Nuestro enfoque

Seguimos comprometidos a pagar los impuestos correctos, en el momento y en el lugar correctos.

Reconocemos la importancia de respetar el espíritu y la letra de la ley, incluido el asegurar que el tratamiento tributario refleje la realidad comercial de nuestra empresa.

Buscamos la seguridad en los asuntos tributarios cuando es posible. En todas nuestras negociaciones con las administraciones tributarias, incluso cuando buscamos seguridad, nuestras relaciones se centran en la transparencia. En los casos en que las administraciones tributarias hayan adoptado acuerdos de cumplimiento cooperativo, consideraremos favorablemente la participación y seremos socios activos de los gobiernos nacionales, motivándolos a adoptar tales regímenes porque creemos que las conversaciones proactivas transparentes acerca de las implicancias tributarias potencialmente inciertas interesan a ambas partes.

Asignamos el valor al lugar donde se crea y se gestiona dentro del curso normal de la actividad comercial, y pagamos los impuestos sobre esta base. No utilizamos jurisdicciones con paraísos fiscales para gestionar los impuestos y seguimos las directrices internacionales de precios de transferencia de impuestos, así como las regulaciones locales de precios de transferencia para garantizar que se asigne el valor correcto a cada país en el que operamos.

Consideramos el uso de las concesiones e incentivos fiscales que se ofrecen o están disponibles y estipulados de forma general por la legislación relevante. Estos incentivos deben respaldar la actividad comercial genuinamente y ser sustentables.

## Adoptamos las mejores prácticas internacionales

Nuestra Estrategia Tributaria y su enfoque adoptan las mejores prácticas internacionales. En particular, nos alineamos con:

- Los [Principios de Tributación Responsable](#) de The B Team (una iniciativa sin fines de lucro que tiene el propósito de promover una mejor forma de hacer negocios)
- Las [Mejores Prácticas para la Buena Gobernanza](#), lanzadas por el European Business Tax Forum (EBTF) en alianza con The B Team y el Tax Executives Council
- [La Declaración de mejores prácticas para relacionarse con las administraciones tributarias en los países en desarrollo](#) ('the Best Practices') ('las Mejores prácticas') de Business @OECD (BIAC)
- El informe OECD's [Tax Morale II: Building Trust between Tax Administrations and Large Businesses](#) (Moral tributaria II: desarrollar la confianza entre las administraciones tributarias y las grandes empresas) de la OCDE.

## Nuestra Estrategia Tributaria en operación

El directorio ha delegado la responsabilidad de garantizar el cumplimiento de nuestra Estrategia Tributaria a nuestro jefe del área tributaria del Grupo, Kurt Burrows, bajo la supervisión de nuestro director de finanzas, John Heasley, y del comité de auditoría del Grupo.

Nuestro jefe del área tributaria del Grupo cuenta con el respaldo de un equipo de profesionales tributarios calificados y experimentados que deben someterse a un desarrollo profesional continuo, mediante capacitación anual interna. Este año, la capacitación en materia tributaria incluyó una capacitación introductoria sobre el Pilar 2 (el nuevo impuesto mínimo global), el proceso de generación de informes tributarios, el entorno tributario chileno, la descarbonización y el rol de los impuestos verdes, y una capacitación sobre los recién lanzados estándares tributarios del Grupo. El equipo tributario también completó la capacitación obligatoria para todo el Grupo, que incluye contenidos sobre cómo hacer negocios con integridad.

Nuestro Marco de Control Tributario y nuestro sistema de gestión de riesgo tributario garantizan la aplicación diaria de nuestra Estrategia Tributaria. Más detalles sobre nuestro enfoque de la gobernanza en la página 17.

## Nuestras posiciones con respecto a la política fiscal

Nuestras posiciones con respecto a la política fiscal se basan en nuestra Estrategia Tributaria, nuestros Valores y nuestro compromiso con las prácticas tributarias responsables establecidas por los grupos externos a los que pertenecemos, en particular The B Team y el EBTF. Todas nuestras posiciones se basan en principios inmutables y claramente definidos, respaldados por nuestro Plan de Minería Sustentable, y uniformes en todos los asuntos y geografías. Creemos que es posible que la política fiscal respalde las inversiones nuevas y existentes en la minería (y les brinde utilidades a quienes asumen los riesgos del proyecto), además de brindarles ingresos tributarios apropiados a los gobiernos durante la vida útil de la mina.

### Factores tributarios que afectan la industria minera

- La minería es un negocio de largo plazo, por lo tanto, los factores tributarios, así como los políticos y los económicos, afectan las decisiones de inversión y las estrategias operacionales de largo plazo
- Las jurisdicciones con las características tributarias indicadas a continuación ayudan en el desarrollo de relaciones sólidas y más duraderas con los contribuyentes.



### Bases impositivas

- Los impuestos deben recaudarse de forma justa y equitativa, de manera que el riesgo y las recompensas se puedan dividir entre el inversionista y el gobierno, contribuyendo a las inversiones de largo plazo y a la generación de empleos y riqueza
- Los ingresos o las regalías de producción podrían ser apropiados cuando se establecen con tasas razonables (y estables) y reflejan un pago por la cesión del recurso
- Los impuestos sobre las utilidades se deben usar como el principal mecanismo para compartir las recompensas económicas de los proyectos exitosos
- Las reglas tributarias detalladas deben responder a las características específicas del sector minero, como la compensación apropiada y oportuna de los gastos de capital y la exploración (incluida la reparación).



### Administración y política tributaria

- Regímenes tributarios estables y con reglas previsibles, introducidas de manera prospectiva y con consultas a las partes interesadas
- Legislación tributaria que sigue principios acordados internacionalmente y que, por lo tanto, promueve la seguridad jurídica
- Procedimientos de administración tributaria que brindan confiabilidad respecto a los reembolsos aceptables y los plazos de cualquier devolución debida
- Las administraciones tributarias deberían contar con las herramientas y los recursos para implementar las políticas y prácticas de manera uniforme.

# Poner en práctica nuestra Estrategia Tributaria: la importancia de la transparencia tributaria y el desarrollo de la confianza

## Los beneficios de la transparencia tributaria

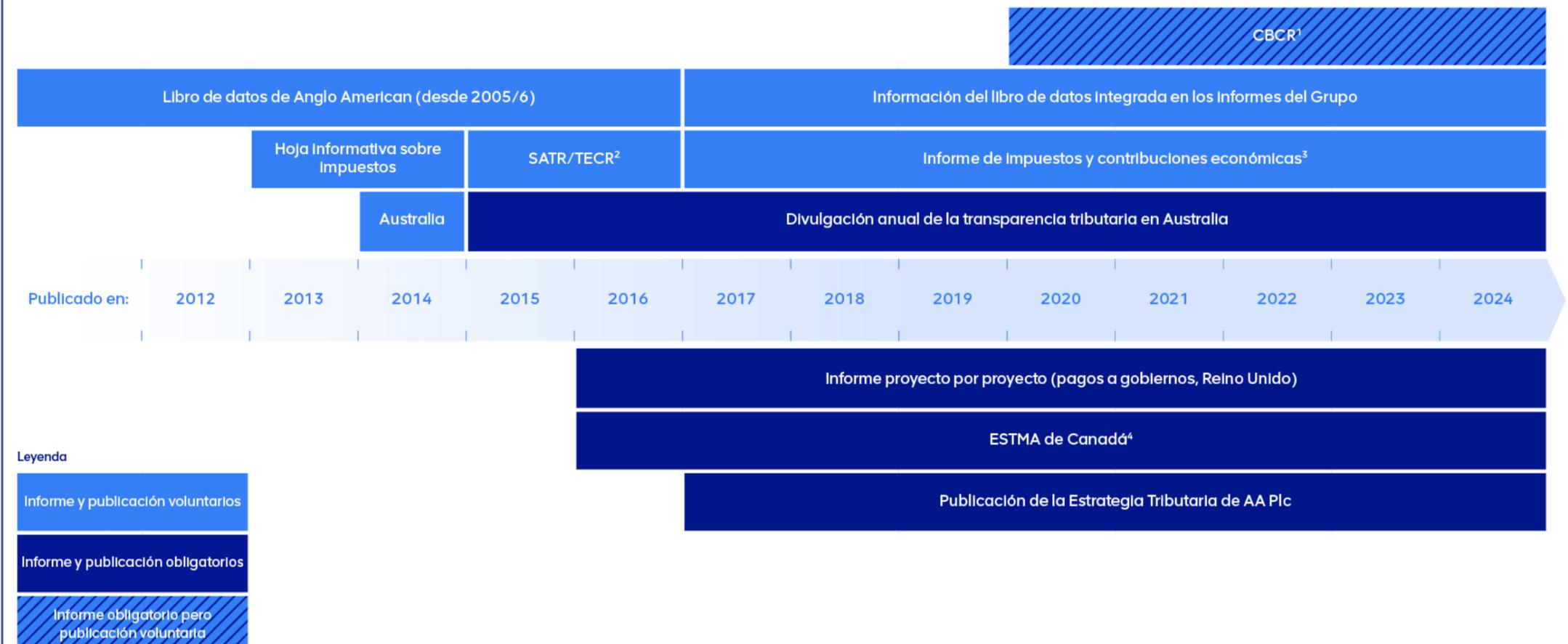
Un pilar clave de nuestra Estrategia Tributaria es la transparencia.

La divulgación pública es esencial para el desarrollo de la confianza de nuestras partes interesadas. Vemos los beneficios de esta transparencia en todas nuestras partes interesadas, incluidos:

- Inversionistas: conocimiento de que tenemos un fuerte compromiso con una buena gobernanza tributaria y prácticas impositivas responsables, lo que mitiga los riesgos tributarios
- Países receptores: el desarrollo y mantenimiento de relaciones de largo plazo, abiertas y constructivas entre las administraciones tributarias y los contribuyentes
- Comunidades: comprensión de los beneficios económicos generados por las actividades mineras en cada país y por proyecto
- Empleados: comprensión del enfoque tributario y de nuestro compromiso de pagar la cantidad correcta de impuestos, en el momento y en el lugar correctos y el respeto al espíritu de la ley
- Clientes: conocimiento de la procedencia de nuestros productos y de la Estrategia Tributaria subyacente
- Otros: conocimiento de que estamos realizando una contribución tributaria y económica importante a los países donde operamos, que participamos activamente en debates continuos sobre la transparencia y los impuestos y que interactuamos de manera proactiva con los órganos del sector, los foros de negocios y la sociedad civil.

Hemos entregado voluntariamente información sobre las contribuciones tributarias que realizamos durante muchos años. La línea temporal de esta página muestra las fechas clave de nuestro camino hacia la transparencia, tanto en lo que respecta a las exigencias obligatorias como a las actividades voluntarias.

## Resumen de los principales eventos en el proceso de transparencia tributaria de Anglo American plc



**Leyenda**

- Informe y publicación voluntarios
- Informe y publicación obligatorios
- Informe obligatorio pero publicación voluntaria

<sup>(1)</sup> Informes país por país: declaración obligatoria pero de divulgación voluntaria desde 2020 en los siguientes formatos (publicación de 2020 con respecto a los años concluidos el 31 de diciembre de 2018 y 2019 bajo el formato estandarizado de la OCDE, publicación de 2021 con respecto al año concluido en diciembre de 2020 y todos los periodos siguientes bajo GRI 207). Tome en cuenta que los informes país por país se presentaron ante el HMRC en los primeros años, en consonancia con los requisitos legales.

<sup>(2)</sup> 'SATR' fue el informe de transformación de Sudáfrica que estableció la contribución social y económica brindada a SA. El informe TEC sustituyó al SATR pero ambos se publicaron en 2015 y 2016.

<sup>(3)</sup> Desde 2019, se han realizado y publicado traducciones al portugués y al español del Informe de Impuestos y Contribuciones Tributarias.

<sup>(4)</sup> Informe de la Ley de medidas de transferencia del sector extractivo ('ESTMA').

Motivamos a todas las partes interesadas a ver no solo este informe de impuestos y contribuciones económicas, sino también nuestros informes públicos anuales país por país y de pagos a gobiernos, que brindan un contexto adicional a nuestros datos sobre los impuestos a nivel de país y de proyecto. Los [informes de 2022 ya están disponibles](#). Los informes de 2023 se divulgarán posteriormente, en 2024.

### Informe país por país

Primero, decidimos publicar nuestros datos país por país en 2020 (con respecto al año concluido el 31 de diciembre de 2018) según el formato estandarizado de la OCDE. Posteriormente, adoptamos el formato estándar de impuestos más reciente de la iniciativa de informes globales (GRI) 207 en 2021 (con respecto al año terminado el 31 de diciembre de 2020 y todos los siguientes periodos) y, al mismo tiempo, aceleramos nuestra publicación. Creemos que les brinda a las partes interesadas una mayor capacidad de comparación y mejor información de los grupos participantes en la GRI al garantizar que se brinden datos sobre el enfoque de los impuestos, la gobernanza tributaria, el control y la gestión de riesgos, la participación de las partes interesadas y los datos segregados país por país, incluida la explicación sobre la tasa efectiva de impuestos. Nuestros datos más recientes país por país se pueden encontrar en nuestro [sitio web corporativo](#).

### Informe de nivel de proyecto – pagos a gobiernos

La primera vez que publicamos los datos a nivel de proyecto fue en 2016. Creemos que esta información puede ser extremadamente útil para las comunidades locales, puesto que muestra los pagos que se les hacen a los gobiernos nacionales proyecto por proyecto. Nuestro informe más reciente de pagos a gobiernos se puede encontrar en nuestro [sitio web corporativo](#).

Además, respaldamos la Iniciativa de Transparencia de las Industrias Extractivas (EITI). En junio de 2023, el secretariado internacional de EITI confirmó que, como empresa que respalda la iniciativa, cumplimos con la Expectativa 3. La Expectativa 3 aborda la divulgación pública de impuestos y pagos a gobiernos a nivel de proyecto. Puede ver la evaluación de EITI aquí: [Evaluación de 2023 de las compañías de soporte de EITI | EITI](#).

### Resumen del cumplimiento con iniciativas de transparencia

Durante el año, como resultado de los informes públicos mencionados, damos a conocer información que cumple con los requisitos de las siguientes iniciativas de transparencia:

- Reglamentos sobre informes de pagos al gobierno del Reino Unido de 2014 (SI 2014/3209)
- Capítulo 10 de la Directiva sobre Contabilidad de la UE (2013/34/UE)
- Estándar 207 (Tax:2019) de la Iniciativa Mundial de Presentación de Informes, que incluye el informe público por países
- Código de Transparencia Tributaria Voluntaria de la Junta de Impuestos de Australia
- "Publicación de la estrategia de impuestos de su gran empresa" del Reino Unido (que es un requisito debido a nuestra cotización en el Reino Unido)
- Expectativa 3, Iniciativa de Transparencia de las Industrias Extractivas.

Nuestros informes históricos de transparencia tributaria se pueden encontrar en nuestro [sitio web corporativo](#). Para ello, vaya al año relevante y busque en los campos obligatorios o voluntarios.

### Divulgación de los datos de impuestos a otras organizaciones

Finalmente, con el fin de fundamentar el debate público sobre la contribución tributaria, también brindamos datos a las siguientes organizaciones para respaldar sus propios informes de transparencia tributaria sectorial o regional.

- Consejo Internacional de Minería y Metales ([ICMM](#))
- European Business Tax Forum ([EBTF](#))
- [The 100 group](#), que representa a las compañías de la lista FTSE 100 del Reino Unido.

### Cumplimiento cooperativo

2023 también fue año clave en el campo del cumplimiento cooperativo. El cumplimiento cooperativo es una forma en que las administraciones tributarias y los contribuyentes pueden garantizar el cumplimiento tributario sólido y preciso mediante un uso más dirigido de los recursos al aprovechar la transparencia tributaria y el desarrollo de la confianza. Puede brindar una mayor previsibilidad y certidumbre tributaria, componentes básicos de un entorno impositivo que motiva las inversiones y el comercio transfronterizo.

En muchos países (miembros y no miembros de la OCDE), existen programas nacionales de cumplimiento cooperativo. Asimismo, un trabajo reciente del Centro de Política Tributaria Global (GTPC) de la Universidad de Economía y Negocios de Viena, en cooperación con la Cámara de comercio internacional (ICC) y la Asociación de Administradores Tributarios de la Mancomunidad (CATA), reunió a más de 200 personas de más de 25 países para considerar las mejores prácticas y mejorar el concepto.

Anglo American ha sido un participante proactivo en los trabajos derivados de este proyecto y apoya la introducción de programas de cumplimiento cooperativo en los países en los que opera, debido a que hemos sido testigos de los beneficios positivos que pueden aportarles a todas las partes.

Por este motivo, en octubre de 2023, aceptamos ser los anfitriones de la conferencia inaugural sobre cumplimiento cooperativo de la GTPC en nuestras oficinas de Londres. La conferencia reunió a más de 70 participantes, incluidas 15 diferentes administraciones tributarias, y muchas personas se refirieron a sus experiencias con el cumplimiento cooperativo y el desarrollo de la confianza. El enfoque principal de la conferencia fue la consideración de cómo hacer avanzar el trabajo en tres áreas:

- Explorar cómo desarrollar un estándar de aseguramiento para los marcos de control tributario que puedan usar los auditores internos y externos, así como las administraciones tributarias
- Examinar la forma en que las empresas multinacionales y los países interesados podrían desarrollar programas de cumplimiento cooperativo relacionados con un proyecto multilateral
- Desarrollar una metodología robusta para medir los costos y beneficios de tales programas.

En 2024, varios grupos de trabajo con múltiples partes interesadas trabajarán en cada una de estas áreas, de modo que los resultados generen guías de mejores prácticas que se presentarán en la Conferencia del GTPC en Viena, el 24–25 de octubre de 2024. Esperamos participar en este trabajo durante 2024 y posteriormente.



En octubre de 2023, organizamos una conferencia de cumplimiento cooperativo dirigida por la Universidad de Economía y Negocios de Viena.

“El mundo cada vez se vuelve más complejo y el cambio en las cadenas de valor y el sistema tributario internacional son dos buenos ejemplos de ello. Pasa lo mismo con el cumplimiento y la aplicación de las reglas tributarias, de modo que desarrollar la confianza mediante la transparencia y el diálogo, como el de los programas de cumplimiento cooperativo, es esencial para garantizar que las empresas y las administraciones tributarias pueden tener mayor seguridad de que se paguen los impuestos correctos, en los lugares y los momentos correctos.”

**David Murray**  
Jefe de política y sustentabilidad tributaria

# Poner en práctica nuestra Estrategia Tributaria: interacción con las partes interesadas externas

## Interacción tributaria externa en 2023

Nuestras membresías externas son una prueba de cómo nos esforzamos por ser un líder de confianza y muestra nuestra voluntad de involucrarnos y ser participantes activos de las asociaciones del sector. Se trata de aprender de los demás sobre los desarrollos técnicos, políticos y sociales relevantes, así como de transmitir los beneficios de nuestras experiencias en una amplia gama de consultas formales e informales referentes a temas multilaterales importantes para el Grupo y la sociedad en general.

► La lista completa de las asociaciones del sector en las que participa el Grupo puede verse en nuestro sitio web, en [angloamerican.com/policy-advocacy](https://angloamerican.com/policy-advocacy).

En términos de la política tributaria internacional, los organismos clave con los que interactuamos son ICMM, BIAC, ICC la Confederation of British Industry (CBI) y el Foro Intergubernamental sobre Minería, Metales y Desarrollo Sustentable (IGF). También nos relacionamos con redes como EBTF y The B Team.

En 2023, participamos directa e indirectamente en varias consultas. Por lo general, participamos mediante los organismos del sector o empresariales, pero respondemos directamente a las consultas en las que creemos que podemos ofrecer una perspectiva singular y valiosa. La actividad de 2023 incluyó:

- Respondimos a las consultas realizadas por la OCDE y los gobiernos nacionales sobre o a consecuencia del Pilar 2
- Respondimos a consultas del sector a cargo de IGF, incluidas:
  - El futuro de los impuestos a los recursos naturales
  - Determinación del precio de los minerales: un marco de precios de transferencia (lanzado en colaboración con la OCDE)
  - Problemas al compartir los beneficios financieros de los minerales críticos: desafíos y oportunidades para los países productores.
- Respondimos a la consulta del sector a cargo de la OCDE sobre las disposiciones tributarias alternativas del Artículo 5 de los tratados de doble imposición, en cuanto a la 'provisión de actividades relacionadas con la exploración de recursos naturales de extracción'
- Respondimos a consultas sobre diversos otros temas como:
  - Revisión de la fuga de carbono de Australia
  - Medidas respecto a la integridad de intangibles en Australia
  - Informes públicos país por país: Australia
  - Normas australianas de la creación de deuda y subcapitalización
  - Reforma fiscal de Botsuana con respecto a las facturas del impuesto sobre la renta, el IVA y la Ley de Administración
  - Régimen brasileño de precios de transferencia

- Reforma del IVA en Brasil
- Mecanismo de ajuste fronterizo de carbono de la UE (CBAM)
- Orientaciones de los precios de transferencia en Singapur sobre el marketing de materias primas y las actividades de comercialización
- IVA de Sudáfrica
- El desarrollo de la red del tratado de la doble imposición del Reino Unido
- El régimen tributario de investigación y desarrollo en el Reino Unido.

Los miembros de nuestro equipo tributario del Grupo también participan en una variedad de conferencias públicas externas relacionadas con estos temas, así como sobre asuntos de política tributaria más amplios, como el futuro de los impuestos de la minería, la política tributaria ambiental y los desafíos impositivos de la digitalización. Cuando hablamos públicamente o escribimos artículos en publicaciones externas, nuestro objetivo es siempre hacer aportes constructivos que generen un valor sustentable y de largo plazo para todas nuestras partes interesadas, además de tratar de ampliar la comprensión de los temas tributarios más allá de quienes hacen las políticas y las grandes empresas.

Las conferencias de 2023 han abordado temas que incluyen la reforma tributaria sobre las utilidades corporativas globales y el futuro de los incentivos fiscales, la gobernanza y la transparencia tributaria, los precios del carbono, ESG e impuestos, el cumplimiento cooperativo y las mejores prácticas sobre las disputas del IVA. Algunos miembros del equipo tributario del Grupo han sido conferencistas en eventos que incluyen:

- Día de Chile en Londres
- Conferencia de IGF sobre el futuro de la imposición sobre los recursos, en Zambia
- La reunión general anual de IGF en Ginebra
- La cumbre empresarial de ICC, realizada inmediatamente antes de la primera cumbre latinoamericana y del caribe para un orden tributario internacional inclusivo, sustentable y equitativo en Colombia
- Semana de la prosperidad y el comercio internacional de ICC UK
- Reunión de líderes de controversia tributaria en Londres
- Conferencia internacional de mentes de precios de transferencia, en Londres
- Conferencia sobre cumplimiento cooperativo del Centro de Política Tributaria Global de la Universidad de Economía y Negocios de Viena (Londres).

Entre otros compromisos externos durante 2023, se incluyen:

- Nuestro jefe de política y sustentabilidad tributaria es presidente del subcomité de Impuestos y desarrollo en el BIAC y del Comité Tributario Internacional del Chartered Institute for Taxation (CIOT) del Reino Unido, además de ser vicepresidente del CBI Tax Committee del Reino Unido y del Comité Tributario de BIAC
- En colaboración con la Universidad de Economía y Negocios de Viena, nuestro jefe de impuestos internacionales contribuyó con la tercera edición del libro *Fundamentals of Transfer Pricing* (Fundamentos de los precios de transferencia), con lanzamiento previsto en 2024, para el cual escribió un capítulo sobre la cadena de valor de la minería y los precios de transferencia. El capítulo explora los impulsores clave del valor en el sector de la minería desde la perspectiva del inversionista y cómo podría evolucionar con el paso del tiempo, considerando cómo se aplican en la práctica los métodos comunes de fijación de precios de transferencia en el sector minero y una reflexión sobre algunos de los desafíos clave y la forma en que se podrían abordar. Esto forma parte de nuestro compromiso más amplio con el aumento en la conciencia de los problemas impositivos en nuestro sector
- El equipo de política tributaria también escribió artículos sobre los siguientes temas en 2023:
  - (1) Moral tributaria (Tax Advisor Magazine, Reino Unido, febrero de 2023). El artículo resalta el vínculo entre el trabajo de la OCDE sobre la moral tributaria y la confianza y creencia en el sistema fiscal (lo que influye en conductas de cumplimiento tributario y, por lo tanto, en la motivación intrínseca de pagar impuestos)
  - (2) Pilar 2 (British Tax Review, Edición 4, 2023) explora el Pilar 2 desde la perspectiva de negocios en el periodo hasta junio de 2023.

## Logros tributarios externos en 2023

En términos de logros externos:

- Como se mencionó, en junio de 2023, el secretariado internacional de EITI confirmó que, como empresa que respalda la iniciativa, cumplimos con la Expectativa 3. La Expectativa 3 aborda la divulgación pública de impuestos y pagos a gobiernos a nivel de proyecto. Puede ver la evaluación de EITI aquí: [Evaluación de 2023 de las compañías que respaldan EITI | EITI](#). Nuestro informe más reciente de pagos a gobiernos se puede encontrar en nuestro [sitio web corporativo](#)

- El 8 de diciembre de 2023, nuestros informes de transparencia de la Estrategia Tributaria y los Valores del Grupo Anglo American se reconocieron de nuevo con una puntuación del 100% en las tres categorías de impuestos: gobernanza y estrategia tributaria; informes tributarios; y tasa efectiva de impuestos dentro del Índice de Sustentabilidad de 2023 de Dow Jones, donde el Grupo obtuvo una puntuación de 75 sobre 100, que nos colocó en el percentil 99% en el sector de Metales y Minería



► Puede encontrar más detalles en [spglobal.com/esg/csa/yearbook/](https://spglobal.com/esg/csa/yearbook/)

- Con mucho orgullo, fuimos finalistas del 'Mejor Equipo Tributario Interno' de los Tolley's Tax Awards de 2023
- En enero de 2024, también fuimos nombrados una de las compañías en América Latina con mejor desempeño (y la mejor de Chile) en un estudio sobre sustentabilidad tributaria de autoría del grupo de expertos del Centro Contribuye y la Escuela de Gobierno de la Pontificia Universidad Católica de Santiago. El estudio utilizó un nuevo índice de sustentabilidad tributaria para analizar los datos de 2021 y 2022 de más de 100 de las principales empresas de Chile, Perú, México y Colombia, junto con seis compañías de litio y minería de cobre de Chile. El estudio evaluó a las empresas según principios como la sustentabilidad, la gobernanza, la interacción y la transparencia. Por eso, es muy estimulante ver el puntaje de 90,2% obtenido por Anglo American, considerablemente más alto que el promedio del sector minero de 47,2% e, incluso, del promedio general del estudio, que también fue inferior al 50%.

# El entorno tributario cambiante

En 2023, vimos un nivel casi sin precedentes de actividad e interés en la política tributaria internacional. El equipo tributario de Anglo American sigue involucrado de forma proactiva en este debate, con el fin de compartir nuestro conocimiento y experiencias y de aprender del proceso de los demás.

## Política tributaria adecuada para facilitar la transición a un futuro con bajos niveles de carbono

Un área de particular relevancia para nosotros ha sido el debate político continuo sobre cómo garantizar la mayor inversión necesaria para entregar los metales y minerales que requiere un futuro con bajos niveles de carbono y, específicamente, cómo utilizar los sistemas legales y fiscales existentes para facilitar esa actividad.

Por eso, nos complace haber sido invitados como conferencistas a varios foros en 2023 que abordaron este asunto, incluidos la AGM del IGF en noviembre.

Una política tributaria adecuada para los proyectos de minería críticos es, de muchas formas, similar a una política tributaria adecuada para cualquier proyecto de minería con uso intensivo de capital de largo plazo. En el mundo, hay muchos ejemplos diferentes de sistemas fiscales domésticos que respaldan con éxito los proyectos mineros. Desde la perspectiva de negocios, los sistemas fiscales estables, con reglas predecibles que se introducen de manera prospectiva y con consulta, ofrecen un panorama de inversión sólido. Cuando se toma una decisión de inversión, la empresa multinacional (MNE) evalúa el probable retorno económico después de impuestos, junto con los riesgos asociados al proyecto. Claro está que los gobiernos receptores también necesitan ver ingresos tributarios u otras formas de retorno económico del proyecto minero. No obstante, los objetivos de los gobiernos y de las empresas de minería no tienen que ser mutuamente excluyentes. Una política tributaria adecuada puede optimizar la inversión, incluso en el caso de proyectos marginales de alto riesgo, mientras le brindan a los gobiernos locales el retorno que necesitan para respaldar el desarrollo.

En 2024, esperamos trabajar sobre este tema con las partes interesadas a nivel global y nacional.

## El papel de los incentivos fiscales

Hay muchos buenos motivos para el uso de incentivos fiscales en los países que desean respaldar inversión específica: estimular una actividad que podría no ser económicamente viable sin ella, apoyar el empleo o garantizar que el país participe en cierto sector o tenga acceso a un producto resultante.

La dimensión del desafío de hacer la transición a un futuro con bajos niveles de carbono y el ritmo al que se necesita enfrentarlo, junto con la incertidumbre de las tecnologías emergentes y los precios futuros de los minerales, se traducen en que, en muchos casos, sea vital el apoyo del gobierno. No obstante, los incentivos fiscales deberían ser proporcionales y dirigidos a lograr las metas de su política, es decir, a proteger los ingresos de los gobiernos receptores.

Nuestra Estrategia Tributaria deja claro que solo utilizaremos los incentivos en los casos en que creamos que son sustentables. Entre las características clave de los incentivos fiscales adecuados, se incluyen:

- Deben basarse en un análisis económico y en interacción con todas las partes interesadas (incluidos los inversionistas)
- Deben basarse en disposiciones legales claras
- Deben dirigirse a la inversión marginal (es decir, estimular inversión que, de otro modo, no se habría hecho en el mismo nivel)
- Deben incluir mecanismos para evaluar el éxito del régimen en favor del aprendizaje futuro
- Deben alinearse a los regímenes y estándares internacionales, como las reglas domésticas de las compañías extranjeras controladas (CFC) o las reglas del Pilar 2 de la OCDE.

Queremos participar en la conversación sobre la evolución del papel de los incentivos fiscales y su lugar en el diseño de una política tributaria adecuada. Por ejemplo, en julio, participamos como exponentes sobre este tema en la conferencia del ICC en Colombia, en la víspera de la primera Cumbre Ministerial sobre Impuestos de América Latina y el Caribe.

Asimismo, hace poco actualizamos nuestro estándar interno de incentivos y concesiones fiscales para ayudar al equipo tributario del Grupo en esta área cada vez más complicada, de una manera uniforme en todos los negocios y las geografías.

## Desarrollos internacionales

En línea con nuestra Estrategia Tributaria publicada, el Grupo monitorea continua y activamente los desarrollos tributarios a nivel nacional, así como los temas globales y las tendencias políticas internacionales. Contamos con estrategias de interacción activa con los gobiernos, reguladores y otras partes interesadas en los países clave en los que opera o planea operar el Grupo, así como a nivel internacional.

En 2023 se consideraron especialmente las reformas fiscales en el mundo, específicamente las acordadas mediante el Proyecto de Digitalización de la Economía de la OCDE, que busca reasignar los derechos tributarios para los grandes grupos altamente lucrativos ('Pilar 1') e implementar una tasa efectiva de impuestos mínima del 15 % sobre las utilidades de los grandes grupos multinacionales en cada uno de los países en los que operan ('Pilar 2').

En el Pilar 1, nuestro trabajo ha estado enfocado la exclusión de las actividades extractivas (además de garantizar que las otras actividades no se excluyan de manera accidental o inadecuada) y en los aportes a la OCDE y las otras partes interesadas para explicar la cadena de valor de la minería en su aplicación a nuestro negocio. El objetivo principal aquí es proteger los ingresos tributarios de los países con alto contenido de recursos naturales. Recibimos con beneplácito el lanzamiento de la Convención Multinacional en octubre de 2023, aunque notamos que varios asuntos siguen sin resolverse antes de someterse a firma. Seguimos evaluando el impacto en nuestro negocio, en caso de que la Convención entre en vigencia.

En relación al Pilar 2, el 2023 fue un año decisivo en el que varios países promulgaron legislaciones para la implementación. Al ser un grupo con sede en el Reino Unido, el Pilar 2 se aplica a nuestros negocios desde el 1.º de enero de 2024, cuando la normativa del Reino Unido entró en vigor.

Apoyamos el objetivo del Pilar 2 de prevenir una 'carrera hacia el fondo' en las tasas de impuestos y reducir las preocupaciones en relación a las jurisdicciones que califiquen como paraísos fiscales. Durante varios años, hemos trabajado con la OCDE mediante el BIAC y, posteriormente, con los gobiernos nacionales en el diseño y la implementación de la política del Pilar 2, con la meta de garantizar que las reglas sean lo más coherentes, coordinadas y prácticas posible.

Aunque estas reglas solo se aplicarán al Grupo a partir del año financiero que termina el 31 de diciembre de 2024, hemos realizado una evaluación de su exposición potencial a los impuestos del Pilar 2. Esta evaluación se basa, principalmente, en la aplicación de excepciones de 'puerto seguro' por la transición en la legislación sobre el Pilar 2 del Reino Unido que utiliza datos de la presentación más reciente del informe país por país del Grupo, referente al año terminado el 31 de diciembre de 2022. Como parte de esta evaluación, el Grupo se ha ajustado a eventos aislados de ese año, que no se espera que se repitan en periodos futuros. El Grupo no está al tanto de ningún evento en el año que terminó el 31 de diciembre de 2023 que pudiera generar un resultado materialmente diferente. La evaluación identificó una exposición potencial en la que la tasa efectiva de impuestos del Pilar 2 se espera que sea inferior al 15%. Se calcula que esta exposición habría tenido un impacto de menos de un punto porcentual en la tasa efectiva de impuestos subyacente del Grupo, según las utilidades subyacentes antes de impuestos de 2022.

El Grupo sigue revisando la legislación para evaluar el impacto potencial y está trabajando con los responsables de las políticas para garantizar que las guías y cualquier legislación adicional necesaria estén en línea con los objetivos de la política declarada que el Grupo está en condiciones de cumplir.

# Gobernanza tributaria y gestión de riesgos

## Nuestro enfoque

Nuestro enfoque sigue siendo el mismo de 2022. Nuestro directorio establece nuestra Estrategia Tributaria y es, en última instancia, responsable de la supervisión de su cumplimiento por parte del Grupo. La responsabilidad operacional de garantizar el cumplimiento de la Estrategia Tributaria se asigna al jefe del área tributaria del Grupo, quien, con el apoyo de un equipo global de experimentados profesionales tributarios, se hace cargo de gestionar los asuntos tributarios del Grupo Anglo American, así como de garantizar que nuestras políticas tributarias (que rigen la forma de gestionar los impuestos en todo el Grupo) se incorporen plenamente en nuestra Estrategia Tributaria en todo el negocio.

La Estrategia Tributaria define nuestro enfoque en materia de impuestos a través de tres pilares fundamentales: responsabilidad, cumplimiento y transparencia. La gobernanza tributaria y la gestión de los riesgos tributarios son esenciales para el pilar de responsabilidad de nuestro enfoque tributario.

Nuestra Política de Gestión de Riesgos Tributarios (TRMP) establece una metodología coherente y de amplia aplicación para la identificación, la evaluación, la gestión, el escalamiento y el informe de los riesgos tributarios.

La TRMP es aplicable a los impuestos de todas las jurisdicciones y aborda lo siguiente:

- Riesgos específicos/basados en criterios: se proporcionan vías de gestión y criterios de decisión claros para tratar las áreas de auténtica incertidumbre en la legislación fiscal
- Riesgos operacionales/de procesos: establecimiento de principios claros para analizar, evaluar y abordar (con controles de mitigación) los riesgos tributarios inherentes a nuestras actividades de negocios.

Todos los miembros del equipo tributario del Grupo asisten a la capacitación obligatoria sobre gestión de riesgos tributarios, que comprende los requisitos básicos del TRMP.

Los riesgos tributarios operacionales y de procesos se gestionan a través de nuestro Marco de Control Tributario (TCF). Disponer de un sólido TCF es un componente integral de nuestro Marco de Gobernanza Tributaria y Gestión de Riesgos.

El TCF, en línea con nuestro enfoque más amplio de la gestión de riesgos, es un marco global que establece responsabilidades claras con respecto al aseguramiento y la gestión de riesgos tributarios, además de reflejar la necesidad de pericia especializada en impuestos y conocimiento del negocio. Opera mediante un modelo de tres líneas de defensa:

- Primera línea: nuestro equipo de profesionales tributarios y de partes interesadas del negocio en general, responsables de la ejecución de la Estrategia Tributaria en el contexto de los objetivos más amplios del negocio. La primera línea gestiona y se encarga de los riesgos y controles, en conformidad con el Marco de Gestión de Riesgos Tributarios

- La segunda línea: nuestro equipo de Gobernanza, Riesgo y Cumplimiento Tributario, responsable de desarrollar y mantener el Marco de Gestión de Riesgos Tributarios dentro del cual opera la primera línea. La segunda línea proporciona supervisión, apoyo, monitoreo (a través de la revisión y las pruebas de control) y, en última instancia, un nivel de aseguramiento respecto a la eficacia del Marco de Gestión de Riesgos Tributarios
- Tercera línea: la auditoría independiente interna o externa proporcionada a la gerencia y al comité de auditoría respecto a la adecuación y eficacia del Marco de Gestión de Riesgos Tributarios.

El TCF establece un estándar mínimo global de control en todo el Grupo y proporciona el marco dentro del cual respondemos dinámicamente a los nuevos y cambiantes riesgos tributarios en todo el Grupo. Creemos que el TCF ayuda a facilitar relaciones transparentes y cooperativas con las administraciones tributarias.

Monitoreamos y revisamos periódicamente el riesgo tributario y la eficacia de los controles existentes en el TCF, lo que orienta el informe y el aseguramiento proporcionado al comité de auditoría del Grupo respecto a la gestión de los impuestos en todo el Grupo. También monitoreamos el cumplimiento del Marco de Gobernanza Tributaria y Gestión de Riesgos más amplio (lo que incluye el TRMP).

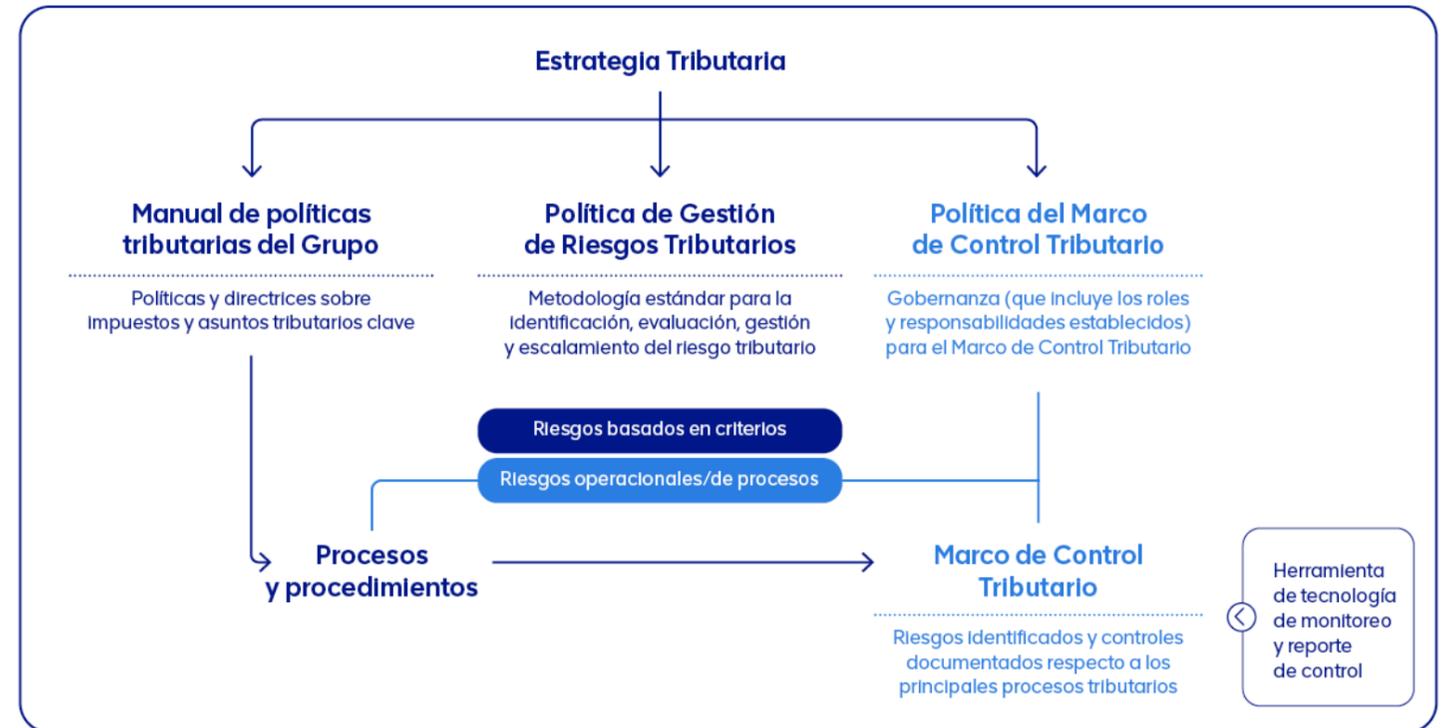
El Marco de Gobernanza Tributaria y Gestión de Riesgos se ha implementado en todo el Grupo y, desde el 31 de diciembre de 2023, el estándar mínimo global de control prescrito por el TCF está operativo en todas nuestras principales jurisdicciones operacionales. Seguimos participando en el debate sobre la evolución de la gobernanza tributaria adecuada mediante nuestra membresía a The B Team.

## Aspectos destacados de 2023

Tras una revisión detallada de nuestras políticas y procedimientos tributarios internos en 2022, en 2023 actualizamos nuestro estándar sobre los incentivos y concesiones fiscales (que ahora incluyen una consideración específica de las implicaciones del Pilar 2). A lo largo de 2024, habrá otras mejoras y ajustes a las políticas y estándares internos con el fin de que sigan actualizados, en línea con las mejores prácticas y que respalden correctamente los principios descritos en nuestra Estrategia Tributaria.

Asimismo, durante 2023, participamos en un ejercicio de revisión realizada por colegas y organizada por The B Team, en la que exploramos la alineación con los principios de tributación responsable de The B Team, que consideran la responsabilidad, la gobernanza y la transparencia. Anglo American se unió a The B Team en 2018 y, desde entonces, ha trabajado duro para garantizar que el enfoque tributario sea congruente con el de The B Team. El ejercicio fue una oportunidad valiosa para comentar en detalle los principios tributarios responsables, aprender de los demás y revisar el progreso realizado hasta la fecha. Durante 2024, seguiremos trabajando para fortalecer nuestro enfoque.

Finalmente, en 2023, continuamos nuestra interacción en el área del cumplimiento cooperativo que culminó con la realización, en nuestra sede de Londres, de una conferencia de dos días en octubre sobre el tema, a cargo de la Universidad de Economía y Negocios de Viena. En la página 14 se incluyen más detalles de la conferencia pero, en el contexto de la gobernanza tributaria y gestión de riesgos, es importante tener en cuenta que uno de los temas clave fue el uso de el TCF para generar tranquilidad externa con respecto al enfoque de los impuestos dentro de un negocio, así como la descripción de las mejores prácticas del TCF. Actualmente, estamos involucrados en trabajos que buscan explorar cómo desarrollar un estándar de aseguramiento para el TCF, cómo el cumplimiento cooperativo multilateral se puede usar con buenos resultados en proyectos tributarios internacionales, y cómo desarrollar una metodología robusta para medir los costos y beneficios de los programas de cumplimiento cooperativo. Este trabajo continuará en 2024.



# Nuestra cadena de valor



# Nuestra cadena de valor

En cada aspecto de nuestra cadena de valor, pensamos de manera innovadora acerca de cómo trabajamos para garantizar la seguridad de nuestro personal, mejorar nuestro desempeño de sustentabilidad, y ofrecer márgenes y rendimientos líderes del sector.



## Descubrir

Nuestros geólogos buscan y descubren nuevas fuentes de los minerales que posibilitan nuestra vida moderna. Nos beneficiamos con el desarrollo y el uso de pericias de nivel mundial y tecnologías líderes (con frecuencia desarrolladas por nosotros mismos) para encontrar depósitos que podamos extraer de forma segura y sustentable.



## Planificar y construir

Antes de poner una pala en el suelo, nuestros geólogos e ingenieros trabajan en conjunto usando sistemas virtuales de planificación minera para diseñar el plan de minería de construcción y operaciones más eficaz, rentable y ambientalmente sólido.



## Procesar

Al procesar, convertir y refinar nuestras materias primas, producimos lo que nuestros clientes necesitan y valoran. Nuestras tecnologías de procesamiento también nos permiten reducir la energía y los residuos, reciclar más agua, aumentar la eficiencia, impulsar la innovación y, mediante la adición de valor a nuestros productos, respaldar aún más la actividad económica en las áreas donde realizamos la extracción.



## Extraer

En la extracción de los productos que todos necesitamos en nuestra vida cotidiana, aprovechamos los más de 100 años de experiencia en minería. La seguridad viene en primer lugar: nuestra forma de trabajar integral se concentra en mantener a nuestro personal a salvo. Planificamos el ciclo de vida de la mina y más allá, y usamos nuestras propias tecnologías para reducir los residuos y proteger los entornos.



## Transportar y comercializar

Después del procesamiento, transportamos nuestros metales y minerales adonde se necesitan: nuestros clientes. Usamos las tecnologías más recientes para coordinar y optimizar nuestras necesidades de envíos globales. Y usamos nuestra escala y conocimiento detallado de la demanda y los usos de nuestros productos para ofrecerles a nuestros clientes una oferta confiable, a la medida de sus requisitos y expectativas. De esta forma, agregamos valor en cada paso para ellos y, en última instancia, para los miles de millones de consumidores que dependen de nuestros productos diariamente.



## Planificar el final de la vida útil

No solo planificamos el ciclo de vida de la mina, sino también nos preocupamos por ver más allá y determinar la rehabilitación del sitio y los beneficios reales que ayudarán a sustentar a las comunidades locales, mucho después de que se cierre el sitio.

# Contribución tributaria y económica en la cadena de valor de la minería

Como se establece en nuestra Estrategia Tributaria, nos comprometemos a pagar los impuestos correctos en el momento y el lugar correctos.

La ONU, la OCDE y el Banco Mundial recomiendan que, cuando ocurren transacciones entre dos partes relacionadas, los precios de transferencia se fijen de acuerdo con el "principio de plena competencia". Se trata del precio que habría cobrado una parte no relacionada por realizar transacciones comparables.

En Anglo American, los precios de transferencia se establecen con un enfoque coherente a nivel global para cumplir con la legislación local y las mejores prácticas internacionales. Los precios de las transacciones con las partes relacionadas reflejan el fundamento económico de las entidades relevantes y el fundamento comercial de la transacción, con el fin de asegurar que las utilidades imponibles se generen en las jurisdicciones en las que las operaciones crean valor.

En la medida de lo posible, entablamos conversaciones en tiempo real con las administraciones tributarias para acordar este enfoque por adelantado y reducir el riesgo de cualquier posible conflicto posterior.

En esta página, explicamos cómo contribuimos en cada etapa de nuestra cadena de valor actual y, en las siguientes páginas brindamos estudios de casos para proporcionar perspectivas adicionales sobre los tres componentes de la cadena de valor:

- Planificar y construir
- Extraer
- Transportar y comercializar.

En el futuro, podríamos elegir modificar el alcance y naturaleza de nuestra cadena de valor con el paso del tiempo, a medida que nuestra empresa busca poner en práctica nuestras aspiraciones en torno a la carbono neutralidad, lo que incluye las oportunidades que puedan surgir con respecto a la transición energética más amplia. Nuestra adopción de nuevos procesos y tecnologías relacionadas con la minería, así como los cambios en los patrones de demanda de los consumidores, también podrían presentar tales oportunidades. Estamos trabajando con las partes interesadas para entender mejor la naturaleza de tales cambios potenciales con el fin de garantizar que sigamos asignando la creación de valor a las jurisdicciones apropiadas.

## Planificar el final de la vida útil

### Cómo contribuimos

- Pagos significativos a proveedores y contratistas cuando una mina pasa a la fase de cuidado y mantenimiento y cuando se efectúa la rehabilitación del terreno, generando impuestos sobre las ventas
- Salarios pagados a los empleados e impuestos sobre la nómina de trabajadores
- Impuesto sobre las utilidades y regalías sobre las ventas residuales de las operaciones mineras
- Retenciones fiscales por servicios prestados por otras partes del Grupo
- Contribuciones en curso a las comunidades receptoras, que incluyen tecnología, infraestructura, puestos de trabajo y desarrollo de habilidades
- Pagos a accionistas y prestamistas.

## Transportar y comercializar

### Cómo contribuimos

- Pagos a proveedores y contratistas, incluidas las empresas de transporte, que generan ingresos tributarios mediante impuestos sobre bienes y servicios y aranceles a la importación/exportación
- Salarios pagados a los empleados e impuestos sobre la nómina de trabajadores
- Diversos impuestos, incluidos los impuestos a las utilidades corporativas, sobre las actividades de comercialización, envío y logística
- Retenciones fiscales por servicios prestados por otras partes del Grupo
- Contribuciones en curso a las comunidades receptoras, que incluyen tecnología, infraestructura, puestos de trabajo y desarrollo de habilidades
- Pagos a accionistas y prestamistas.

## Descubrir

### Cómo contribuimos

- Pagos a proveedores y contratistas que generan ingresos tributarios mediante impuestos sobre las ventas y aranceles de importación
- Salarios pagados a los empleados e impuestos sobre la nómina de trabajadores
- Tasas relativas a permisos y licencias
- Contribuciones a las comunidades receptoras, que incluyen puestos de trabajo y desarrollo de habilidades
- Retenciones fiscales por servicios prestados por otras partes del Grupo.



## Procesar

### Cómo contribuimos

- Pagos a proveedores y contratistas que generan ingresos tributarios mediante impuestos sobre las ventas y aranceles de importación
- Salarios pagados a los empleados e impuestos sobre la nómina de trabajadores
- Regalías de minería e impuestos sobre los recursos que se pagan por la extracción
- Impuestos sobre las utilidades netas de las operaciones mineras
- Retenciones fiscales por servicios prestados por otras partes del Grupo
- Contribuciones en curso a las comunidades receptoras, que incluyen tecnología, infraestructura, puestos de trabajo y desarrollo de habilidades
- Pagos a accionistas y prestamistas.

## Planificar y construir

### Cómo contribuimos

- Pagos a proveedores y contratistas que generan ingresos tributarios mediante impuestos sobre las ventas y aranceles de importación
- Salarios pagados a los empleados e impuestos sobre la nómina de trabajadores
- Tasas relativas a permisos y licencias
- Inversiones de capital local significativas
- Contribuciones a las comunidades receptoras, que incluyen tecnología, infraestructura, puestos de trabajo y desarrollo de habilidades
- Retenciones fiscales por servicios prestados por otras partes del Grupo.

Durante las fases de descubrimiento y planificación y construcción, no se pagan impuestos de ingresos corporativos o regalías de minería debido a que no ha empezado la producción ni se han generado utilidades.

## Extraer

### Cómo contribuimos

- Pagos a proveedores y contratistas que generan ingresos tributarios mediante impuestos sobre las ventas y aranceles de importación
- Salarios pagados a los empleados e impuestos sobre la nómina de trabajadores
- Inversiones de capital local significativas
- Regalías de minería e impuestos sobre los recursos que se pagan por la extracción
- Impuestos sobre las utilidades netas de las operaciones mineras
- Retenciones fiscales por servicios prestados por otras partes del Grupo
- Contribuciones en curso a las comunidades receptoras, que incluyen tecnología, infraestructura, puestos de trabajo y desarrollo de habilidades
- Pagos a accionistas y prestamistas.

## Estudio de caso sobre la planificación y la construcción – Woodsmith, Reino Unido

El proyecto Woodsmith actualmente está en construcción en North Yorkshire, Reino Unido. Desde la perspectiva del portafolio, el objetivo es que sea un activo central, de larga duración y del cuartil inferior de la curva de costo, de modo que genere flujos de efectivo sólidos por muchas décadas. Estamos aprovechando nuestros recursos y experiencia, incluso en la comercialización, y aprovechamos nuestros procesos técnicos y nuestras plataformas de innovación para poner en práctica este proyecto.

Woodsmith definirá el estándar del futuro de la minería sustentable mediante un diseño innovador, una huella reducida, cuidado con el medio ambiente y beneficios para la comunidad y la región en general.

Hasta la fecha, los costos de construcción superan los USD 2,5 miles de millones, lo que significa que se trata de una inversión considerable de Anglo American en un proyecto que ayudará a alimentar el mundo mediante productos basados en polihalita, un mineral natural con cuatro de los seis macronutrientes que todas las plantas necesitan para crecer.

La polihalita se extraerá y luego se granulará para crear POLY4, un producto patentado, que consiste en un fertilizante con niveles comparativamente bajos de carbono y adecuado para la agricultura orgánica. De esta forma, los agricultores podrán maximizar el rendimiento de los cultivos y aumentar su calidad con un producto simple. Contribuye con la salud del suelo y contiene naturalmente más nutrientes importantes para las plantas que los fertilizantes tradicionales: potasio, azufre, magnesio y calcio.

POLY4 también puede tener un efecto positivo en la calidad de la tierra que usamos en la agricultura global. Y no solo el producto final es lo que cambiará al mundo: Woodsmith es un ejemplo vivo del futuro de la minería.

### Importancia de la sustentabilidad

El proyecto Woodsmith representa una mina del futuro que se está construyendo en un parque nacional, con una huella muy reducida. Debido a su diseño sustentable, nadie notará su presencia. Todas las operaciones de extracción serán subterráneas y estarán fuera de la vista, y la cantidad y tamaño de los edificios de la superficie serán mínimos, teniendo un diseño sustentable para adecuarse al lugar. La construcción de dos piques profundos ocurren bajo la superficie mediante minadores puntuales para perforación de piques de punta (SBR), que se están empleando por primera vez en el Reino Unido.

El uso de SBR en el pique de servicio está incentivando el desarrollo de nuevas tecnologías para hacer avanzar el pique de producción principal. Como ejemplo, el eje de servicio ha probado nuevos métodos de operación y tecnologías de punta.

El túnel de 37 km de longitud que transportará la polihalita para procesamiento es subterráneo, lo que significa que todo el transporte se oculta y no se necesitan camiones con consumo intensivo de carbono. En 2023, la máquina de perforación del túnel rompió un récord tras alcanzar los 25,8 km (la mayor distancia lograda de una sola vez), una proeza increíble de la ingeniería.

### Contribución económica mediante la cadena de valor

La contribución tributaria y económica del elemento de planificación y construcción de nuestra cadena de valor suele incluir:

- Pagos a proveedores y contratistas que generan ingresos tributarios mediante impuestos sobre las ventas y aranceles de importación.
- Salarios pagados a los empleados e impuestos sobre la nómina de trabajadores.
- Tasas relativas a permisos y licencias
- Inversiones de capital local significativas
- Contribuciones a las comunidades receptoras, que incluyen tecnología, infraestructura, puestos de trabajo y desarrollo de habilidades.

Durante la fase de planificación y construcción, no se pagan impuestos corporativos porque no se ha iniciado la producción significativa.

En los siguientes párrafos entregamos antecedentes de la contribución de nuestro proyecto Woodsmith en relación a la actividad de 2023.

La inversión sustancial en el proyecto Woodsmith sigue proporcionándole beneficios económicos considerables a la comunidad local, la región en general y al Reino Unido. La región en la que se está construyendo el proyecto cuenta con sectores de bastantes carencias, por lo que nuestro plan de desempeño social se concentra en mejorar el potencial de largo plazo del área. Para la construcción, se han creado más de 1.700 nuevos empleos y aproximadamente el 70 % de ellos están en manos de gente local. Cuando la mina entre en operación, la participación local continuará.

Otra de las formas en las que el proyecto está apoyando la economía local es mediante la integración de empresas locales en la cadena de abastecimiento. En 2023, se gastaron USD 623 millones en el suministro de bienes y servicios de compañías de la región inmediata y del Reino Unido y el equipo actualmente está reclutando a un gerente de compras local para aumentar ese número de aquí en adelante.

Como se indica en la página 20, aunque actualmente no se pagan impuestos porque el proyecto Woodsmith aún está en construcción, se soportan y recolectan impuestos de ventas y laborales. Los impuestos y regalías soportados e impuestos recaudados en 2023 alcanzaron los USD 20 millones. Los datos del nivel de país referentes al Reino Unido, que incluyen los resultados de nuestra sede corporativa y del equipo de Marketing del Reino Unido, se encuentran en la página 41 de este informe y en el informe país por país de 2023 que se divulgará posteriormente durante 2024.

Además de la contribución económica directa, existe un enfoque significativo en respaldar beneficios sociales y ambientales más amplios y duraderos en la comunidad local mediante la implementación de nuestro Plan de Minería Sustentable (página 26).

Nuestro programa de comunidades prósperas, lanzado en 2021, forma parte de ese plan. Se concentra en cuatro pilares clave: medios de subsistencia, educación, salud y vecindarios.

Como ejemplo, el pilar de medios de subsistencia respalda el crecimiento de sectores clave de la economía local que tendrán el mayor impacto en la región. Se trata de sectores que se proyecta que crecerán y tendrán una sinergia con nuestro negocio, a saber:

- Bioeconomía
- Energía limpia y con bajos niveles de carbono, apoyando al primer grupo industrial con carbono neutralidad del Reino Unido, en Teesside
- Seguridad informática.

Se han financiado varios programas de apoyo comercial, incluido un proyecto local para apoyar a las pequeñas y medianas empresas de bioeconomía para que desarrollen sus productos y procesos y creen una red local. Uno de los resultados ha sido la creación de una nueva marca 'Made in Whitby' para promover productos de alta calidad y de origen local.

Hasta la fecha, como parte del programa de comunidades prósperas, se ha apoyado de alguna forma a 968 empresas. También se ha entregado ayuda a las personas para que desarrollen sus habilidades e ideas comerciales, lo que ha generado 115 nuevos emprendimientos y se ha habilitado a 165 personas para emplearse.



Niños entusiasmados en un programa de seguridad informática de dos días, una colaboración entre GCHQ del Reino Unido y nuestro negocio de Fertilizantes.

El pilar de la educación es otro componente clave del programa de comunidades prósperas. En este caso, la meta es brindarles a estudiantes desfavorecidos las habilidades que necesitan para tener éxito. El plan piloto de tres años incluye a 150 estudiantes de seis escuelas locales y está diseñado para ayudar a cada estudiante a desarrollar su potencial.

Considerado de forma holística, el impacto económico local del proyecto Woodsmith será considerable. No obstante, el impacto económico más amplio de 13 millones de toneladas de bienes exportados podría ser aún mayor.

El proyecto ofrece una oportunidad significativa de innovación y existen varios flujos de trabajo continuos. El programa de reparación de la perforación está empleando tecnología magnética y acústica de punta para realizar actividades revolucionarias en el mundo con el fin de reducir el riesgo de hundimiento del pique y permitir una construcción segura y eficiente.

La Planta de I+D también avanza con la investigación y el desarrollo de procesos mejorados para elaborar POLY4 y los productos de polihalita.

En términos de la preparación operacional, se están explorando diversos desarrollos innovadores como parte de FutureSmart Mining™.

El proyecto Woodsmith es una oportunidad única para crear una operación de minería sustentable para el beneficio de todas las partes interesadas que responderá a las demandas de una población creciente con la producción de alimentos de forma sustentable y la mejoría del estado del suelo.

## Estudio de caso de mina - Níquel, Brasil

Nuestras operaciones de extracción de níquel están en condiciones de atender la industria de acero inoxidable global, que depende del níquel e impulsa su demanda. Nuestros activos de níquel se encuentran en Brasil, con dos minas de laterita de níquel y sitios de producción de ferroníquel: Barro Alto y Codemin-Niquelândia, en el estado de Goiás.

El depósito de níquel de Barro Alto fue descubierto a fines de la década de 1960 y, en 2002, completamos la compra del depósito por USD 35 millones. En 2004, empezamos a extraer mineral de níquel en una mina a cielo abierto. Inicialmente, transportábamos el níquel a nuestra planta de Codemin-Niquelândia para su procesamiento. Sin embargo, tras una inversión de capital de USD 1,9 mil millones, se construyó una planta de procesamiento en Barro Alto y en 2011 empezó el procesamiento local del ferroníquel. Actualmente, el mineral de níquel de Barro Alto se procesa tanto en las plantas de Barro Alto como de Codemin-Niquelândia, y esta última brinda capacidad de procesamiento adicional.

El sitio de Codemin-Niquelândia es el más antiguo de Anglo American en Brasil y está en operación desde 1982. Incluye una mina a cielo abierto y la planta de procesamiento. No obstante, la mina actualmente ha reducido su actividad y el enfoque principal está en el uso de la planta de Codemin-Niquelândia para procesar el material de Barro Alto.

Los productos de nuestras operaciones de níquel se comercializan y venden en el mercado doméstico o se venden en el puerto a entidades comercializadoras del Grupo que, por su parte, venden el producto a clientes internacionales en sus respectivas regiones. Para obtener más información sobre nuestro negocio de Marketing, consulte el estudio de caso en la página 23.

### Importancia de la sustentabilidad

Nuestras operaciones de extracción de níquel adoptan prácticas sustentables. 2023 fue un año destacado: por primera vez, el 100% del consumo de electricidad provino de fuentes renovables, lo que redujo las emisiones de gases de efecto invernadero en un estimado del 13%. En términos de la eficiencia hídrica, esto garantiza que actualmente más del 93% del agua de nuestras operaciones de níquel sea reutilizada.

La sustentabilidad también está en el centro de muchas de las iniciativas socioambientales respaldadas por nuestras operaciones de extracción de níquel, algunas de las cuales se muestran en esta página.

### Contribución económica en la cadena de valor

El valor que agregamos de cualquier operación de extracción viene en muchas formas y nuestras operaciones de extracción de níquel, aunque constituyen una parte pequeña de nuestro negocio global, no son la excepción. Las contribuciones típicas incluyen:

- Pagos a proveedores y contratistas, incluidas las empresas de transporte, que generan ingresos tributarios mediante impuestos sobre bienes y servicios y aranceles a la importación/exportación
- Salarios pagados a los empleados e impuestos sobre la nómina de trabajadores
- Regalías de minería e impuestos sobre los recursos que se pagan por la extracción
- Diversos impuestos sobre las actividades de comercialización, envío y logística
- Impuestos sobre las utilidades netas de las operaciones mineras.
- Retenciones fiscales por servicios prestados por otras partes del Grupo
- Contribuciones en curso a las comunidades receptoras, que incluyen tecnología, infraestructura, puestos de trabajo y desarrollo de habilidades
- Pagos a accionistas y prestamistas.

En los siguientes párrafos entregamos antecedentes sobre la contribución de nuestras operaciones de extracción de níquel en relación a la actividad en 2023.

En 2023, nuestras operaciones de níquel gastaron más de USD 420 millones en compras locales, beneficiando directamente a los proveedores locales y ayudando a impulsar la economía del área.

Los impuestos y regalías soportados e impuestos recaudados en 2023 alcanzaron los USD 37 millones. En nuestros informes de pagos a gobiernos puede encontrar más detalles sobre nuestra contribución monetaria a nivel de proyecto. El informe de 2023 se publicará posteriormente durante 2024. Los datos a nivel país referentes a Brasil, incluidos los resultados de nuestros negocios de mineral de hierro, se incluyen en la página 34 de este informe y en el informe país por país de 2023 que se publicará posteriormente, en 2024.

En 2023 también hubo una cantidad considerable de iniciativas locales asociadas con las operaciones de extracción de níquel como parte de nuestro Plan de Minería Sustentable.

Hay dos proyectos importantes de regeneración ambiental en el bioma del Cerrado y han mostrado un avance significativo hacia la conservación de la biodiversidad.



Percusionistas de una comunidad cercana a nuestra operación de níquel de Barro Alto, Brasil, participan en un taller de música respaldado financieramente por la mina.

'Juntos pelo Araguaia' es un programa ambiental dirigido por el gobierno estatal de Goiás, en alianza con otros gobiernos regionales y el gobierno federal, ONGs y el sector privado. El objetivo es desarrollar modelos diferenciados de restauración ambiental, restauración forestal y conservación del agua y suelo. Anglo American fue la primera empresa en apoyar el programa, junto con la ONG Instituto Espinhaço. Esta iniciativa les brindará agua a las comunidades y empresas y reducirá los procesos erosivos y la turbiedad de los cursos de agua. A través de la inversión de Anglo American, hasta diciembre de 2023, se habían restaurado aproximadamente 133 hectáreas de la cuenca del río Araguaia y se espera que se restauren 263 hectáreas al 2026.

Anglo American también participa en un segundo proyecto de conservación que busca restaurar aproximadamente 170 hectáreas de tierra degradada a través de la siembra de cerca de 300 mil plantas, que incluyen especies en peligro. El proyecto busca contribuir con la expansión de la vegetación nativa en el bioma del Cerrado, específicamente en Niquelândia, así como la conservación de especies en peligro, las cuales son cruciales para la conservación de la biodiversidad. En esta iniciativa,

Anglo American ha priorizado la adquisición de brotes de comunidades locales, en vez de producirlas o comprárselas a un único proveedor grande. Esta iniciativa fue posible mediante alianzas que involucraron la entrega de suministros, infraestructura y asistencia técnica a 15 familias locales para la producción de los brotes necesarios. Hasta la fecha, se han adquirido 170 mil brotes de especies nativas en peligro. Con la garantía de la compra de los brotes, las familias locales están trabajando para producir todas las cantidades necesarias para el proyecto. De esta forma, los productores han creado una nueva fuente de ingresos y una nueva habilidad, han mejorado su calidad de vida y han contribuido con la conservación de la biodiversidad del Cerrado.

Nuestras operaciones de extracción de níquel también respaldan proyectos sociales. Se han aprobado diez proyectos que están en proceso de recibir inversiones de USD 200 mil en el periodo 2023-2024. Por primera vez, los proyectos se seleccionaron tras consultar a los miembros de nuestro foro de relacionamiento con la comunidad.

La Camerata de Violões es uno de estos proyectos. Promueve el desarrollo social y cultural de niños y adolescentes de entornos vulnerables mediante lecciones de música y de guitarra, contenido educacional y apoyo psicosocial.

En 2023, también pudimos capacitar a más de 400 profesionales de salud, educación y trabajo social en salud sexual y reproductiva, enfermedades contagiosas y consumo de drogas y alcohol. También hemos promovido seminarios para compartir mejores prácticas para profesores y profesionales de la educación y pudimos capacitar y desarrollar a profesionales escolares en habilidades de gestión.

En Brasil, el Programa Crescer de Anglo American promueve la diversificación económica y la reducción de la dependencia local del sector minero. En 2023, iniciamos una nueva fase del programa, con la meta de desarrollar a 70 productores de leche y de capacitar hasta 400 jóvenes para 2025.

Finalmente, las donaciones de nuestras operaciones de extracción de níquel en 2023 incluyen:

- Computadoras para las autoridades municipales de salud y el sistema de educación en Barro Alto y Niquelândia
- Una ambulancia para la autoridad local en Niquelândia.

Además, las operaciones de extracción de níquel realizaron las siguientes inversiones institucionales en 2023 para ayudar a impulsar el desarrollo socioeconómico con socios locales:

- Perforar un pozo para la comunidad rural de Tomás Cardoso en Barro Alto
- Donación para la construcción de la sede de la secretaría de medio ambiente del gobierno municipal de Barro Alto
- Patrocinio del festival gastronómico de Josephina en la Exposición agropecuaria de Barro Alto.

# Estudio de caso de transporte y comercialización - Marketing

Nuestro negocio de Marketing se creó en 2012 para optimizar el valor de nuestros activos minerales y oferta de productos\*, para el beneficio de todas nuestras partes interesadas. Nos enfocamos en desarrollar relaciones comerciales de largo plazo que coloquen firmemente las expectativas de nuestros clientes en el centro de nuestro foco. Nuestras oficinas de Marketing, ubicadas en Londres, Singapur y Shanghai, son los centros que realizan las actividades de ventas de las materias primas internacionales, el comercio y el transporte. Esto permite establecer una estrategia y dirección central, además de trabajar de cerca con los clientes para darles una respuesta que aborde los desafíos específicos y posibilite una mayor flexibilidad y mitigación de riesgos. Asimismo, esto ayuda a desarrollar relaciones sólidas con los clientes, en parte, ubicando equipos de marketing en geografías clave, así como facilitando compartir el conocimiento experto, las mejores prácticas y la inteligencia de mercado.

Independientemente de que se trate de nuestro propio portafolio de minería o de producción de terceros complementaria, nuestro negocio de Marketing les ofrece a nuestros clientes y a los sectores que respaldan un abastecimiento confiable de recursos esenciales que son clave para el desarrollo de un futuro más limpio y conectado. Al comprender, abordar y anticipar las necesidades específicas de los clientes y los recursos en evolución de los mercados financieros y físicos, el negocio de Marketing asume un rol activo en la construcción de soluciones personalizadas y su entrega a los sectores que atendemos.

En todas nuestras actividades, el negocio de Marketing aprovecha el potencial de nuestro portafolio diversificado para brindar una oferta comercial que responda a los requisitos del cliente, cuente con el respaldo de un servicio de alta calidad constante y refleje las expectativas crecientes de la sociedad en términos de una producción y abastecimiento responsables. Nuestras actividades de comercialización han seguido evolucionando y nos permiten usar nuestra escala y perspectivas del mercado para ayudar a garantizar la seguridad del abastecimiento y a mitigar los riesgos. A través de nuestro marco de abastecimiento de terceros, podemos flexibilizar y expandir nuestras capacidades de suministro, respondiendo a la evolución de la demanda de la industria y ayudando a los socios a llevar sus recursos al mercado y a extender su alcance.

## Importancia de la sustentabilidad

Nos esforzamos por aunar nuestro compromiso de abastecimiento confiable en torno a una producción responsable. Con respecto al estándar de abastecimiento responsable de Anglo American, estamos desarrollando un enfoque uniforme e integral del análisis de la sustentabilidad, la debida diligencia, y la gestión de los riesgos y oportunidades después de cerrar el trato de modo que, al comprar productos de Anglo American, nuestros clientes sepan que nuestros procesos están respaldados y guiados por nuestros Valores y un enfoque en las cadenas de valor éticas. De la misma forma, reconocemos el valor de la auditoría independiente para verificar estos aspectos de nuestro desempeño y poder usarlos como referencia para probar nuestros criterios internos de alineación con las mejores prácticas. Una muestra de ello es la meta de evaluar hasta 2025 todas nuestras operaciones mediante un estándar de minería externo, independiente y globalmente reconocido.

Seguimos trabajando en el desarrollo de soluciones digitales que puedan ayudarnos a darle seguimiento a la ruta de nuestros productos, parte de nuestros esfuerzos por impulsar la visibilidad de la proveniencia y la cadena de valor de los metales y minerales que producimos. Por ejemplo, estamos trabajando con clientes como Aurubis, Jiangxi Copper y Mitsubishi Materials para aportar mayor transparencia al origen en la compleja cadena de abastecimiento del cobre. En noviembre de 2023, lanzamos Valutrax™, una solución de trazabilidad digital de nuestra propiedad, diseñada para brindarles a los clientes mayor seguridad de los orígenes de los productos que compran.

Como parte de la aspiración del Grupo de reducir nuestras emisiones de Alcance 3 en un 50% al 2040, nos concentramos en los sectores en los que son difíciles de reducir, como el acero, de los que se deriva la mayoría de las emisiones de nuestra cadena de valor. El negocio de Marketing está trabajando con los fabricantes de acero de Europa y Asia para investigar materiales eficientes, aprovechando las cualidades físicas y químicas superiores de nuestros minerales, incluyendo gránulos de mineral de hierro y mineral de hierro en trozos, ideales para el uso en procesos directos de hierro reducido (DRI), un método de producción de acero técnicamente comprobado y con niveles considerablemente más bajos de carbono. Los acuerdos de colaboración con la Nippon Steel Corporation de Japón y la Thyssenkrupp Steel de Alemania, firmados en 2022, así como con el productor sueco de hidrógeno y acero H2 Green Steel y Meranti Green Steel, con sede en Singapur, en 2023, son ejemplos de este enfoque.



Los miembros de nuestro equipo de Marketing en Singapur participan en actividades del Día Global de la Seguridad, el más importante de nuestro calendario.

Hemos desarrollado capacidades de marketing que nos permiten obtener compensaciones de carbono para nuestros clientes y que se pueden combinar con nuestro portafolio de productos y servicios para satisfacer las necesidades de nuestros clientes. Finalmente, a través de inversiones concentradas, colaboraciones en el sector y la participación de las partes interesadas, queremos aprovechar el potencial del desarrollo tecnológico, la ciencia de materiales y la circularidad para descubrir, acelerar y aumentar las innovaciones positivas para el clima (descarbonización de largo plazo), enfocados en los sectores de la industria que más contribuyen con nuestro perfil de emisiones de Alcance 3.

El negocio de Marketing también sigue buscando fuentes adicionales de demanda sustentable para nuestros productos, especialmente PGM. Nuestro enfoque integrado incluye el avance, financiamiento y respaldo de nuevas tecnologías, desde la idea hasta la comercialización, con el fin de generar y mantener el crecimiento.

## Nuestras operaciones de envío

Conectamos a nuestros clientes con los metales y minerales que necesitan, de una forma segura, eficiente y sustentable. La oficina de envíos de Anglo American, con operaciones en Singapur y el Reino Unido, coordina el transporte de más de 70 millones de toneladas de materias primas y metales anualmente.

Establecimos la aspiración de lograr la carbono neutralidad de nuestra flota oceánica controlada para 2040, una extensión natural de nuestro compromiso de ser carbono neutrales en todas nuestras operaciones de minería para el mismo año. Nuestro enfoque para ayudar a descarbonizar el sector de envíos incluye explorar un marco integral de soluciones complementarias, respaldar el desarrollo tecnológico y explorar el uso de alternativas de combustible más sustentables, como el LNG, el biocombustible y el amoníaco ecológico. El lanzamiento de nuestra flota Ubuntu, integrada por 10 buques Capesize+ híbridos con LNG, representa un hito en esta dirección. A fines de 2023, ocho de estos buques estaban en operación y los últimos dos se lanzarían en el primer trimestre de 2024, con una reducción en las emisiones de cerca de un 35%, en comparación con los buques tradicionales.

## Contribución económica en la cadena de valor

La contribución tributaria y económica del elemento de transporte y comercialización de nuestra cadena de valor suele incluir:

- Pagos a proveedores y contratistas, incluidas las empresas de transporte, que generan ingresos tributarios mediante impuestos sobre bienes y servicios y aranceles a la importación/exportación
- Salarios pagados a los empleados e impuestos sobre la nómina de trabajadores
- Diversos impuestos, incluidos los impuestos a las utilidades corporativas, sobre las actividades de comercialización, envío y logística
- Retenciones fiscales por servicios prestados por otras partes del Grupo
- Contribuciones en curso a las comunidades receptoras, que incluyen tecnología, infraestructura, puestos de trabajo y desarrollo de habilidades
- Pagos a accionistas y prestamistas.

Para entender la contribución de nuestro negocio de Marketing, es importante considerar, en particular, el total de impuestos y regalías soportados e impuestos recaudados.

Los impuestos y regalías soportados y los impuestos totales recaudados en 2023 alcanzaron los USD 120 millones. Los datos a nivel de país referentes al Reino Unido y Singapur, que incorporan los resultados del negocio de Marketing, se incluyen en las páginas 41 y 39 de este informe y en el informe país por país de 2023 que se publicará posteriormente, en 2024.

\* Excluye diamantes que se distribuyen y comercializan mediante el modelo separado de De Beers.

# Impuestos y sustentabilidad



# Nuestro enfoque de sustentabilidad

Una empresa sustentable es decidida, competitiva, fuerte y ágil. Es un negocio que prospera a lo largo de los ciclos económicos y sociales.

Los temas medioambientales, sociales, de gobernanza y comerciales suelen estar conectados. Forman parte de un sistema dinámico y complejo que evoluciona constantemente.

En Anglo American, nuestro trabajo ha evolucionado para adaptarse a esta complejidad. La sustentabilidad está integrada en nuestra estrategia y en nuestra forma de trabajar y de tomar decisiones, a medida que nos esforzamos por comprender el impacto total de cada decisión que tomamos.



Con base en nuestro propósito, nuestra estrategia consiste en proteger, desarrollar y operar un portafolio de activos minerales de alta calidad y duraderos. A continuación, aplicamos prácticas y tecnologías innovadoras en las manos de nuestro personal de clase mundial para proporcionar valor sustentable para todas las partes interesadas.

#### Portafolio

La calidad y la prolongada vida útil de nuestros activos minerales son la base de nuestro negocio global. Gestionamos nuestro portafolio de activos para mejorar su posición competitiva general, proporcionando los metales y minerales esenciales para un mundo más limpio, ecológico y sustentable, y que satisfagan las necesidades de una población mundial creciente, desde hogares y dispositivos electrónicos, hasta alimentos y bienes de lujo.

#### Innovación

En nuestro negocio, pensamos de manera innovadora acerca de cómo trabajamos para garantizar la seguridad de nuestro personal, mejorar nuestro desempeño de sustentabilidad, y ofrecer márgenes y rendimientos líderes del sector, a partir de una base de excelencia operacional. Estamos desarrollando un modelo replicable de prácticas y capacidades diferenciadas, diseñado para brindar valor sustentable a todas nuestras partes interesadas.

#### Personas

Nuestro personal es esencial para todo lo que hacemos: creamos ambientes de trabajo y una cultura inclusiva y diversa que promueven y contribuyen a un alto desempeño y una mentalidad innovadora. Las alianzas que establecemos, tanto dentro de Anglo American como con las partes interesadas (a nivel local y global), son fundamentales para mantener nuestras licencias sociales y reglamentarias para operar, así como para nuestro éxito comercial continuo.

► Para obtener más información  
Ver páginas 30-75 del informe anual integrado de 2023

## Innovación



La combinación de la estabilidad y la coherencia que brindan nuestro Modelo Operacional, nuestro innovador negocio de Marketing y nuestro enfoque FutureSmart Mining™ de la tecnología y la sustentabilidad está cambiando fundamentalmente la forma en que extraemos, procesamos y comercializamos los metales y minerales, en respaldo a nuestro desempeño operativo y financiero.

#### Modelo Operacional

Nuestro Modelo Operacional es la base de la excelencia operacional, proporcionando estructura, estabilidad y previsibilidad en la forma en que planificamos y ejecutamos cada tarea.

#### Marketing

Nuestro negocio de Marketing optimiza el valor de nuestros recursos minerales y nuestras ofertas de productos, incluso al adecuar las soluciones a la medida de los clientes y demostrar los elevados estándares de sustentabilidad con los que estamos comprometidos.

#### FutureSmart Mining™

Nuestro camino basado en la innovación hacia la minería sustentable, que está cambiando fundamentalmente la forma en que extraemos, procesamos, transportamos y comercializamos nuestros productos para impulsar resultados positivos de sustentabilidad.

► Para obtener más información  
Ver páginas 40-65 del informe anual integrado de 2023

## Sustentabilidad



Nuestro Plan de Minería Sustentable, que fue lanzado en 2018 y forma parte de nuestro programa FutureSmart Mining™, está desarrollado a partir de nuestras bases críticas y las tres grandes áreas o pilares de sustentabilidad, los cuales están diseñados para contribuir a los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU.

Para cada uno de los pilares de sustentabilidad, hemos establecido metas extendidas globales. Estamos haciendo un gran esfuerzo por alcanzarlas al año 2030. Estas metas extendidas globales son deliberadamente ambiciosas y están diseñadas para desafiarnos a ser líderes y a innovar.

Nuestro Plan de Minería Sustentable está diseñado para ser un plan vivo y flexible y seguiremos haciéndolo evolucionar a medida que aprendamos y avancemos y que el desarrollo tecnológico lo permita. Además, queremos garantizar que mantenga su relevancia y se extienda de la forma adecuada, en sintonía con las ambiciones de nuestros empleados y partes interesadas para nuestros negocios. Actualmente, estamos explorando varias áreas del Plan de Minería Sustentable que sentimos que se podrían beneficiar al actualizarse y alinearse aún más a las expectativas de las partes interesadas o brindar mejores resultados de sustentabilidad. A medida que desarrollemos plenamente estas opciones, actualizaremos el plan.

#### Medioambiente sano

La mantención de un medio ambiente sano que utilice una menor cantidad de agua potable y la entrega de resultados positivos de biodiversidad, lo que en última instancia nos permite acercarnos a nuestra visión de una mina carbono neutral.

#### Comunidades prósperas

Catalizar comunidades prósperas, con mejores niveles de salud, educación y empleo.

#### Líder corporativo confiable

Desarrollo de la confianza como líder corporativo, brindando cadenas de valor éticas y participando en la promoción de políticas y una mayor responsabilidad.

► Para obtener más información sobre nuestro Plan de Minería Sustentable  
Ver página 17 del informe de sustentabilidad de 2023

# Nuestro Plan de Minería Sustentable

Nuestro Plan de Minería Sustentable, que forma parte de FutureSmart Mining™, está desarrollado a partir de nuestras bases críticas y los tres pilares globales de sustentabilidad y establece nuestro compromiso con las metas extendidas, impulsando resultados de sustentabilidad a través de la tecnología, la digitalización y nuestro innovador enfoque de desarrollo económico sustentable.

**Ambiente**

 **Medioambiente sano**

**Cambio climático**  
**2030:** Reducir las emisiones absolutas de GHC de Alcance 1 y 2 en un 30% (con respecto a la base de referencia de 2016); mejorar la eficiencia energética en un 30%; ser carbono neutrales en 8 sitios.  
**2040:** ser carbono neutrales en todas las operaciones; reducir las emisiones de Alcance 3 en un 50% (con respecto a la base de referencia de 2020)

**Biodiversidad**  
**2030:** Entrega de un impacto neto positivo (NPI) en la biodiversidad, en todas nuestras operaciones gestionadas.

**Agua**  
**2030:** Reducir la extracción absoluta de agua dulce en un 50% en las áreas con escasos recursos hídricos (con respecto a la base de referencia de 2015).  
 ► Para obtener más información, ver páginas 52-73 del informe de sustentabilidad de 2023

**Social**

 **Comunidades**

**Salud y bienestar**  
**2030:** Metas relevantes de salud de SDG3 en nuestras comunidades receptoras (las operaciones ya han alcanzado la mitad de la meta para 2025).

**Educación**  
**2025:** Desempeño de las escuelas de la comunidad dentro del 30% de las mejores escuelas públicas a nivel nacional.  
**2030:** Desempeño de las escuelas de la comunidad dentro del 20% de las mejores escuelas públicas a nivel nacional.

**Medios de subsistencia**  
**2025:** Tres empleos fuera del sitio por cada empleo en el sitio.  
**2030:** Cinco empleos fuera del sitio por cada empleo en el sitio.  
 ► Para obtener más información, ver páginas 74-89 del informe de sustentabilidad de 2023

**Gobernanza**

 **Líder corporativo confiable**

**Responsabilidad**  
**2025:** Diálogo y programas de alta calidad resultantes de los foros.  
**2030:** Establecer un diálogo abierto y responsable con las comunidades receptoras y la sociedad en general, para generar una mayor confianza mutua y reconocimiento de los beneficios/desafíos de la minería.

**Promoción de políticas**  
**2025:** Continuación del diálogo sobre el informe y las responsabilidades.  
**2030:** Reconocimiento de nuestro liderazgo en materia de promoción de políticas. Altos niveles de participación en los debates políticos.

**Cadenas de valor éticas**  
**2025:** Todas las operaciones se someterán a auditorías de terceros, con base en sistemas de certificación de minería responsable.  
 ► Para obtener más información, ver páginas 90-101 del informe de sustentabilidad de 2023

Colaboración e interacción
Colaboración e interacción

## Desarrollo regional colaborativo

Nuestro innovador modelo de alianzas para catalizar el desarrollo económico independiente, escalable y sustentable en las regiones donde operamos: el objetivo es mejorar las vidas mediante la creación de comunidades verdaderamente florecientes que perduren y prosperen más allá de la vida útil de la mina.

► Para obtener más información, ver páginas 82-84 del informe de sustentabilidad de 2023

## Nuestras bases críticas

Se trata de los requisitos comunes y mínimos de cada una de nuestras operaciones y nuestro negocio como un todo. Los fundamentos críticos son esenciales para la credibilidad de largo plazo y el éxito tanto de nuestro Plan de Minería Sustentable como de nuestra licencia social para operar.

**Mentalidad "cero"**  
 ► Para obtener más información, ver páginas 25-30 del informe de sustentabilidad de 2023

**Liderazgo y cultura**  
 ► Para obtener más información, ver páginas 31-39 del informe de sustentabilidad de 2023

**Inclusión y diversidad**  
 ► Para obtener más información, ver páginas 40-43 del informe de sustentabilidad de 2023

**Derechos humanos**  
 ► Para obtener más información, ver páginas 44-46 del informe de sustentabilidad de 2023

**Estándares y procesos del Grupo**  
 ► Para obtener más información, ver páginas 47-51 del informe de sustentabilidad de 2023

**Cumplimiento de los requisitos legales**  
 ► Para obtener más información, ver páginas 47-51 del informe de sustentabilidad de 2023

# Impuestos y el Plan de Minería Sustentable

Nuestro Plan de Minería Sustentable es esencial para la estrategia del Grupo y la forma en que cumplimos con nuestro propósito. Como parte de nuestros compromisos, cada sitio y función del Grupo, incluido el equipo tributario, ha desarrollado un plan de sustentabilidad de cinco años.

Esto garantiza que desempeñemos un papel clave en la integración de la sustentabilidad en las finanzas, en colaboración con el equipo de sustentabilidad y nuestros negocios, con el fin de lograr nuestro propósito.

En 2020 desarrollamos un plan formal de sustentabilidad tributaria para incorporar la sustentabilidad y alinearlo al Plan de Minería Sustentable, aprobado por el director de finanzas del Grupo.

En 2021, explicamos cómo la Estrategia Tributaria y los valores tributarios se alinean con nuestro Plan de Minería Sustentable.

Desde entonces, hemos ampliado esta misión al explicar las maneras en que demostramos estas aspiraciones de sustentabilidad y ponemos en práctica nuestros valores.

En las siguientes páginas, exponemos una serie de breves estudios de casos sobre cada uno de los tres pilares de nuestro Plan de Minería Sustentable con relación a los impuestos, bajo las siguientes tres categorías:

- Medio ambiente sano
- Comunidades prósperas
- Líder corporativo confiable.

Aunque los tres pilares del Plan de Minería Sustentable son importantes, los impuestos forman parte fundamental de la relación entre las empresas y las sociedades. Por eso, desde el punto de vista tributario, nos esforzamos por ser un líder corporativo confiable, lo que nos obliga no solo respecto a una serie de proyectos, sino que también nos compromete a rendir cuentas sobre cómo cumplimos con todos los elementos de nuestro plan de sustentabilidad tributaria.

Esto significa que, además de contribuir al negocio en el logro de sus objetivos con relación a un medio ambiente sano y a las comunidades prósperas, también proporcionamos de manera proactiva nuestra perspectiva sobre la política fiscal, el cumplimiento y la transparencia que ayudarán a las comunidades y al medio ambiente. No nos limitamos a cumplir con las leyes tributarias obligatorias, sino que queremos ayudar a liderar y dar forma a los debates fiscales pertinentes que crearán los sistemas tributarios sustentables del futuro, promoviendo y respaldando la inversión y el crecimiento de las jurisdicciones receptoras más allá de la vida útil de la mina.



► Para obtener más información sobre la creación de un entorno saludable Ver páginas 52-73 del informe de sustentabilidad de 2023



► Para obtener más información sobre el desarrollo de comunidades prósperas Ver páginas 74 -89 del informe de sustentabilidad de 2023



► Para obtener más información sobre cómo ser un líder corporativo de confianza Ver páginas 90 -101 del informe de sustentabilidad de 2023

## Medio ambiente sano

En el equipo tributario del Grupo, nos sentimos orgullosos de hacer una contribución significativa para lograr la aspiración de Anglo American de crear operaciones carbono neutrales que consuman menos agua potable y brinden resultados positivos para la biodiversidad. Es mediante nuestra Estrategia Tributaria ambiental que podemos desempeñar un papel importante para lograr estas metas de medio ambiente sano en nuestro Plan de Minería Sustentable.

A través de la implementación de nuestra Estrategia Tributaria ambiental, cumplimos con todos los impuestos ambientales, ayudamos a posibilitar la ejecución de los proyectos e iniciativas de negocios necesarios para lograr nuestras metas ambientales, y nos convertimos en una voz de liderazgo progresista que les ayude a los responsables a desarrollar políticas tributarias sustentables para el futuro.

### Impuestos ecológicos: cumplimiento

Los impuestos ambientales son una herramienta política cada vez más importante para que los gobiernos motiven el cambio en las prácticas ambientales, ayuden a cumplir con las metas de reducción de emisiones y a financiar los objetivos políticos domésticos y foráneos.

Anglo American tiene el compromiso de cumplir con todas las leyes en los países y jurisdicciones en los que opera y los impuestos ambientales no son la excepción. El equipo tributario del Grupo lidera nuestra respuesta al cambiante panorama de los impuestos ambientales, con el fin de gestionar los requisitos de cumplimiento y riesgos tributarios relacionados.

Un ejemplo del aumento en la legislación tributaria ambiental en 2023 fue el CBAM de la Unión Europea. El equipo tributario del Grupo trabajó muy de cerca con los colegas de nuestras operaciones y equipos de marketing para entender las implicancias para nuestro negocio y asegurar que tanto Anglo American como sus clientes estuvieran preparados para cumplir con las normas.

Nos tomamos muy en serio nuestra responsabilidad por la gestión de riesgo tributario efectivo y, además de gestionar nuestras obligaciones de cumplimiento actuales, pasamos tiempo con el negocio para evaluar, de manera prospectiva, los regímenes de impuestos al carbono y los precios del carbono con los que podríamos tener que cumplir en el futuro.

### Apoyo a las iniciativas empresariales

Nuestro equipo tributario desempeña un papel clave para llevar los proyectos ambientales de la concepción a la realidad. Ayudamos a poner en práctica los proyectos cruciales que generarán resultados ambientales positivos, en el presente y en los próximos años.

A medida que Anglo American avanza en la ruta planeada de la descarbonización, nuestro desempeño ambiental juega un papel cada vez más importante para impulsar el valor de nuestra organización y, por lo tanto, está profundamente integrado en nuestra estrategia corporativa. En el equipo tributario del Grupo,

respaldamos al negocio en su evolución y adopción de los nuevos modelos operativos del futuro, coordinando el trabajo entre las diversas disciplinas y los proyectos individuales, de forma holística en consideración a su impacto.

Algunos ejemplos de iniciativas de negocios ambientales con las que contribuimos en 2023 incluyen:

- En Brasil estamos evaluando un proyecto de restauración forestal en el bioma del Bosque Atlántico que corre grave peligro (apenas queda el 7% del bosque original). El proyecto contribuiría con la restauración del bioma a través de la siembra de una selección biodiversa de árboles nativos. Durante 2022 y 2023, se implementó un proyecto piloto de 250 hectáreas en el estado de Minas Gerais, Brasil. Además, el equipo del proyecto está explorando formas de incorporar la agrosilvicultura (desarrollo de cultivos, como el café, entre las hileras de árboles nativos) en una parte del proyecto, con el fin de posibilitar el desarrollo económico sustentable y la participación de la comunidad. En alianza con el proyecto, el equipo tributario ha ayudado a desarrollar la estructura comercial y, debido a que las transacciones de créditos de carbono aún son muy recientes, ha trabajado para ayudar a entender qué tratamiento recibirán para fines impositivos
- En octubre de 2022, anunciamos la creación de una compañía de propiedad conjunta con EDF Renewables, Envusa Energy, para poner en práctica un ecosistema regional de energía renovable (RREE) en la parte sur de África de aproximadamente 3-5 GW. El ecosistema está diseñado para satisfacer el 100% de nuestras necesidades operativas de electricidad en Sudáfrica, y el exceso de electricidad se destinaría a la red eléctrica para agregar capacidad. Envusa Energy ha avanzado considerablemente en la puesta en práctica de su producción sólida de más de 600 MW de energía solar y eólica para nuestras operaciones. Se espera el cierre del acuerdo financiero de los tres proyectos que integran Koruson 2 para el primer trimestre de 2024. Una vez que esté en operación, Koruson 2 busca suministrar 520 MW de energía renovable para nuestras operaciones, lo que significa una sustitución del 12% de nuestras emisiones globales de Alcance 2. En nuestro informe sobre el clima, se puede encontrar una actualización detallada del avance de Envusa Energy. Nuestro equipo tributario continuó con sus esfuerzos este año para ayudar a poner en práctica este portafolio de proyectos renovables mediante la garantía del cumplimiento de las leyes fiscales, el acceso a subsidios de energía renovable del gobierno de Sudáfrica y el respaldo en materia de impuestos a las transacciones para este importante emprendimiento
- Nuestro negocio de carbón siderúrgico (SMC) en Australia sigue avanzando con el desarrollo seguro de la tecnología de oxidación térmica regenerativa (RTO), además de otros programas para reducir el metano del aire de ventilación. La RTO es una tecnología que ya existe, sin embargo, se requieren innovación y conocimiento experto para garantizar que se pueda adaptar para la implementación y operación segura en nuestros sitios de SMC.

Nuestro equipo tributario en Australia se ha involucrado con el fin de ayudar a optimizar el perfil de capital de la unidad frente a la vida útil de las minas, obtener los incentivos fiscales de I+D a los que tiene derecho la empresa por los nuevos componentes de la implementación, y respaldar las solicitudes de financiamiento y subsidios, como parte del programa Powering the Regions y otras opciones.

Puede leer más sobre estos y otros interesantes proyectos ambientales en nuestro Informe de sustentabilidad.

### Precios del carbono

Nuestras principales inversiones toman en cuenta el costo futuro potencial del carbono al incorporar supuestos prospectivos de los precios del carbono, lo que es desarrollado junto con los principales proveedores externos y son diferenciados por geografía y horizonte temporal, para nuestras consideraciones en la toma de decisiones de inversión multifacética. La meta es reflejar nuestra mejor estimación del nivel de los precios del carbono que probablemente imperarán en las respectivas jurisdicciones con el paso del tiempo. Proyectamos un precio entre los USD 20 y los USD 95 por tonelada de carbono sobre la base de 2023 en todas las regiones para 2030. Este enfoque garantiza que los retornos del proyecto se evalúen de forma realista, junto con la consideración del impacto del proyecto en la reducción del carbono y la resiliencia del portafolio a los efectos del cambio climático.

Como equipo tributario, hemos ayudado a desarrollar y a refinar los rangos de los precios del carbono, así como la forma en que se incorporan en la evaluación de inversiones e iniciativas, con el fin de tomar en cuenta la evolución de la política tributaria ambiental.

### Impuestos ecológicos: políticas

Nuestro equipo de tributación ocupa una posición única para combinar el conocimiento experto profundo del sector de la minería con el conocimiento sólido del sistema impositivo global. Esto nos permite brindarles a los negocios asesoría tributaria comercial de alta calidad. Respaldamos la puesta en práctica de proyectos ambientales al comprender el impacto que tendrá la política tributaria ambiental existente y propuesta en las operaciones y la toma de decisiones comerciales.

El equipo tributario se esfuerza por emplear su pericia con el fin de ser líder y compartir las perspectivas sobre la política tributaria con los responsables de las políticas. El objetivo es ayudarlos a obtener los resultados ambientales deseados y garantizar que los regímenes tributarios respalden y reconozcan las nuevas tecnologías ecológicas que requieren los negocios para descarbonizarse.

Algunos ejemplos de nuestro aporte al desarrollo de la política tributaria ambiental en 2023 incluyen nuestra respuesta a la consulta de la Comisión Europea sobre el CBAM y nuestra posición ante la consulta australiana sobre las opciones para abordar la fuga de carbono.



Planta de gas en Grosvenor. Cerca del 60% del gas metano de nuestras minas de carbón subterráneas se captura y luego se aporta a la red eléctrica de Queensland.

En 2023, mantuvimos nuestra participación en el grupo de trabajo del ICC sobre los precios del carbono. Como seguimiento a su informe sobre [Critical Design Features for Effective Carbon Pricing – A Business Perspective](#), (Características críticas de diseño para una fijación eficaz de los precios del carbono - una perspectiva de negocios), el grupo de trabajo del ICC lanzó en la COP28 sus [Proposals for effective carbon pricing – leakage and linkage considerations](#), (Propuestas para una fijación eficaz de los precios del carbono - consideraciones sobre fugas y articulación). El objetivo es brindarles orientación a los gobiernos y los responsables de las políticas sobre las opciones para abordar las fugas de carbono, promover la articulación para una mayor cooperación internacional y aumentar la eficiencia de los sistemas de fijación de precios del carbono.

“La política tributaria efectiva puede ser parte integral del enfoque de un gobierno para abordar el cambio climático, mediante el incentivo de inversiones e innovación en los bienes y servicios que necesitamos para un futuro con bajos niveles de carbono y el estímulo para descartar prácticas que afectan el medio ambiente.

Tenemos el compromiso de trabajar con los responsables de las políticas en todas nuestras jurisdicciones claves para desarrollar políticas tributarias que ayuden a generar resultados sustentables. Esta es una parte importante de nuestro enfoque holístico de la sustentabilidad.”

Jonathan Dunn  
Jefe de asuntos climáticos

## Comunidades prósperas

El equipo tributario del Grupo también respalda el cumplimiento de las metas relacionadas con la prosperidad de las comunidades. La forma en que apoyamos a las personas es de vital importancia para el Grupo, lo que significa que, en 2023, el equipo tributario del Grupo respaldó nuevamente iniciativas comunitarias para garantizar que se maximice el impacto y el beneficio, y que la gente y las comunidades prosperen.

Como parte del cumplimiento de nuestras metas de promover comunidades prósperas, el equipo tributario del Grupo también busca contribuir con una cultura más amplia de aprendizaje y desarrollo mediante una mayor transparencia tributaria, conocimientos compartidos, educación tributaria y desarrollo de capacidades. Apoyar a las comunidades y los gobiernos locales en su comprensión de los impuestos y de nuestro sector es un componente esencial de nuestra forma de lograr los objetivos asociados con las comunidades prósperas mediante el empoderamiento de las partes interesadas.

En esta sección, exploramos cómo el equipo tributario del Grupo contribuyó con los objetivos de promover comunidades prósperas en 2023.

### Apoyo a las iniciativas empresariales

Un proyecto muy interesante de 2023 fue la transacción Wonderbag, que contó con el apoyo técnico tributario de nuestro equipo en lo concerniente a los créditos de carbono. [Wonderbag](#) es una empresa social de Sudáfrica que elabora dispositivos de cocimiento con retención de calor. Estas bolsas de tela con aislamiento funcionan de forma similar a una olla de cocimiento lento y, de esta forma, reducen el consumo de combustible en hasta un 70%, mejoran el consumo eficiente del agua y disminuyen la cantidad de dióxido de carbono liberado en la atmósfera. La tecnología beneficia a los hogares, la comunidad y la sociedad en general. El modelo de negocios de la empresa se basa en el financiamiento de carbono. Cuando se emplea una bolsa para cocinar, se puede impedir que hasta una tonelada de emisiones de carbono entren a la atmósfera terrestre al año y los créditos de carbono generados equivalen a las emisiones evitadas. Wonderbag recibe una parte de la inversión de Anglo American mediante financiamiento anticipado que contribuye con la fabricación y la distribución de 240 mil bolsas adicionales en los cuatro próximos años. A cambio, la transacción le brinda a Anglo American créditos de carbono de alta calidad verificados hasta 2027. Debido a que la negociación de créditos de carbono es un área relativamente nueva del comercio, este proyecto incluyó nuevas complejidades y desafíos. El equipo de tributación y marketing, junto con el equipo tributario regional y los especialistas tributarios transaccionales, brindaron amplio respaldo en materia de impuestos comerciales: desarrollaron los principios clave que sustentan el modelo de negociación de créditos de carbono y el trabajaron en el diseño del contrato que permita garantizar la comprensión de los temas de los impuestos transaccionales.

A lo largo de varios años, el equipo tributario del Grupo también se ha involucrado ampliamente en apoyar el desarrollo de Quellaveco, nuestra reciente mina de cobre en producción y una de las más avanzadas tecnológicamente de Anglo American y América del Sur. Una parte del diseño es un tranque con 60 millones de m<sup>3</sup> de capacidad para asegurarnos que haya suficiente agua para la mina y la comunidad local, transformando tanto la calidad como la confiabilidad del recurso hídrico a lo largo del año. El tranque ya está en operación. Nuestro equipo tributario del Grupo ha brindado asistencia con la implementación de nuestras políticas de mejores prácticas y gobernanza tributaria para una nueva jurisdicción y un nuevo equipo. Asimismo, hemos ayudado a articular los beneficios tributarios y económicos más amplios que la mina aportará a la comunidad local y el país receptor.

### Desarrollo de capacidades

Como ya se mencionó, una parte importante del trabajo del equipo tributario del Grupo es contribuir con una cultura más amplia de aprendizaje y desarrollo en el campo de los impuestos. Para ello, compartimos conocimientos y perspectivas sobre impuestos e información sobre la empresa entre las partes interesadas externas. Algunos ejemplos prácticos incluyen:

- Las respuestas a consultas. Como se mencionó en la página 15, con frecuencia respondemos consultas sobre el desarrollo o la enmienda de legislaciones tributarias. De esta forma, buscamos compartir nuestra comprensión de los asuntos técnicos y prácticos que surjan para asegurarnos de que, en última instancia, la legislación cumpla con su intención política y a la empresa le resulte fácil implementarla. Parte de nuestra interacción incluye compartir la experiencia y el conocimiento de negocios relevantes para informar y mejorar la comprensión de los órganos legislativos sobre temas que les resultan menos familiares
- Impuestos y desarrollo. Un área de particular interés es el trabajo que respalda la capacidad de las administraciones tributarias en los países en desarrollo. En ese sentido, nos enorgullece que nuestro jefe de política y sustentabilidad tributaria presida el subcomité de Impuestos y desarrollo del BIAC que, actualmente, interactúa con varias partes interesadas (incluida la OCDE) para explorar áreas donde se puedan mejorar o explicar más a fondo las prácticas de negocios con el fin de generar confianza, y donde el aporte de los negocios pueda ser valioso para el desarrollo de la capacidad de las administraciones tributarias. Un par de ejemplos incluyen la contribución a consultas y programas de capacitación con perspectivas y conocimiento experto, y la participación en el trabajo de la OCDE sobre moral tributaria.

### Informes a las partes interesadas e informes de temas

Un objetivo clave de los compromisos del equipo tributario del Grupo dentro del Plan de Minería Sustentable es mejorar los informes sobre los impuestos públicos para atender a más partes interesadas y abordar más asuntos.

Siempre nos complace compartir y comentar nuestro enfoque de los informes tributarios con las partes interesadas y buscar entender el proceso de transparencia tributaria de los demás. El objetivo es mejorar continuamente los informes tributarios para que sean más accesibles y significativos. En 2023, las conversaciones con colegas organizadas por The B Team fueron particularmente reveladoras y esperamos continuarlas en 2024 y considerar las mejoras que podemos incorporar a nuestros propios informes tributarios.

Para Anglo American, la transparencia tributaria es un proceso continuo de mejora. La infografía de la página 13 destaca los eventos clave de esta ruta hasta la fecha.

Dos áreas que creemos que han tenido un avance real en los últimos años son:

- (1) Desde 2019, la publicación de traducciones al español y al portugués (los dos idiomas de mayor uso en nuestras jurisdicciones operativas, después del inglés) de nuestro informe de impuestos y contribuciones económicas. Al incluir traducciones en nuestros sitios web de los países, la intención es mejorar el acceso de nuestras partes interesadas en América Latina. De la misma forma, todos los años revisamos si la traducción a otro idioma sería útil.
- (2) El desarrollo de nuestra medición 'valor total de efectivo distribuido a las partes interesadas', publicada por primera vez en relación al año concluido el 31 de diciembre de 2021, que muestra cómo se distribuye el valor económico general que creamos, incluidos los retornos a los accionistas y prestamistas. Este año, esta medición se encuentra en la página 2 y se comenta con más detalle en las páginas 8 a 10. Creemos que esta medición les permite a las partes interesadas entender mejor la amplitud de nuestra generación y distribución de valor económico a lo largo de nuestras principales jurisdicciones y partes interesadas durante el ciclo de vida de las minas; lo que brinda más transparencia que nunca.



Los miembros del equipo del proyecto, los empleados de Quellaveco y los representantes de la comunidad celebran una planta de tratamiento de agua, operada con energía renovable que les brinda agua a los hogares de casi 2.000 personas locales.

## Líder corporativo confiable

### Liderar e inspirar

Aunque los tres pilares del Plan de Minería Sustentable son importantes, los impuestos forman parte fundamental de la relación entre las empresas y las sociedades. Por eso, desde el punto de vista tributario, nos esforzamos por ser un líder corporativo confiable, lo que nos obliga no solo respecto a una serie de proyectos, sino que también nos compromete a rendir cuentas sobre cómo cumplimos con todos los elementos de nuestro plan de sustentabilidad tributaria.

Esto significa que, además de contribuir al negocio en el logro de sus objetivos con relación a un medio ambiente sano y a las comunidades prósperas, también proporcionamos de manera proactiva nuestra perspectiva sobre la política fiscal, el cumplimiento y la transparencia que ayudarán a las comunidades y al medio ambiente. No nos limitamos a cumplir con las leyes tributarias obligatorias, sino que también queremos ayudar a liderar y dar forma a los debates fiscales pertinentes que crearán los sistemas tributarios sustentables del futuro.

### Transparencia

Un pilar clave de nuestra Estrategia Tributaria es la transparencia. Creemos que la divulgación pública es esencial para desarrollar la confianza de las partes interesadas y genera beneficios positivos para todas ellas. En la página 13, brindamos una descripción general de la ruta de transparencia tributaria de Anglo American y una introducción a los dos informes adicionales de transparencia tributaria pública que producimos anualmente: el informe país por país y el informe de pagos a gobiernos.

Las mediciones externas y los índices publicados proporcionan un punto de referencia externo sobre el grado de éxito de nuestras ambiciones con relación a nuestras metas de ser un líder corporativo confiable. Nuestros informes transparentes de la Estrategia Tributaria y los Valores del Grupo Anglo American se reconocieron de nuevo con una puntuación del 100% en las tres categorías de impuestos: gobernanza y estrategia tributaria; informes tributarios; y tasa efectiva de impuestos dentro del Índice de sustentabilidad de 2023 de Dow Jones, donde el Grupo obtuvo una puntuación de 75 sobre 100, que nos colocó en el percentil 99% en el sector de Metales y Minería.

Hay más información sobre varios de estos temas en las páginas 13-15 de la sección "Cumplimiento de nuestra Estrategia Tributaria" de este informe.

### Gobernanza

Los procesos robustos de gobernanza y riesgo tributarios son esenciales para garantizar que pongamos en práctica nuestra Estrategia Tributaria todos los días y, de esta forma, reduzcamos el riesgo y brindemos seguridad al negocio, a las administraciones tributarias y a las partes interesadas globalmente. Nuestro enfoque de la gobernanza se aborda en la página 17 de la sección "Cumplimiento de nuestra Estrategia Tributaria" de este informe.

### Moral tributaria

El informe de la OCDE de 2019 Tax Morale: what drives people and businesses to pay tax? (Moral tributaria: ¿cuál es la motivación de las personas y las empresas para pagar impuestos?) señaló que la moral tributaria, definida generalmente como la motivación intrínseca para pagar impuestos, es un aspecto esencial del sistema fiscal, puesto que la mayoría de los sistemas tributarios se apoya predominantemente en el cumplimiento voluntario de los contribuyentes con respecto al grueso de sus ingresos. Por lo tanto, la moral tributaria tiene el potencial de aumentar los ingresos con un esfuerzo mínimo (relativamente) de parte de las administraciones tributarias.

Anglo American ha participado en los diálogos de las partes interesadas de la OCDE sobre la moral tributaria desde 2021 y, en 2022, participó en las mesas redondas que generaron el documento posterior de la OCDE Tax Morale II: Building Trust between Tax Administrations and Large Businesses (Moral tributaria II: desarrollar la confianza entre las administraciones tributarias y las grandes empresas).

Anglo American respalda el trabajo de la OCDE sobre moral tributaria y, junto con las Mejores prácticas del BIAC, cree que respaldarán la gestión responsable de impuestos empresariales, además de mejorar la cooperación y la confianza entre las administraciones tributarias de los países en desarrollo y las empresas internacionales.

### Cumplimiento cooperativo

Como se indicó en la página 14, Anglo American sigue siendo defensora de los regímenes de cumplimiento cooperativo y, en 2023, fue la anfitriona y responsable del discurso inaugural de la conferencia del GTPC en su sede de Londres. La conferencia reunió a más de 70 participantes, incluidas 15 diferentes administraciones tributarias, y muchas personas se refirieron a sus experiencias con el cumplimiento cooperativo y el desarrollo de la confianza.

El enfoque principal de la conferencia fue la consideración de cómo hacer avanzar el trabajo en tres áreas:

- Explorar cómo desarrollar un estándar de auditoría para los marcos de control tributario que puedan usar los auditores internos y externos, así como las administraciones tributarias
- Examinar la forma en que las empresas multinacionales (MNE) y los países interesados podrían desarrollar programas de cumplimiento cooperativo relacionado con un proyecto multilateral
- Desarrollar una metodología robusta para medir los costos y beneficios de tales programas.

En 2024, varios grupos de trabajo con múltiples partes interesadas trabajarán en cada una de estas áreas, de modo que los resultados generen orientaciones de mejores prácticas que se presentarán en la Conferencia del GTPC en Viena, en octubre de 2024. Esperamos participar en este trabajo durante 2024.

### Reformas fiscales, diálogos y artículos externos

El equipo tributario del Grupo y específicamente el equipo de política tributaria y sustentabilidad participan en una amplia variedad de foros locales, regionales y globales relacionados con la política tributaria.

Por lo general, participamos en consultas tributarias mediante organismos del sector o empresariales, pero responderemos directamente si creemos que podemos ofrecer una perspectiva única y valiosa.

En la página 15, se incluyen ejemplos específicos del trabajo de promoción de políticas estratégicas en 2023.

Los miembros de nuestro equipo tributario del Grupo también participan en una variedad de conferencias públicas externas, relacionadas con estos temas, así como sobre asuntos de política tributaria más amplios, como el futuro de los impuestos de la minería y los desafíos impositivos de la digitalización. Cuando hablamos públicamente, o escribimos artículos en publicaciones externas, nuestros objetivos son siempre hacer aportes constructivos que generen un valor sustentable y de largo plazo para todas nuestras partes interesadas, además de tratar de ampliar la comprensión de los temas tributarios más allá de quienes hacen las políticas y las grandes empresas.



El Presidente de Anglo American, Stuart Chambers (a la izquierda) conversa con el CEO de Fertilizantes, Tom McCulley, durante la visita del Directorio al sitio de Woodsmith, al noreste de Inglaterra, en septiembre de 2023.

“Ser un Líder corporativo de confianza significa poner en práctica nuestra Estrategia Tributaria diariamente, en cada una de nuestras jurisdicciones, respaldando las iniciativas de transparencia tributaria y preparándonos para participar en el debate público sobre la forma en que el panorama tributario puede moldearse para desarrollar un futuro mejor para todos, a medida que avanzamos hacia un mañana con bajos niveles de carbono.”

**Kurt Burrows**  
Jefe de aspectos tributarios del Grupo

# Aspectos destacados por país



# Nuestra contribución económica en Australia en 2023

Somos el tercer mayor exportador del mundo de carbón siderúrgico y nuestras operaciones, ubicadas en Australia, incluyen las minas de Moranbah y Grosvenor (ambas con un 88% de propiedad, operaciones de minas subterráneas de tajo largo que producen carbón de coque duro de alta calidad para la industria del acero). También tenemos un 40% de participación en el joint venture de Samancor (gestionada por South32, poseedora del 60%) que produce productos de mineral de manganeso, con operaciones en Australia y Sudáfrica y operaciones de marketing en Singapur.



Área subterránea de la mina de carbón siderúrgico Aquila, donde se inició la producción de tajo largo, en febrero de 2022.



## Contribución tributaria y económica total

**USD 3.310 M** (2022: USD 2.789 M)

## Salarios y pagos relacionados

**USD 452 M** (2022: USD 374 M)

## Inversión social y comunitaria

**USD 1 M** (2022: USD 1 M)

## Total de compras

**USD 1.653 M** (2022: USD 1.540 M)

**USD 1.652 M** (2022: USD 1.516 M) **de las cuales son compras locales**

**USD 619 M** (2022: USD 648 M) **gastos de capital**

## Total de impuestos y regalías soportados e impuestos recaudados

**USD 1.203 M** (2022: USD 874 M)

**USD 362 M** (2022: USD(22) M) **Impuesto sobre las utilidades**

**USD 627 M** (2022: USD 738 M) **Regalías e impuestos de la minería**

**USD 66 M** (2022: USD 57 M) **Otros pagos soportados**

**USD 148 M** (2022: USD 100 M) **Impuestos recaudados**

La tasa efectiva de impuestos de Anglo American en Australia para el año terminado el 31 de diciembre de 2023 fue del 16 %. Esta tasa efectiva de impuestos se calcula en conformidad con el Código de Transparencia Tributaria Voluntaria de Australia y es inferior a la tasa efectiva de impuestos subyacente de largo plazo debido, principalmente, al reconocimiento de los activos de impuestos diferidos.

La utilidad/(pérdida) contable antes de impuestos para este cálculo de la tasa efectiva de impuestos se basa en el importe revelado por los estados financieros estatutarios australianos preparados localmente, cuyo texto aún estaba en versión preliminar en el momento de la elaboración de este informe.

Anglo American trata nuestras operaciones de Jellinbah y Manganeso como inversiones contabilizadas por el método de participación. Esto significa que la utilidad/(pérdida) después de impuestos de estas inversiones se registra en la utilidad/(pérdida) contable general del Grupo antes de impuestos. Dado que las cifras de gastos por impuestos que se divulgan en nuestros estados financieros obligatorios elaborados localmente en Australia no incluirán los gastos por impuestos relacionados con estas inversiones contabilizadas por el método de participación, se ha ajustado la utilidad contable antes de impuestos, de forma que la tasa efectiva de impuestos australiana no se vea distorsionada por el método de participación utilizado para registrar estos resultados.

Para ver explicaciones sobre cada uno de los términos utilizados anteriormente, consulte el glosario de la página 49. Para conocer el contexto adicional de nuestros impuestos y contribuciones económicas, consulte nuestros informes país por país y de pagos a gobiernos que se divulgarán más adelante.

# Nuestra contribución económica en Botsuana en 2023

De Beers (Anglo American: 85% de participación), en alianza con el Gobierno de la República de Botsuana, cuenta con una de las minas de diamantes más ricas del mundo en Jwaneng y uno de los mayores recursos en términos de quilates totales, en Orapa.



En la mina de diamantes de Jwaneng, Botsuana, una sociedad 50:50 entre De Beers y el gobierno de Botsuana, un camión cargado sale de la mina a cielo abierto en dirección a la planta de procesamiento.



**Leyenda**  
 ■ Operaciones de extracción de diamantes  
 (a) Todo se maneja como una sola operación, el "Régimen de Orapa".  
 (b) Damtshaa pasó a una fase prolongada de cuidado y mantenimiento en 2021.

**Contribución tributaria y económica total**  
**USD 1.159 M** (2022: USD 1.226 M)

**Salarios y pagos relacionados**  
**USD 197 M** (2022: USD 191 M)

**Inversión social y comunitaria**  
**USD 5 M** (2022: USD 7 M)

**Total de compras**  
**USD 411 M** (2022: USD 378 M)  
**USD 357 M** (2022: USD 323 M) **de las cuales son compras locales**  
**USD 194 M** (2022: USD 151 M) **gastos de capital**

**Total de impuestos y regalías soportados e impuestos recaudados**  
**USD 546 M** (2022: USD 650 M)  
**USD 318 M** (2022: USD 387 M) **Impuesto sobre las utilidades**  
**USD 153 M** (2022: USD 201 M) **Regalías e impuestos de la minería**  
**USD 3 M** (2022: USD 6 M) **Otros pagos soportados**  
**USD 73 M** (2022: USD 56 M) **Impuestos recaudados**

**Participación del gobierno en las utilidades sobre el interés accionario**  
**USD 234 M** (2022: USD 411 M)

Para ver explicaciones sobre cada uno de los términos utilizados anteriormente, consulte el glosario de la página 49. Para conocer el contexto adicional de nuestros impuestos y contribuciones económicas, consulte nuestros informes país por país y de pagos a gobiernos que se divulgarán más adelante.

# Nuestra contribución económica en Brasil en 2023

Nuestras operaciones de Brasil están conformadas por minas de níquel y mineral de hierro e infraestructura. Nuestra operación Minas-Río (100% de propiedad), que cuenta con una mina a cielo abierto y una planta de enriquecimiento, produce gránulos de mineral de hierro de alta ley. Nuestros activos de níquel de Barro Alto y Codemin (ambos 100% de propiedad) producen ferroníquel, la mayor parte del cual se usa en la producción de acero inoxidable de alta calidad y aceros resistentes al calor. (Ver más información del estudio de caso en la página 22).



Relaciones corporativas: la especialista en asuntos externos, Candida Bichalo, en un tajo abierto de nuestra mina de mineral de hierro Minas-Río, en el estado de Minas Gerais, Brasil.



**Contribución tributaria y económica total**

**USD 2.030 M** (2022: USD 1.630 M)

**Salarios y pagos relacionados**

**USD 156 M** (2022: USD 136 M)

**Inversión social y comunitaria**

**USD 13 M** (2022: USD 8 M)

**Total de compras**

**USD 1.464 M** (2022: USD 1.102 M)

**USD 1.257 M** (2022: USD 993 M) **de las cuales son compras locales**

**USD 463 M** (2022: USD 239 M) **gastos de capital**

**Total de impuestos y regalías soportados e impuestos recaudados**

**USD 397 M** (2022: USD 384 M)

**USD 95 M** (2022: USD 179 M) **Impuesto sobre las utilidades**

**USD 95 M** (2022: USD 89 M) **Regalías e impuestos de la minería**

**USD 101 M** (2022: USD 30 M) **Otros pagos soportados**

**USD 106 M** (2022: USD 86 M) **Impuestos recaudados**

Para ver explicaciones sobre cada uno de los términos utilizados anteriormente, consulte el glosario de la página 49. Para conocer el contexto adicional de nuestros impuestos y contribuciones económicas, consulte nuestros informes país por país y de pagos a gobiernos que se divulgarán más adelante.

# Nuestra contribución económica en Canadá en 2023

En Canadá, De Beers cuenta con el 51% de participación y es la operadora de la mina de diamante a cielo abierto Gahcho Kué, en los Territorios del Noroeste, cuya producción comercial se inició en 2017.



En los Territorios del Noroeste de Canadá, la aprendiz de mecánica de molinos, Deanna Buckley, mira la planta de procesamiento de la mina de diamantes Gahcho Kué, un joint venture entre De Beers y Mountain Province Diamonds.



**Contribución tributaria y económica total**  
**USD 280 M** (2022: USD 237 M)

**Salarios y pagos relacionados**  
**USD 55 M** (2022: USD 50 M)

**Inversión social y comunitaria**  
**USD 2 M** (2022: USD 1 M)

**Total de compras**  
**USD 172 M** (2022: USD 156 M)  
**USD 166 M** (2022: USD 141 M) **de las cuales son compras locales**  
**USD 62 M** (2022: USD 48 M) **gastos de capital**

**Total de impuestos y regalías soportados e impuestos recaudados**  
**USD 52 M** (2022: USD 30 M)  
**USD 0 M** (2022: USD 2 M) **Impuesto sobre las utilidades**  
**USD 0 M** (2022: USD 1 M) **Regalías e impuestos de la minería**  
**USD 30 M** (2022: USD 11 M) **Otros pagos soportados**  
**USD 21 M** (2022: USD 16 M) **Impuestos recaudados**

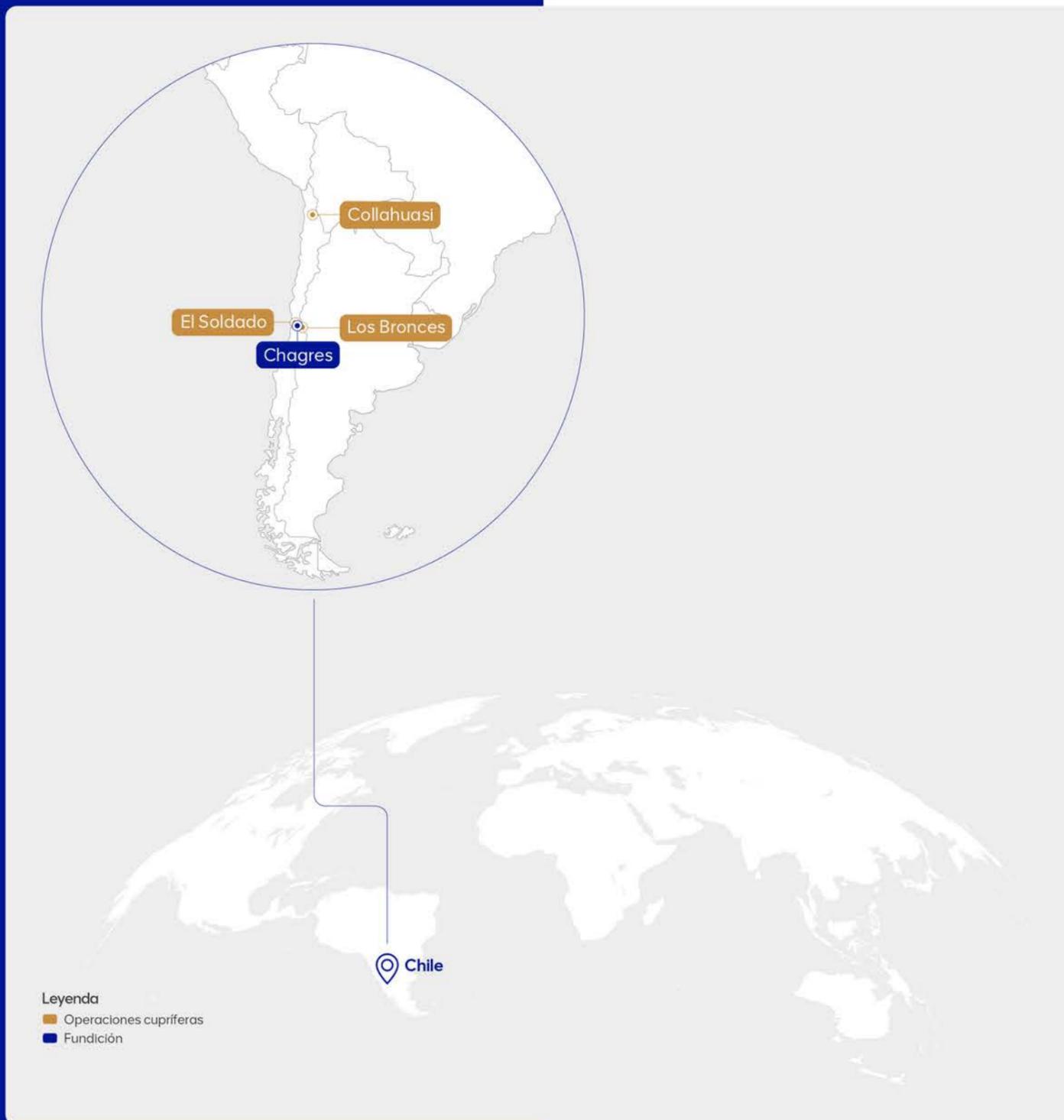
Para ver explicaciones sobre cada uno de los términos utilizados anteriormente, consulte el glosario de la página 49. Para conocer el contexto adicional de nuestros impuestos y contribuciones económicas, consulte nuestros informes país por país y de pagos a gobiernos que se divulgarán más adelante.

# Nuestra contribución económica en Chile en 2023

Nuestras operaciones de cobre en Chile se centran en nuestras participaciones de Los Bronces (una operación manejada y de 50,1% de propiedad) y Collahuasi (con 44% de participación en la operación conjunta manejada de forma independiente). Además, manejamos y operamos la mina El Soldado y la fundición de cobre Chagres (50,1% de participación en ambas). Nuestros productos incluyen concentrado de cobre, cátodos de cobre y productos asociados, como molibdeno y plata.



En la mina a cielo abierto Los Bronces en Chile, drones son cada vez más utilizados para perforar y producir explosiones de manera segura en áreas que pueden ser inseguras o de difícil acceso para los operadores.



**Contribución tributaria y económica total**

**USD 4.406 M** (2022: USD 4.365 M)

**Salarios y pagos relacionados**

**USD 455 M** (2022: USD 370 M)

**Inversión social y comunitaria**

**USD 18 M** (2022: USD 20 M)

**Total de compras**

**USD 3.430 M** (2022: USD 2.932 M)

**USD 3.295 M** (2022: USD 2.815 M) **de las cuales son compras locales**

**USD 1.268 M** (2022: USD 1.216 M) **gastos de capital**

**Total de impuestos y regalías soportados e impuestos recaudados**

**USD 503 M** (2022: USD 1.044 M)

**USD 220 M** (2022: USD 631 M) **Impuesto sobre las utilidades**

**USD 84 M** (2022: USD 258 M) **Regalías e impuestos de la minería**

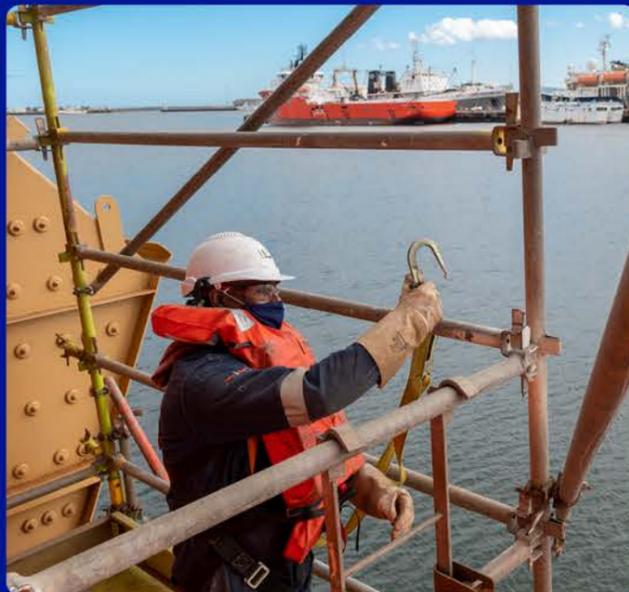
**USD 46 M** (2022: USD 42 M) **Otros pagos soportados**

**USD 153 M** (2022: USD 114 M) **Impuestos recaudados**

Para ver explicaciones sobre cada uno de los términos utilizados anteriormente, consulte el glosario de la página 49. Para conocer el contexto adicional de nuestros impuestos y contribuciones económicas, consulte nuestros informes país por país y de pagos a gobiernos que se divulgarán más adelante.

# Nuestra contribución económica en Namibia en 2023

En Namibia, De Beers opera mediante una operación conjunta 50:50 con el gobierno del país, la extracción de diamantes en tierra (Namdeb) y diamantes en el mar (Debmmarine Namibia).



El Grupo Anglo American sigue trabajando de forma incansable para lograr nuestra meta cero lesiones. En la fotografía, una inspección de rutina como parte del sistema de gestión de la seguridad en el puerto de De Beers.



## Contribución tributaria y económica total

**USD 611 M** (2022: USD 636 M)

## Salarios y pagos relacionados

**USD 85 M** (2022: USD 90 M)

## Inversión social y comunitaria

**USD 4 M** (2022: USD 4 M)

## Total de compras

**USD 287 M** (2022: USD 300 M)

**USD 162 M** (2022: USD 163 M) **de las cuales son compras locales**

**USD 43 M** (2022: USD 45 M) **gastos de capital**

## Total de impuestos y regalías soportados e impuestos recaudados

**USD 234 M** (2022: USD 242 M)

**USD 73 M** (2022: USD 58 M) **Impuesto sobre las utilidades**

**USD 48 M** (2022: USD 46 M) **Regalías e impuestos de la minería**

**USD 23 M** (2022: USD 9 M) **Otros pagos soportados**

**USD 90 M** (2022: USD 129 M) **Impuestos recaudados**

Para ver explicaciones sobre cada uno de los términos utilizados anteriormente, consulte el glosario de la página 49. Para conocer el contexto adicional de nuestros impuestos y contribuciones económicas, consulte nuestros informes país por país y de pagos a gobiernos que se divulgarán más adelante.

# Nuestra contribución económica en Perú en 2023

Nuestra mina de cobre de Etapa 1 Quellaveco (60% de participación) inició la producción a mediados de 2022. Cuenta con uno de los mayores yacimientos de cobre del mundo y, en 2023, la producción alcanzó la plena capacidad. Asimismo, el año pasado concluimos exitosamente nuestra planta de molibdeno de Quellaveco.



Inspección del mayor parque eólico de Perú en Punta Lomitas. El parque eólico garantiza que la mina de Quellaveco funcione con 100% de energía de origen renovable.



**Contribución tributaria y económica total**  
**USD 1.328 M** (2022: USD 1.441 M)

**Salarios y pagos relacionados**  
**USD 158 M** (2022: USD 126 M)

**Inversión social y comunitaria**  
**USD 23 M** (2022: USD 29 M)

**Total de compras**  
**USD 823 M** (2022: USD 1.243 M)  
**USD 797 M** (2022: USD 1.218 M) **de las cuales son compras locales**  
**USD 415 M** (2022: USD 815 M) **gastos de capital**

**Total de impuestos y regalías soportados e impuestos recaudados**  
**USD 324 M** (2022: USD 43 M)  
**USD 42 M** (2022: USD 0 M) **Impuesto sobre las utilidades**  
**USD 137 M** (2022: USD 2 M) **Regalías e impuestos de la minería**  
**USD 44 M** (2022: USD 7 M) **Otros pagos soportados**  
**USD 101 M** (2022: USD 35 M) **Impuestos recaudados**

Para ver explicaciones sobre cada uno de los términos utilizados anteriormente, consulte el glosario de la página 49. Para conocer el contexto adicional de nuestros impuestos y contribuciones económicas, consulte nuestros informes país por país y de pagos a gobiernos que se divulgarán más adelante.

# Nuestra contribución económica en Singapur en 2023

Nuestro centro de ventas y marketing en Singapur tiene como objetivo optimizar el valor de nuestros recursos minerales y posiciones de mercado, impulsando las decisiones comerciales adecuadas en toda la cadena de valor, desde la mina hasta el mercado. Singapur también alberga nuestras operaciones de transporte. (Vea más información del estudio de caso en la página 23).



Ubuntu Harmony es el primero de 10 buques híbridos de LNG recién construidos que ya brindan una reducción significativa en las emisiones de gases de efecto invernadero, en comparación con los buques de combustible marino tradicional. Además, elimina la emanación de metano sin quemar.



## Contribución tributaria y económica total

**USD 393 M** (2022: USD 381 M)

## Salarios y pagos relacionados

**USD 99 M** (2022: USD 74 M)

## Inversión social y comunitaria

**USD 0 M** (2022: USD 0 M)

## Total de compras

**USD 242 M** (2022: USD 252 M)

**USD 35 M** (2022: USD 252 M) de las cuales son compras locales

**USD 0 M** (2022: USD 0 M) gastos de capital

## Total de impuestos y regalías soportados e impuestos recaudados

**USD 53 M** (2022: USD 55 M)

**USD 51 M** (2022: USD 47 M) Impuesto sobre las utilidades

**USD 0 M** (2022: USD 0 M) Regalías e impuestos de la minería

**USD 0 M** (2022: USD 1 M) Otros pagos soportados

**USD 1 M** (2022: USD 7 M) Impuestos recaudados

Para ver explicaciones sobre cada uno de los términos utilizados anteriormente, consulte el glosario de la página 49. Para conocer el contexto adicional de nuestros impuestos y contribuciones económicas, consulte nuestros informes país por país y de pagos a gobiernos que se divulgarán más adelante.

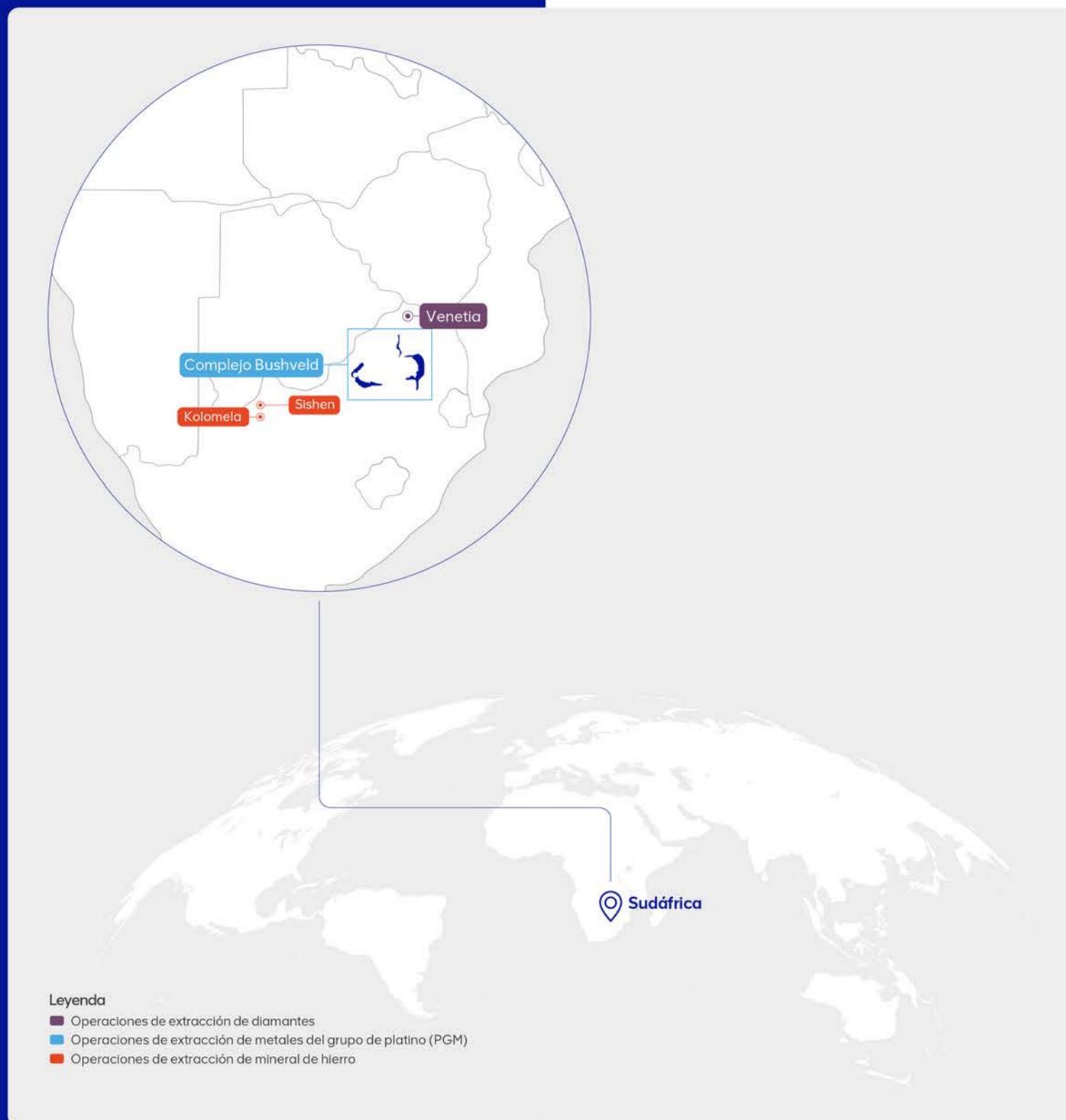
# Nuestra contribución económica en Sudáfrica en 2023

Sudáfrica alberga varios de nuestros activos, con operaciones de extracción de diamantes, PGM, mineral de hierro y manganeso, además de contar con nuestro centro de servicios compartidos, ciertas funciones corporativas y una extensión de nuestro negocio de Marketing.

Nuestro negocio de PGM (con una participación efectiva del 79% en Anglo American Platinum Ltd) opera principalmente a través de tres operaciones mineras en el Complejo Bushveld: Mogalakwena, la mayor mina a cielo abierto de PGM del mundo, Amandelbult y Mototolo y se encarga de actividades de fundición y refinamiento. Nuestras operaciones de extracción de mineral de hierro están impulsadas por nuestra participación del 69,7% en Kumba Iron Ore, cuyas minas Sishen y Kolomela producen mineral de hierro en trozos de alta ley y alta calidad, así como mineral fino de nivel superior. Nuestras operaciones de extracción de diamantes incluyen la mina Venetia, que está en transición a una operación subterránea. Además, mantenemos una participación accionaria del 40% en Samancor Manganese mediante un joint venture con South32.



Fundición de lingotes de paladio en el fundidor de metales preciosos de PGM, Rustenburg, Sudáfrica.



## Contribución tributaria y económica total

**USD 7.477 M** (2022: USD 9.095 M)

## Salarios y pagos relacionados

**USD 1.596 M** (2022: USD 1.679 M)

## Inversión social y comunitaria

**USD 66 M** (2022: USD 94 M)

## Total de compras

**USD 4.605 M** (2022: USD 5.269 M)

**USD 4.268 M** (2022: USD 5.205 M) **de las cuales son compras locales**

**USD 2.065 M** (2022: USD 2.082 M) **gastos de capital**

## Total de impuestos y regalías soportados e impuestos recaudados

**USD 1.210 M** (2022: USD 2.053 M)

**USD 637 M** (2022: USD 1.283 M) **Impuesto sobre las utilidades**

**USD 176 M** (2022: USD 359 M) **Regalías e impuestos de la minería**

**USD 17 M** (2022: USD 15 M) **Otros pagos soportados**

**USD 379 M** (2022: USD 396 M) **Impuestos recaudados**

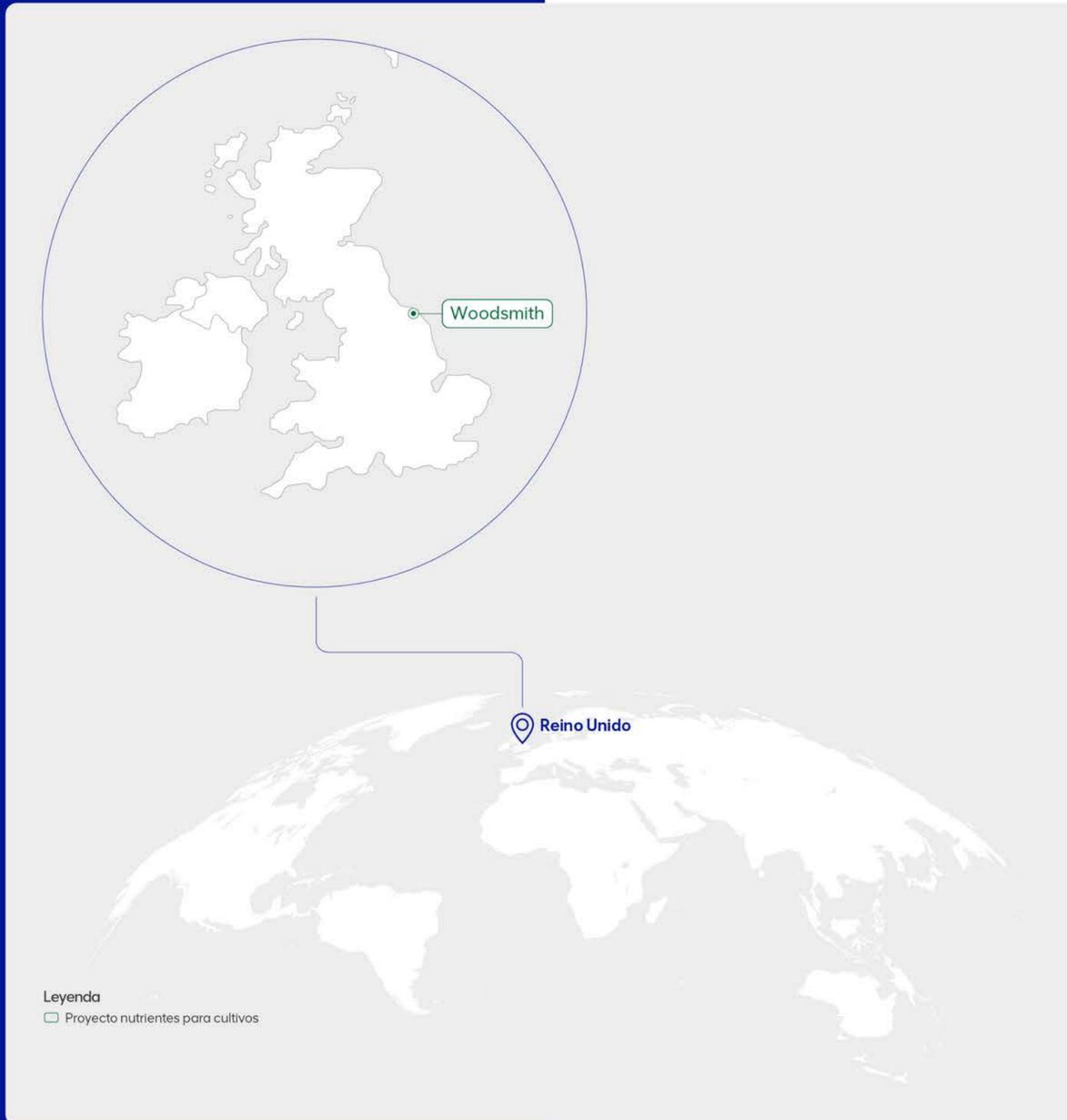
Para ver explicaciones sobre cada uno de los términos utilizados anteriormente, consulte el glosario de la página 49. Para conocer el contexto adicional de nuestros impuestos y contribuciones económicas, consulte nuestros informes país por país y de pagos a gobiernos que se divulgarán más adelante.

# Nuestra contribución económica en el Reino Unido en 2023

El Reino Unido es el hogar de nuestras oficinas centrales, un brazo de nuestro negocio de Marketing y el proyecto Woodsmith, una nueva mina en construcción con el mayor yacimiento conocido de polihalita del mundo. La polihalita es un producto fertilizante mineral natural que contribuye a una economía con bajos niveles de carbono y a la demanda de los consumidores globales, en este caso, de alimentos. Vea más información de los estudios de caso en las páginas 21 y 23.



Avanza la construcción en el sistema de transporte de materiales que conectará el proyecto Woodsmith con las instalaciones del manejo de materiales y la infraestructura portuaria.



**Contribución tributaria y económica total**  
**USD 2.039 M** (2022: USD 1.728 M)

**Salarios y pagos relacionados**  
**USD 462 M** (2022: USD 455 M)

**Inversión social y comunitaria**  
**USD 7 M** (2022: USD 2 M)

**Total de compras**  
**USD 1.138 M** (2022: USD 912 M)  
**USD 953 M** (2022: USD 801 M) **de las cuales son compras locales**  
**USD 681 M** (2022: USD 583 M) **gastos de capital**

**Total de impuestos y regalías soportados e impuestos recaudados**  
**USD 432 M** (2022: USD 359 M)  
**USD 122 M** (2022: USD 81 M) **Impuesto sobre las utilidades**  
**USD 1 M** (2022: USD 1 M) **Regalías e impuestos de la minería**  
**USD 72 M** (2022: USD 52 M) **Otros pagos soportados**  
**USD 237 M** (2022: USD 225 M) **Impuestos recaudados**

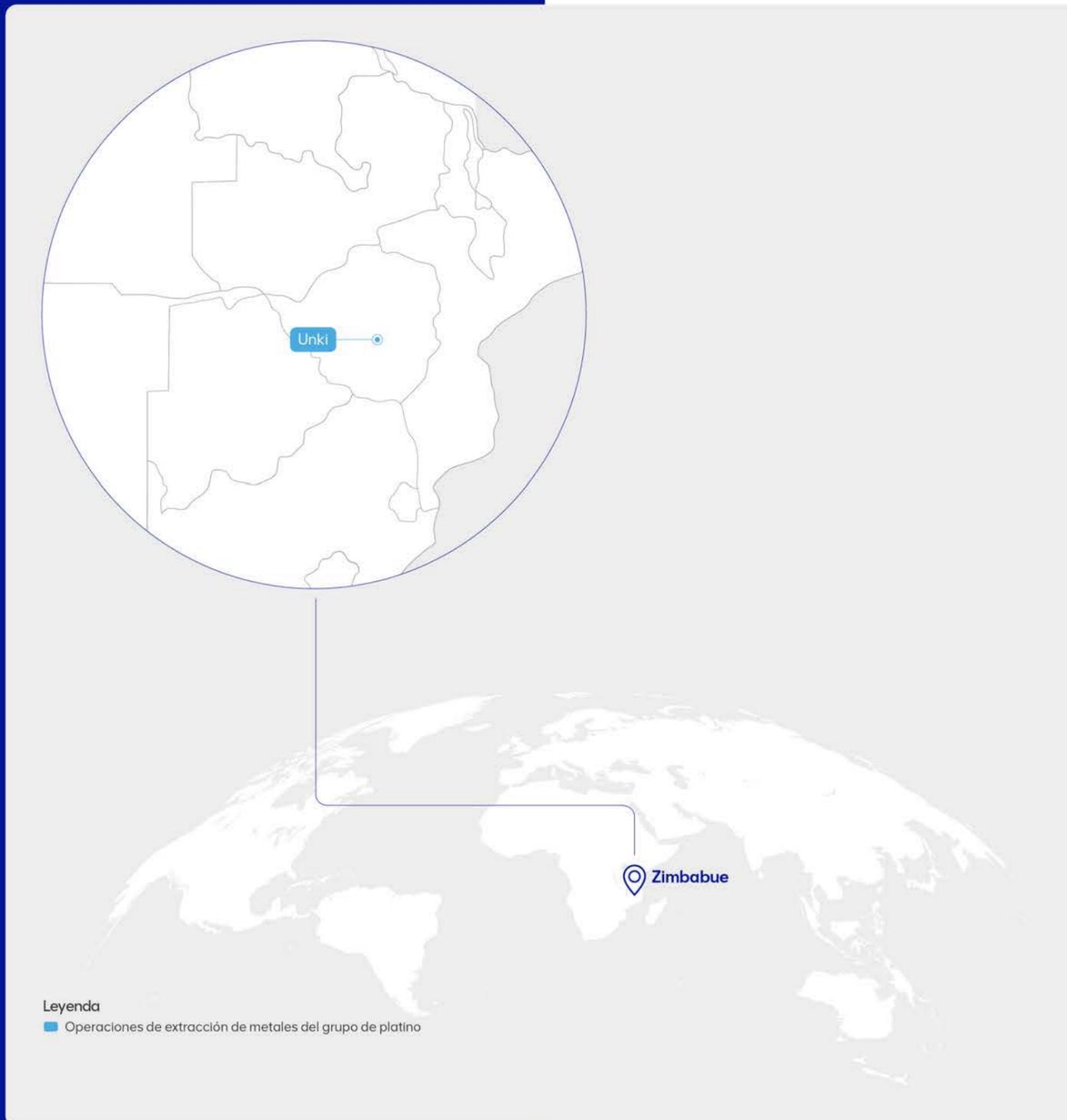
Para ver explicaciones sobre cada uno de los términos utilizados anteriormente, consulte el glosario de la página 49. Para conocer el contexto adicional de nuestros impuestos y contribuciones económicas, consulte nuestros informes país por país y de pagos a gobiernos que se divulgarán más adelante.

# Nuestra contribución económica en Zimbabwe en 2023

Nuestras operaciones en Zimbabwe se centran en la mina de platino Unki (100% de propiedad), en la mitad sur de la formación geológica del Gran Dique de Zimbabwe, ampliamente reconocida como el segundo mayor recurso de PGM del mundo.



Supervisión del fundidor en la mina de PGM Unki, en Zimbabwe.



## Contribución tributaria y económica total

**USD 269 M** (2022: USD 318 M)

## Salarios y pagos relacionados

**USD 58 M** (2022: USD 49 M)

## Inversión social y comunitaria

**USD 5 M** (2022: USD 4 M)

## Total de compras

**USD 147 M** (2022: USD 144 M)

**USD 77 M** (2022: USD 144 M) de las cuales son compras locales

**USD 59 M** (2022: USD 15 M) gastos de capital

## Total de impuestos y regalías soportados e impuestos recaudados

**USD 60 M** (2022: USD 121 M)

**USD 7 M** (2022: USD 31 M) Impuesto sobre las utilidades

**USD 17 M** (2022: USD 42 M) Regalías e impuestos de la minería

**USD 12 M** (2022: USD 23 M) Otros pagos soportados

**USD 25 M** (2022: USD 26 M) Impuestos recaudados

Para ver explicaciones sobre cada uno de los términos utilizados anteriormente, consulte el glosario de la página 49. Para conocer el contexto adicional de nuestros impuestos y contribuciones económicas, consulte nuestros informes país por país y de pagos a gobiernos que se divulgarán más adelante.

# Conciliación del impuesto sobre las utilidades de 2023

Con el fin de mejorar la transparencia con relación a nuestros datos financieros principales, esta publicación proporciona un vínculo entre los principales atributos de impuestos devengados y pagados, así como las tasas efectivas de impuestos en nuestras jurisdicciones operacionales clave.

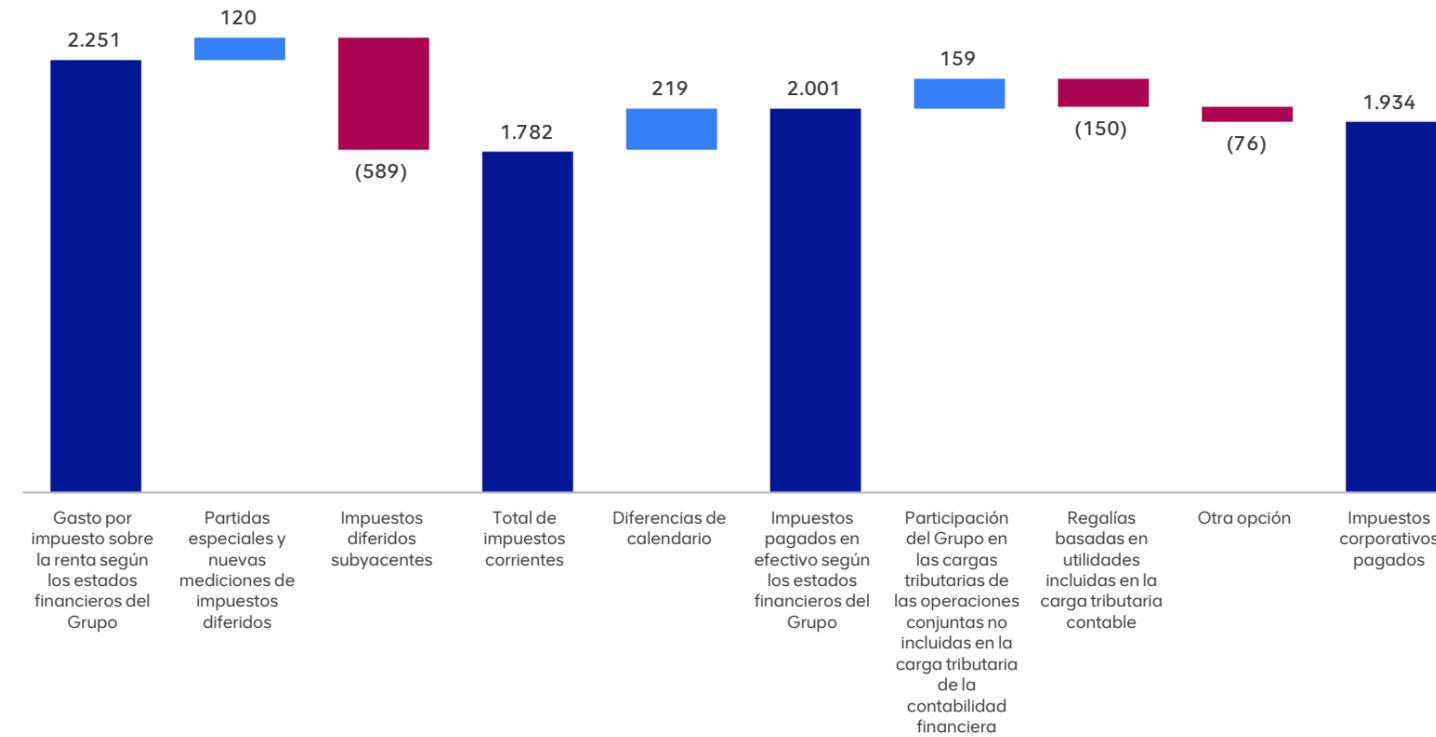
El gasto por impuesto sobre la renta registrado en nuestros estados financieros anuales diferirá de los impuestos pagados debido, entre otras cosas, a los regímenes de pago de impuestos en cada una de nuestras jurisdicciones operacionales.

## Gasto por impuestos y tasa efectiva de impuestos

La siguiente tabla representa las tasas de impuestos estatutarias y subyacentes efectivas del Grupo. El objetivo de la tasa de impuestos subyacente efectiva es excluir el impacto de ciertas partidas debido a su naturaleza, así como el efecto de una base de consolidación diferente para ayudar en la comparabilidad.

## Conciliación entre impuestos pagados y gastos por impuestos

Millones de USD



Grupo  
2023

	Antes de impuestos Millones de USD	Utilidad es tributarias (carga)/ crédito Millones de USD	Tasa efectiva de impuestos
<b>Cálculo de la tasa efectiva de impuestos (base legal)</b>	3.595	(2.251)	62,6%
Ajustado para:			
Partidas especiales y nuevas mediciones	2.783	(86)	
Impuestos de empresas asociadas y joint ventures e intereses minoritarios	197	(196)	
<b>Cálculo de la tasa efectiva de impuestos subyacente</b>	6.575	(2.533)	38,5%

La tasa efectiva de impuestos en 2023 se vio afectada principalmente por los niveles relativos de las utilidades generadas en las jurisdicciones operacionales del Grupo.

Millones de USD	2023
<b>Utilidad antes de impuestos</b>	3.595
Menos: Ingresos netos de las empresas asociadas y joint ventures	(378)
<b>Utilidad antes de impuestos (excluidas empresas asociadas y joint ventures)</b>	3.217
Impuesto calculado utilizando la tasa de impuesto sobre las utilidades del Reino Unido del 19 %	756
<b>Efectos tributarios de:</b>	
<b>Partidas no deducibles/imponibles a efectos tributarios</b>	61
<b>Ajustes por diferencias temporales</b>	
Pérdidas y diferencias temporales del año actual no reconocidas anteriormente	523
Reconocimiento de pérdidas y diferencias temporales no reconocidas anteriormente	(96)
Utilización de pérdidas y diferencias temporales no reconocidas anteriormente	(25)
Cancelación de pérdidas y diferencias temporales reconocidas anteriormente	33
Otras diferencias temporales	105
<b>Partidas especiales y nuevas mediciones</b>	568
<b>Otros ajustes</b>	
Retenciones fiscales	108
Efecto de las diferencias entre las tasas de impuestos locales y del Reino Unido	396
Ajustes del año anterior a la carga tributaria actual	(76)
Otros ajustes	(102)
<b>Gasto por impuesto sobre la renta registrado en los estados financieros del Grupo</b>	2.251

# Base de preparación del informe

El propósito de este informe es proporcionar una perspectiva general de la contribución tributaria y económica realizada por el Grupo Anglo American, así como una mayor transparencia sobre cómo se gestionan los impuestos como parte de las actividades comerciales generales del Grupo.

Salvo que se indique lo contrario, los datos de impuestos y la contribución económica incluidos en este informe se basan en las cantidades incluidas en los sistemas de informes financieros del Grupo y, por lo tanto, incluidos en las cuentas consolidadas del Grupo Anglo American al 31 de diciembre de 2023. Hemos incluido impuestos, regalías y otros pagos efectuados a los gobiernos por estas entidades sobre la siguiente base, alineada con la contabilidad de los estados financieros consolidados del Grupo: pagos totales (netos de devoluciones) para las entidades de manera consolidada para efectos contables, más una parte proporcional de los pagos (netos de devoluciones) para las operaciones conjuntas en función del porcentaje de participación del Grupo. No se han incluido importes para joint ventures o empresas asociadas cuando estas entidades se contabilizan por el método de participación en los estados financieros consolidados. La contribución socioeconómica se basa en la proporción atribuible a Anglo American. Ver nota 35 de los estados financieros consolidados en el informe anual integrado de 2023.

Los datos de impuestos se han consignado en dólares estadounidenses, en conformidad con la moneda funcional del Grupo a efectos de la contabilidad consolidada. Cuando procede, los pagos de impuestos se han convertido de la moneda local aplicable a dólares estadounidenses al tipo de cambio promedio del periodo correspondiente.

Como los datos de impuestos se han elaborado sobre la base de los impuestos pagados, las cifras correspondientes difieren de las incluidas en los estados financieros del Grupo elaborados sobre la base del principio del devengo. En general, la provisión tributaria devengada a efectos de los estados financieros representa la mejor estimación de los impuestos a pagar respecto a un periodo, así como cualquier ajuste de provisiones anteriores. Los datos de impuestos pagados representan los pagos efectuados a los gobiernos en un año calendario específico, que también pueden corresponder a un ejercicio fiscal diferente a efectos tributarios. Ver página 43 para ver la conciliación entre estos importes.

## Pagos a gobiernos

Los pagos totales efectuados a los gobiernos en 2023, que alcanzan USD 5.081 millones (2022: USD 5.893 millones) se componen de las siguientes partidas:

- Impuesto sobre las utilidades USD 1.934 millones (2022: USD 2.688 millones)
- Regalías e impuestos a la minería USD 1.338 millones (2022: USD 1.737 millones)
- Otros pagos soportados USD 435 millones (2022: USD 261 millones)
- Impuestos recaudados USD 1.373 millones (2022: USD 1.209 millones).

En el glosario de la página 49 se proporcionan detalles sobre los tipos de impuestos incluidos en la información presentada anteriormente.

Desde el 1º de enero de 2015, Anglo American está sujeta a los requisitos de presentación de informes por proyecto de los reglamentos sobre informes de pagos al gobierno del Reino Unido (SI 2014/3209) y del capítulo 10 de la Directiva sobre Contabilidad de la UE (2013/34/UE). Estas normas exigen que el Grupo elabore y presente al Companies House, el registro de empresas del Reino Unido, un análisis completo de los pagos de impuestos y otros pagos específicos efectuados a los gobiernos con relación a los proyectos extractivos, proyecto por proyecto.

El noveno informe de Anglo American en virtud de este régimen deberá presentarse en un formato específico al Companies House el 30 de junio de 2024, respecto al año que finalizó el 31 de diciembre de 2023. En el sitio web del Grupo se incluirán más datos, que complementarán la información divulgada al Companies House. Los [informes de pagos a gobiernos](#) del año anterior se pueden ver en nuestro sitio web.

## Informes país por país

Anglo American publicó por primera vez los datos de sus informes país por país (en conformidad con la plantilla de la OCDE) como un apéndice de su informe de impuestos y contribuciones económicas de 2018 y adoptó el mismo método para los datos de 2019.

La publicación de los datos del informe país por país se alineó primero con los requisitos del informe GRI 207-4 (ver página 14) en el informe de 2020. Todos los informes posteriores se han publicado a partir de esta base. Los datos de los informes país por país de 2023 se recopilarán y publicarán en 2024. Los [datos de los informes país por país](#) del año anterior se pueden ver en nuestro sitio web.

# GRI 207: Impuestos

A continuación se incluye un resumen de cada una de las divulgaciones relevantes de la GRI referentes a los impuestos y otras publicaciones que contienen más información:

## Divulgaciones sobre el enfoque de gestión

### Divulgación 207-1: enfoque tributario.

Una descripción del enfoque tributario, que incluye:

- i. Si la organización cuenta con una estrategia disponible y, en caso afirmativo, un enlace a esta estrategia si es de acceso público
- ii. El órgano de gobernanza o el puesto de nivel ejecutivo en la organización que revisa y aprueba formalmente la estrategia tributaria, así como la frecuencia de esta revisión
- iii. El enfoque del cumplimiento normativo
- iv. Cómo el enfoque tributario se vincula a las estrategias de negocios y desarrollo sostenible de la organización.

El enfoque de mejores prácticas de Anglo American con respecto a los impuestos forma parte de nuestros valores. Los detalles publicados están disponibles en nuestro sitio web, en los siguientes documentos:

- [Estrategia Tributaria](#)
- El informe anual integrado; y el informe de sustentabilidad
- Informe de impuestos y contribuciones económicas
- Código de Conducta.

El órgano de gobernanza responsable de la Estrategia Tributaria del Grupo en Anglo American es el directorio de Anglo American plc, que la revisa y supervisa con regularidad.

Como se establece en los documentos indicados anteriormente, nuestro enfoque del cumplimiento normativo consiste en cumplir con la letra y el espíritu de la ley, garantizando el pago de la cantidad correcta de impuestos en el momento correcto, en los países en los que desarrollamos actividades de negocios.

Nuestro enfoque tributario está firmemente integrado dentro del más amplio Plan de Minería Sustentable de Anglo American, que constituye la base de toda la toma de decisiones en el Grupo. El Plan de Sustentabilidad Tributaria, mencionado en las páginas 27-30 (en cuyo ámbito tenemos un programa en curso de flujos de trabajo clave), está alineado con los tres pilares globales de sustentabilidad:

- Medio ambiente sano
- Comunidades prósperas
- Líder corporativo confiable.

### Divulgación 207-2: gobernanza tributaria, control y gestión de riesgos.

Descripción de la gobernanza tributaria y del marco de control, lo que incluye:

- i. El órgano de gobernanza o el puesto de nivel ejecutivo en la organización responsable del cumplimiento de la Estrategia Tributaria
- ii. La forma en que el enfoque tributario está integrado en la organización
- iii. El enfoque de riesgos tributarios, incluida la forma de identificar, gestionar y monitorear los riesgos
- iv. La forma de evaluar el cumplimiento de la gobernanza tributaria y el marco de control.

Una descripción de los mecanismos para informar las inquietudes sobre conductas no éticas o ilegales, así como de la integridad de la organización en lo que respecta a los impuestos.

Una descripción del proceso de auditoría referente a las publicaciones tributarias y, si corresponde, una referencia al informe, declaración u opinión de la auditoría.

Se incluyen detalles adicionales en los documentos indicados. El directorio de Anglo American plc sigue siendo el responsable del cumplimiento de la Estrategia Tributaria del Grupo.

Para obtener información detallada, consulte la [Estrategia Tributaria del Grupo](#).

A nivel operativo, la responsabilidad de garantizar el cumplimiento de la Estrategia Tributaria se le delega al jefe del área tributaria del Grupo.

En consonancia con nuestro marco de gobernanza tributaria, esta responsabilidad está bajo la supervisión del director de finanzas y del comité de auditoría del Grupo. Nuestro Marco de Control Tributario (TCF) establece cómo deben administrarse en todo el Grupo los riesgos impositivos que surgen de las actividades comerciales que realizamos. Se trata de un marco global que define un estándar mínimo de control (basado en tres líneas de defensa), en todas las compañías del Grupo, con el fin de gestionar con eficacia el riesgo tributario. El proceso de evaluación del marco de control sigue perfeccionándose. Ver página 17 de este informe para obtener más información.

Utilizamos nuestra política de gestión de riesgos tributarios y su marco de evaluación, junto con nuestro TCF, para identificar, gestionar y monitorear los riesgos. Efectuamos evaluaciones de riesgo de los impactos tributarios que resultan de las transacciones relevantes. El cumplimiento de nuestro TCF y sus políticas es monitoreado por nuestro equipo de gobernanza, riesgo y cumplimiento tributario y por nuestro equipo de auditoría interna a través de revisiones periódicas. Se informa al comité de auditoría sobre el desempeño del TCF.

Los empleados deben informar sus inquietudes relacionadas con conducta ilegal o no ética mediante YourVoice, como se detalla en nuestro Código de Conducta.

Nuestras publicaciones de impuestos incluidas en los estados financieros de nuestro informe anual integrado se han sometido a auditoría y se han revisado según se detalla en las páginas 214-221 del informe anual integrado. Los impuestos y las regalías soportados que se publican en este informe de impuestos y contribuciones económicas están sujetos a una auditoría limitada, como se detalla en las páginas 47-48.

**Divulgaciones específicas por tema**

**Divulgación 207-3: relación con las partes interesadas y preocupaciones de la gerencia respecto a los impuestos.**

Descripción del enfoque en la relación con las partes interesadas y de gestión de sus inquietudes con relación a los impuestos, lo que incluye:

- i. El enfoque en la relación con las administraciones tributarias
- ii. El enfoque de promoción de políticas públicas en materia de impuestos
- iii. Los procesos de recopilación y consideración de las opiniones e inquietudes de las partes interesadas, incluyendo a las partes interesadas externas.

Se incluyen más detalles en las páginas 16-19, la página 63 y la página 82 del informe anual integrado y en nuestra Estrategia Tributaria del Grupo; divulgada. En resumen, buscamos mantener una relación de largo plazo, abierta, transparente y constructiva con las partes interesadas y, especialmente, con los gobiernos y las administraciones tributarias en lo que respecta a temas impositivos.

En el informe de impuestos y contribuciones económicas (ver páginas 12, 15 y 30) se pueden encontrar detalles sobre nuestra promoción de políticas públicas en materia de impuestos. Mantenemos un diálogo con una amplia variedad de partes interesadas, tanto directamente como a través de nuestras otras funciones internas y asociaciones del sector con el fin de entender todas sus inquietudes. Esto incluye a colegas, otras empresas, ONGs, inversionistas y responsables de políticas públicas. Consideramos que esto nos brinda una visión adecuada de sus inquietudes pero, en los casos en que se presentan preocupaciones específicas, siempre entablamos un diálogo directo para resolverlas.

**Divulgación 207-4: los informes país por país requieren el reporte de la información financiera, económica y tributaria de cada jurisdicción en la que opera la organización.**

La siguiente información:

Todas las jurisdicciones tributarias donde las entidades incluidas en los estados financieros consolidados auditados de la organización, o en la información financiera presentada públicamente, son residentes para fines tributarios.

En cada jurisdicción tributaria reportada en la Divulgación 207-4-a:

- i. Nombres de las entidades residentes
- ii. Principales actividades de la organización
- iii. Cantidad de empleados, así como la base de cálculo de esta cifra
- iv. Ingresos por las ventas a terceros
- v. Ingresos por las transacciones dentro del Grupo con otras jurisdicciones tributarias
- vi. Utilidad/pérdidas antes de impuestos
- vii. Activos tangibles, distinto de efectivo y equivalentes a efectivo
- viii. Impuestos corporativos pagado
- ix. Impuestos corporativos adeudo sobre utilidades/pérdidas
- x. Motivos de la diferencia entre los impuestos corporativos adeudados sobre utilidades/perdidas y los impuestos debidos, si la tasa impositiva legal se aplica a las utilidades/pérdidas antes de impuestos.

El periodo que cubre la información reportada en la divulgación 207-4.

Como parte de sus datos de transparencia anual, Anglo American ya publica los elementos clave de los datos desglosados por país, incluidos como apéndice del informe de impuestos y contribuciones económicas. Los datos anuales hasta 2019 se publicaron y se presentaron a la autoridad tributaria de Reino Unido en conformidad con la legislación del Reino Unido y bajo el formato mundialmente reconocido de la OCDE. Los datos de 2020 se publicaron según los requisitos de GRI 207-4. Este enfoque se mantendrá a partir de 2021 en adelante. En las notas 35 y 36 del informe anual integrado de Anglo American 2023 (páginas 277-293) también se incluye una lista de las jurisdicciones tributarias donde las entidades del Grupo con estados financieros auditadas tienen residencia tributaria.

# Informe de auditoría

## Informe de auditoría independiente limitado a los directores de Anglo American plc (“Anglo American”) sobre el total de impuestos y regalías soportados

### Nuestra conclusión sobre la auditoría limitada

Según los procedimientos que hemos aplicado, descritos en el “resumen del trabajo realizado” y la evidencia que obtuvimos, no encontramos nada que nos haga creer que la información marcada con el símbolo Δ en el informe de impuestos y contribuciones económicas del año terminado el 31 de diciembre de 2023 de Anglo American (el “Informe”) y que se resume a continuación (en conjunto, la “Información Sobre el Tema”), no haya sido preparada, en todos los aspectos materiales, de acuerdo con los criterios de informes de Anglo American (los “Criterios de Informe”) establecidos en la página 44 del informe de impuestos y contribuciones económicas de 2023 de Anglo American.

### Lo que aseguramos

La Información Sobre el Tema debe leerse y entenderse junto con los Criterios de Informe, cuya selección y aplicación son responsabilidad exclusiva de los directores de Anglo American. La Información Sobre el Tema y los Criterios de Informe se establecen en la siguiente tabla:

Información Sobre el Tema	Ubicación de la Información Sobre el Tema	Criterios de informe
Total de impuestos y regalías soportados de USD 3.708 M	Página 2 del informe de impuestos y contribuciones económicas de 2023	Bases de la preparación de informes en la página 44 del informe de impuestos y contribuciones económicas de 2023

El alcance de nuestro trabajo no se extendió a la información con respecto a los periodos anteriores ni a ninguna otra información incluida o vinculada al Informe.

### Nuestro trabajo

#### Estándares profesionales aplicados

Hemos ejecutado un contrato de auditoría limitada en conformidad con la Norma Internacional sobre Contratos de Auditoría 3000 (Revisada) “Contratos de auditoría distintos de las auditorías o revisiones de información financiera histórica” emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad y Auditorías.

### Nuestra independencia y nuestro control de calidad

Cumplimos con el Código de Ética del Instituto de Contadores Públicos de Inglaterra y Gales, que incluye requisitos de independencia y de otro tipo basados en los principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia profesional y diligencia, confidencialidad y comportamiento profesional, que son al menos tan exigentes como las disposiciones aplicables del Código de Ética para contadores profesionales del International Ethics Standards Board for Accountants International (incluidos los estándares de International Independence).

Aplicamos la Norma Internacional de Gestión de Calidad 1 (Reino Unido) y, en consecuencia, mantenemos un sistema integral de gestión de la calidad que incluye políticas y procedimientos documentados sobre el cumplimiento de los requisitos éticos, los estándares profesionales y los requisitos legales y reglamentarios aplicables.

### Resumen del trabajo realizado

Hemos ejecutado un contrato de auditoría limitada. Debido a que el nivel de aseguramiento obtenido en una auditoría limitada puede variar, brindamos más detalles sobre los procedimientos realizados, de modo que los usuarios previstos puedan entender la naturaleza, el tiempo y la extensión de los procedimientos que realizamos como contexto de nuestra conclusión. Los procedimientos efectuados varían en cuanto a su naturaleza y tiempo, y son menos extensos que los de un contrato de auditoría razonable. En consecuencia, el nivel de aseguramiento obtenido en un contrato de auditoría limitada es sustancialmente inferior al que se habría obtenido si se hubiera ejecutado un contrato de auditoría razonable.

Al realizar nuestros procedimientos de auditoría, que se basaron en nuestro criterio profesional, realizamos lo siguiente:

- Consideramos la idoneidad de las circunstancias de Anglo American en el uso de los Criterios de Informe como base para preparar la Información Sobre el Tema, incluidos los límites del informe referentes por lo que se incluye en la Información Sobre el Tema.
- Logramos la comprensión del entorno, los procesos y los sistemas de control de Anglo American relevantes para la preparación de la Información Sobre el Tema. Nuestros procedimientos no incluyeron la evaluación de la idoneidad del diseño o la eficacia operativa de las actividades de control.
- Evaluamos la idoneidad de los métodos de evaluación y medición, así como de las políticas de informes usados por Anglo American;
- Comparamos los movimientos año a año y obtuvimos explicaciones de la gerencia con respecto a las diferencias significativas que identificamos.

- Realizamos pruebas sustantivas limitadas sobre una muestra seleccionada de la Información Sobre el Tema, que se agrega a partir de la información presentada por los negocios de Anglo American. Las pruebas incluyeron el acuerdo en la precisión aritmética de los cálculos y, en cuatro negocios, buscaron una muestra de la Información Sobre el Tema hasta los estados financieros de tales componentes e información de origen (por ejemplo, los impuestos y los pagos bancarios), con el fin verificar que la información subyacente se haya evaluado o medido, registrado, recopilado e informado adecuadamente.
- Evaluamos la divulgación y presentación general de la Información Sobre el Tema.

### Materialidad

Tuvimos la obligación de planificar y realizar nuestro trabajo con el fin de abordar las áreas donde identifiquemos que podría surgir una inexactitud significativa en la Información Sobre el Tema. Establecimos ciertos umbrales cuantitativos de materialidad. Estos, junto con las consideraciones cualitativas, nos ayudaron a determinar la naturaleza, los tiempos y la extensión de nuestros procedimientos para respaldar nuestra conclusión. Creemos que es importante que los usuarios previstos tengan la información que necesitan para entender el concepto y el nivel de materialidad con el fin de contextualizar nuestra conclusión. De acuerdo con nuestra evaluación profesional, determinamos la materialidad de la Información Sobre el Tema de la siguiente forma:

#### Materialidad general

La materialidad podría diferir según la naturaleza de la Información Sobre el Tema. Aplicamos criterios profesionales para considerar el análisis comparativo más apropiado para cada aspecto de la Información Sobre el Tema, tras considerar cómo los usuarios previstos podrían usar la información. Debido a que el total de impuestos y regalías soportados es un número absoluto, se ha aplicado una materialidad del 5%.

Para cada negocio dentro del alcance de nuestra auditoría del Grupo, asignamos una materialidad inferior a nuestra materialidad general. El rango de materialidad asignada a los componentes fue de hasta USD 185 millones.



También acordamos informarle a los directores las inexactitudes (“inexactitudes a informar”) identificadas durante nuestro trabajo a un nivel inferior a la materialidad, así como las inexactitudes que estén por debajo de ese nivel inferior que, desde nuestro punto de vista, exigía el informe por motivos de calidad. Los directores tienen la responsabilidad de decidir si se le deben hacer ajustes a la Información Sobre el Tema con respecto a esas partidas.

### Asuntos de auditoría clave

Hemos determinado que no hay asuntos de aseguramiento que comunicar en nuestro informe.

### Limitaciones inherentes

La ausencia de un cuerpo significativo de prácticas establecidas en el que basarse para evaluar y medir la Información Sobre el Tema permite técnicas de evaluación y medición diferentes, pero aceptables, que pueden afectar a la comparabilidad entre entidades.

### Informes sobre otra información

La otra información abarca toda la información del informe que no se refiere a la Información Sobre el Tema ni a nuestro informe de auditoría. Los directores son responsables de la otra información. Como se explicó previamente, nuestra conclusión no se extiende a la otra información y, por lo tanto, no expresamos ningún tipo de aseguramiento al respecto. Con respecto a nuestra auditoría de la Información Sobre el Tema, nuestra responsabilidad es leer la otra información. De esta forma, consideramos si la otra información es incongruente con la Información Sobre el Tema o nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o parece para contener una inexactitud material de hecho. Si identificamos una aparente incoherencia material o una inexactitud relevante de hecho, estamos obligados a aplicar procedimientos para concluir si hay una inexactitud sustancial de la Información Sobre el Tema o una inexactitud sustancial de la otra información, además de tomar las acciones adecuadas según las circunstancias.

### Responsabilidades de los Directores

Los directores de Anglo American son responsables por:

- Determinar los temas adecuados de los informes y seleccionar o establecer criterios adecuados para medir o evaluar el tema subyacente.
- Asegurar que esos criterios sean relevantes y adecuados para Anglo American y los usuarios previstos del Informe.
- Preparar la Información Sobre el Tema, de acuerdo con los Criterios de Informe, incluidos el diseño, la implementación y el mantenimiento de los sistemas, procesos y controles internos de la evaluación o medición de la información subyacente para generar Información Sobre el Tema libre de inexactitudes relevantes, para la evaluación o medición de la Información Sobre el Tema, que esté libre de inexactitudes significativas, ya sea debido a fraude o error.
- Producir el Informe, incluidos los datos subyacentes y la declaración de los directores de que brinda una reflexión equilibrada del desempeño de Anglo American en esta área, además de divulgar, con la fundamentación de respaldo, asuntos relevantes para los usuarios previstos del Informe.

### Nuestras responsabilidades

Somos responsables por:

- Planificar y ejecutar el contrato para obtener un aseguramiento limitado sobre si la Información Sobre el Tema está libre de inexactitudes significativas, ya sea por fraude o por error.
- Formular una conclusión independiente, basada en los procedimientos que hemos llevado a cabo y en la evidencia que hemos obtenido; y
- Comunicar nuestra conclusión a los directores de Anglo American.

### Uso de nuestro informe

Nuestro informe, incluida nuestra conclusión, ha sido elaborado exclusivamente para los directores de Anglo American plc, en conformidad con el acuerdo suscrito el 18 de diciembre de 2022 (el "acuerdo"). En la medida en que lo permita la ley, no aceptamos ni asumimos responsabilidad alguna por nuestro trabajo o nuestro informe ante nadie que no sea el directorio y Anglo American, salvo en los casos en que los términos se hayan acordado entre nosotros expresamente por escrito.



**Contadores públicos de**  
**PricewaterhouseCoopers LLP**

Londres  
29 de febrero de 2024

# Glosario

Término	Definición
<b>Inversión de capital</b>	La inversión de capital se define como los gastos en efectivo en bienes, plantas y equipos, incluidos los derivados relacionados, los ingresos provenientes de la enajenación de bienes, plantas y equipos, y el financiamiento directo por gastos de capital de minoritarios. Incluye las salidas de efectivo de capitalizadas.
<b>Impuesto pagado</b>	Importe de los impuestos realmente pagados o recibidos por una entidad en el período correspondiente, en contraposición a un devengo para efectos contables.
<b>Controlados</b>	A efectos de este informe, se considera que existe control cuando la participación efectiva de Anglo American es superior a un 50%.
<b>Impuesto sobre las utilidades</b>	Pagos a los gobiernos basados en las utilidades imponibles según las normas legislativas del impuesto sobre la renta. También se incluyen los pagos efectuados a las administraciones tributarias con relación a reclamaciones y retenciones de impuestos sobre dividendos, intereses y regalías.
<b>Inversión social y comunitaria</b>	Se refiere a los todos los gastos en inversión social que no se relacionan con la gestión del impacto (excepto cuando los gastos están relacionados con regulaciones o procesos de licenciamiento que se asignan a programas sociales), ya sea a partir de presupuestos asignados o Fundaciones establecidas.
<b>Empleados</b>	Número promedio de empleados del Grupo, que excluye a los empleados de contratistas, asociados y joint ventures, e incluye una parte proporcional, basada en el porcentaje de participación de los empleados en las operaciones conjuntas.
<b>Participación del gobierno en las utilidades sobre el interés accionario</b>	Al aliarse a un gobierno local, debe alcanzarse un acuerdo para distribuir utilidades al gobierno en una proporción diferente al interés accionario del gobierno (lo que representa una contribución superior a los ingresos del gobierno de la que se haría mediante impuestos, regalías y retornos proporcionales). Esta medición captura esa distribución de utilidades sobre el interés accionario con respecto a Debswana (alianza de Anglo American con el Gobierno de la República de Botsuana).
<b>Jurisdicción operacional clave</b>	Una jurisdicción en la que Anglo American cuenta con operaciones significativas de extracción, marketing o casa matriz.
<b>Compras locales</b>	La cantidad de compras totales que se gastan en las compañías locales; siendo empresas registradas y con sede en el país de operación (también referidas como proveedores dentro del país).

## Lista de siglas

- BIAC – Business @OECD
- EBTF – Foro tributario empresarial europeo
- GRI – Iniciativa de informes globales
- HMRC – HM Revenue & Customs (autoridad tributaria del Reino Unido)
- ICC – Cámara Internacional de Comercio
- ICMM – Consejo Internacional de Minería y Metales
- IGF – Foro Intergubernamental sobre Minería, Minerales, Metales y Desarrollo Sustentable
- TCF – Marco de Control Tributario
- TRMP – Política de Gestión de Riesgos Tributarios

## Terminología del Grupo

En este documento, las menciones a “Anglo American”, el “Grupo Anglo American”, el “Grupo”, “nosotros”, “nos” y “nuestro” se refieren a Anglo American plc y a sus subsidiarias, y/o a aquellos que trabajan para estas entidades en general, o cuando no es necesario hacer referencia a entidades o personas específicas. Estos términos genéricos sólo se utilizan en este documento por conveniencia y de ninguna manera reflejan la forma en que el Grupo Anglo American o cualquiera de sus entidades se estructura, se maneja o se controla. Las subsidiarias de Anglo American, y su administración, son responsables de sus operaciones cotidianas, incluidas sin limitarse a ellas, la protección y el mantenimiento de todos los permisos y licencias relevantes, la adaptación e implementación operativa de las políticas, la gestión y la capacitación del Grupo, así como cualquier mecanismo de reclamo local aplicable. Anglo American produce políticas y procedimientos para todo el Grupo con el fin de garantizar mejores prácticas uniformes y estandarización en todo el Grupo Anglo American, pero no es responsable de la implementación cotidiana de tales políticas. Estos procedimientos y políticas solo constituyen los estándares mínimos indicados. Las filiales operativas del Grupo son responsables de adaptar tales procedimientos y políticas para que reflejen las condiciones locales cuando corresponda, así como para su implementación, supervisión y monitoreo dentro de sus negocios específicos.

Término	Definición
<b>Otros pagos soportados</b>	Impuestos u otros pagos a gobiernos, incluidos los impuestos sobre la nómina de trabajadores, así como los impuestos y pagos relacionados con la política ambiental y los requisitos de licenciamiento, incluidos los impuestos al carbono, los impuestos a los rellenos sanitarios, los impuestos agregados, los permisos y otras tarifas y pagos básicos.
<b>Impuestos sobre la nómina</b>	Pagos a los gobiernos, derivados del pago de la remuneración a los empleados, lo que incluye sueldos, salarios y bonificaciones.
<b>Regalías e impuestos de la minería</b>	Pagos a gobiernos con relación a las utilidades o la producción generada bajo acuerdos de licencia e impuestos a la renta asociados a regalías. También se incluyen los pagos a las administraciones tributarias con relación a conflictos en disputa.
<b>Impuestos y regalías soportados</b>	Pagos relativos a los impuestos en los que Anglo American incurre directamente como resultado de su actividad económica. Este monto se compone del impuesto sobre las utilidades, las regalías y los impuestos mineros, así como de otros pagos soportados.
<b>Impuestos recaudados</b>	Pagos relativos a impuestos efectuados por Anglo American que son incurridos por otras partes (por ejemplo, clientes o empleados) y que se derivan directamente de la actividad económica del Grupo.
<b>Impuestos y regalías pagados</b>	Pagos relativos a los impuestos por parte de Anglo American, que incluyen tanto los impuestos y regalías soportados y los impuestos recaudados.
<b>Valor total en efectivo distribuido a las partes interesadas</b>	Valor total en efectivo distribuido a las partes interesadas que consiste en la suma del total de impuestos y la contribución y retorno económico a los accionistas de Anglo American plc y a otros proveedores de capital.
<b>Total de compras</b>	Compra de bienes y servicios que son gastos discrecionales. Los gastos discrecionales son las compras de bienes y servicios relacionados con las operaciones comerciales en cada jurisdicción, e incluyen la inversión de capital y los gastos operativos. Los gastos discrecionales no incluyen la compra de los proveedores clasificados como no discrecionales en cualquiera de las regiones.
<b>Contribución tributaria y económica total</b>	Se compone de la suma de los impuestos y regalías soportados, los impuestos recaudados, la inversión social y comunitaria (CSI), los salarios y pagos relacionados, y el total de compras (incluida la inversión de capital).
<b>Salarios y pagos relacionados</b>	Costos de nómina de trabajadores (excluidos los impuestos sobre la nómina de trabajadores) con relación a los empleados.

# Contactos y otra información

## Declaraciones de intenciones e información de terceros

Este documento incluye declaraciones de intenciones. Todas las declaraciones que no sean hechos históricos incluidas en este documento, incluidas, sin limitación, las relativas a la posición financiera, el negocio, la estrategia de adquisición y desinversión, la política de dividendos, los planes y objetivos de la gerencia para las operaciones, las perspectivas y los proyectos futuros (incluidos los planes y objetivos de desarrollo relacionados con los productos, las proyecciones de producción y las posiciones de reservas de mineral y recursos minerales de Anglo American), y los objetivos, ambiciones, metas, visiones, hitos y aspiraciones relacionados con el desempeño de sustentabilidad (incluidos los aspectos ambientales, sociales y de gobernanza), son declaraciones de intenciones. Por su naturaleza, estas declaraciones de intenciones implican riesgos conocidos y desconocidos, incertidumbres y otros factores que pueden hacer que los resultados, el rendimiento o los logros reales de Anglo American o los resultados de la industria sean materialmente diferentes de cualquier resultado, rendimiento o logro futuro expresado o implícito en tales declaraciones.

Dichas declaraciones de intenciones se basan en numerosas suposiciones relativas a las estrategias de negocios presentes y futuras de Anglo American y al ambiente en el que ésta operará en el futuro. Los factores importantes que pueden hacer que los resultados, el desempeño o los logros reales de Anglo American difieran significativamente de los indicados en las declaraciones de intenciones incluyen, entre otros, los niveles de producción real durante cualquier período, los niveles de la demanda mundial y los precios del mercado de materias primas, el deterioro imprevisto de las relaciones comerciales con clientes o sus compras de Anglo American, la capacidad de exploración de recursos minerales y de desarrollo de proyectos y la entrega, las tasas de recuperación y otras capacidades operacionales, la seguridad, los incidentes de salud o medioambientales, los efectos de pandemias mundiales y brotes de enfermedades infecciosas, el impacto de ataques de terceros a nuestros sistemas de información, las catástrofes naturales o las condiciones geológicas adversas, el cambio climático y los eventos meteorológicos extremos, el resultado de litigios o procedimientos reglamentarios, la disponibilidad de equipos de minería y procesamiento, la capacidad para obtener provisiones claves de manera oportuna, la capacidad de producir y transportar productos de manera rentable, la disponibilidad de los servicios infraestructura necesarios (incluyendo transporte), el desarrollo, la eficacia y la adopción de nuevas tecnologías, desafíos en la estimación de recursos y el descubrimiento de nueva mineralización económica, el impacto de los tipos de cambio en los precios de mercado y los costos operacionales, la disponibilidad de crédito suficiente, liquidez y riesgos de contraparte, los efectos de la inflación, terrorismo, guerra, conflicto, la agitación política o civil, incertidumbres, tensiones y controversias y las condiciones económicas y financieras del mundo, las cambiantes exigencias y expectativas de la sociedad y de las partes interesadas, escasez de trabajadores calificados, dificultades inesperadas relacionadas con adquisiciones o desinversiones, presiones de la competencia y actos de la competencia, las actividades de los tribunales, los reguladores y las autoridades gubernamentales, por ejemplo, con relación a la autorización o el cierre forzoso de minas y el cese de las operaciones o el mantenimiento de los activos de Anglo American, los cambios en las regulaciones tributarias o en materia de seguridad, salud, medio ambiente u otros temas en los países en los que opera Anglo American, los conflictos sobre los derechos de propiedad de la tierra y la propiedad de los recursos, y otros factores de riesgo identificados en el último informe anual de Anglo American. Por lo tanto, las declaraciones de intenciones deben interpretarse a la luz de dichos factores de riesgo, y no debe depositarse una confianza indebida en éstas. Tales declaraciones de intenciones se refieren únicamente a la fecha de este documento. Anglo American renuncia expresamente a cualquier obligación o compromiso (salvo lo requerido por la legislación aplicable, el Código de Fusiones y Adquisiciones de la Bolsa de Londres, las Reglas de Cotización del Reino Unido, las Reglas de Divulgación y Transparencia de la Autoridad de Conducta Financiera, los requisitos de cotización en el mercado de valores de JSE Limited en Sudáfrica, la Bolsa Suiza [SIX Swiss Exchange], la Bolsa de Valores de Botsuana y la Bolsa de Valores de Namibia, así como cualquier otra regulación aplicable) de publicar cualquier actualización o revisión de cualquier declaración de intenciones contenida en este documento con el fin de reflejar cualquier cambio en las expectativas de Anglo American al respecto o cualquier cambio en los eventos, condiciones o circunstancias en los que se base dicha declaración.

Nada de lo expuesto en este documento debe interpretarse en el sentido de que las futuras ganancias por acción de Anglo American vayan a ser necesariamente iguales o superiores a sus ganancias por acción históricas publicadas. Ciertas estadísticas y otra información incluida en este documento proviene de terceros (incluidos sin limitarse a ellos, estudios y pruebas realizados externamente). Como tal, no ha sido verificada de manera independiente y presenta las opiniones de dichos terceros, pero puede no corresponder necesariamente a las opiniones de Anglo American, y Anglo American rechaza expresamente cualquier responsabilidad respecto a tal información.

Este informe ha sido preparado originalmente en inglés y posteriormente traducido a las versiones en español y portugués. La versión en inglés de este informe prevalecerá en todos los aspectos y tendrá prioridad en caso de inconsistencias o conflictos con las versiones traducidas. Cualquier otra versión de este informe en otros idiomas se proporciona únicamente por conveniencia.

This report has originally been prepared in English and subsequently translated into Spanish and Portuguese versions. The English language version of this report shall be controlling in all respects and shall prevail in case of any inconsistencies or conflicts with the translated versions. Any other language versions of this report are provided for convenience only.

## Comentarios o consultas relacionados con este informe

- Comuníquese con nosotros  
[Visite \[angloamerican.com/contact-us\]\(https://www.angloamerican.com/contact-us\)](https://www.angloamerican.com/contact-us)

## Otras publicaciones de Anglo American

Informe anual integrado

Informe de sustentabilidad

Informe climático

Informe país por país

Informe de pagos a gobiernos

Ley contra la esclavitud moderna del Reino Unido

Principios Voluntarios de Seguridad y Derechos Humanos

Informe sobre la brecha salarial por género en el Reino Unido

Informe sobre el desempeño de la transformación

Informe sobre las reservas de minerales y los recursos minerales

## Informes de negocios

Building Forever en [www.debeersgroup.com](http://www.debeersgroup.com)

Informe integrado de ESG y Platino de Anglo American

Informe de sustentabilidad de cobre de Chile

Informe integrado de Kumba Iron Ore y Revisión del desarrollo sustentable

Para ver los informes más recientes, visite:  
[www.angloamerican.com/reporting](http://www.angloamerican.com/reporting)

**Anglo American plc**  
17 Charterhouse Street  
Londres  
EC1N 6RA  
Inglaterra

Tel +44 (0)20 7968 8888  
Número registrado 03564138

[www.angloamerican.com](http://www.angloamerican.com)

Encuéntrenos en Facebook  
Síguenos en X

Contenido desarrollado en asociación con Ciudadanía Corporativa.

Diseñado y producido por

**SALTERBAXTER**  
[www.salterbaxter.com](http://www.salterbaxter.com)